

**Informe de Auditoría de Cuentas Anuales Consolidadas  
emitido por un Auditor Independiente**

**CODERE, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES  
Cuentas Anuales Consolidadas e Informe de Gestión Consolidado  
correspondientes al ejercicio anual terminado  
el 31 de diciembre de 2018**



Building a better  
working world

Ernst & Young, S.L.  
C/ Raimundo Fernández Villaverde, 65  
28003 Madrid

Tel.: 902 365 456  
Fax.: 915 727 300  
ey.com

## INFORME DE AUDITORÍA DE CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS EMITIDO POR UN AUDITOR INDEPENDIENTE

A los Accionistas de CODERE, S.A.:

### Informe sobre las cuentas anuales consolidadas

#### Opinión

Hemos auditado las cuentas anuales consolidadas de CODERE, S.A. (la Sociedad dominante) y sus sociedades dependientes (el Grupo), que comprenden el balance a 31 de diciembre de 2018, la cuenta de resultados, el estado del resultado global, el estado de cambios en el patrimonio neto, el estado de flujos de efectivo y la memoria, todos ellos consolidados, correspondientes al ejercicio anual terminado en dicha fecha.

En nuestra opinión, las cuentas anuales consolidadas adjuntas expresan, en todos los aspectos significativos, la imagen fiel del patrimonio y de la situación financiera del Grupo a 31 de diciembre de 2018, así como de sus resultados y flujos de efectivo, todos ellos consolidados, correspondientes al ejercicio anual terminado en dicha fecha, de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera, adoptadas por la Unión Europea (NIIF-UE), y demás disposiciones del marco normativo de información financiera que resultan de aplicación en España.

#### Fundamento de la opinión

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas vigente en España. Nuestras responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección *Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de las cuentas anuales consolidadas* de nuestro informe.

Somos independientes del Grupo de conformidad con los requerimientos de ética, incluidos los de independencia, que son aplicables a nuestra auditoría de las cuentas anuales consolidadas en España según lo exigido por la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas. En este sentido, no hemos prestado servicios distintos a los de la auditoría de cuentas ni han concurrido situaciones o circunstancias que, de acuerdo con lo establecido en la citada normativa reguladora, hayan afectado a la necesaria independencia de modo que se haya visto comprometida.

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

## Cuestiones clave de la auditoría

Las cuestiones clave de la auditoría son aquellas cuestiones que, según nuestro juicio profesional, han sido de la mayor significatividad en nuestra auditoría de las cuentas anuales consolidadas del periodo actual. Estas cuestiones han sido tratadas en el contexto de nuestra auditoría de las cuentas anuales consolidadas en su conjunto, y en la formación de nuestra opinión sobre éstas, y no expresamos una opinión por separado sobre esas cuestiones.

### *Reconocimiento de ingresos y gestión de la recaudación*

**Descripción** El Grupo CODERE, tal y como se desglosa en la nota 1 de la memoria consolidada adjunta, genera sus ingresos a través de la explotación de máquinas recreativas y de azar, casas de apuestas, salas de bingo, casinos e hipódromos, siendo el medio de cobro principal en metálico. Debido al gran volumen de operaciones en metálico y el riesgo intrínseco relacionado con la integridad en la recolección, gestión de efectivo derivado de las recaudaciones y su correlación con los ingresos del Grupo nos ha llevado a considerar esta área como una cuestión clave de nuestra auditoría.

### **Nuestra respuesta**

En relación con esta área, nuestros procedimientos de auditoría han incluido, entre otros:

- ▶ Entendimiento de los procesos de los distintos tipos de ingresos en función de los diversos negocios del Grupo. Análisis del diseño e implementación y la efectividad de los controles relevantes implementados por el Grupo relacionados con el riesgo de apropiación indebida de caja.
- ▶ Realización de procedimientos analíticos sustantivos a través de correlaciones entre cuentas de ventas y cuentas de caja.
- ▶ Procedimientos de revisión analítica para evaluar si los ingresos reconocidos estaban en línea con el nivel esperado en base a nuestras expectativas.
- ▶ Procedimientos sustantivos de arqueo de caja al cierre del ejercicio.
- ▶ Procedimientos sustantivos de corte de operaciones al cierre del ejercicio.
- ▶ Revisión de los desgloses incluidos en la memoria consolidada adjunta de conformidad con el marco normativo de información financiera aplicable.

### *Valoración de activos no corrientes (fondo de comercio, otros activos intangibles, inmovilizado material y Activos por impuestos diferidos)*

**Descripción** Fondos de Comercio, Otros activos intangibles e Inmovilizado material

Según se indica en las notas 10, 7 y 8 de la memoria consolidada adjunta, el Grupo CODERE al 31 de diciembre de 2018 cuenta con fondos de comercio, otros activos intangibles e inmovilizado material por importe de 230.375 miles de euros, 382.719 miles de euros y 402.134 miles de euros, respectivamente. La Dirección del Grupo realiza con carácter anual, un análisis del importe recuperable de cada Unidad Generadora de Efectivo (UGE) significativa. Este análisis tiene como objetivo concluir sobre la necesidad de registrar un deterioro de valor sobre los fondos de comercio asociados a estas UGEs, o sobre cualquier otro activo intangible o inmovilizado material, pertenecientes a las mismas. A efectos de la realización de este análisis, y tal y como indica la nota 4a, el Grupo realiza la estimación de los flujos de efectivo futuros para cada unidad generadora de efectivo utilizando modelos de proyección que integran los indicadores operativos, financieros y macroeconómicos de mayor relevancia en cada caso.

Hemos considerado esta área como una cuestión clave de nuestra auditoría debido a que los análisis efectuados por la Dirección del Grupo requieren de la realización de estimaciones y juicios complejos acerca de los resultados futuros de las UGEs a las que pertenecen los activos expuestos anteriormente. La descripción del saldo, los movimientos y el análisis de recuperabilidad realizado sobre las UGEs asociadas a los fondos de comercio se encuentran recogidos en la nota 10 y 13 de la memoria consolidada adjunta. Por su parte, la información correspondiente a otros activos intangibles e inmovilizado material se encuentra recogida, respectivamente, en las notas 7 y 8 de la memoria consolidada adjunta.

#### Activos por impuestos diferidos

El Grupo cuenta con activos por impuestos diferidos al 31 de diciembre de 2018 por importe de 47.505 miles de euros. Los desgloses correspondientes a los mencionados activos se encuentran en la nota 12 de la memoria consolidada adjunta.

La evaluación realizada por la Dirección del Grupo para determinar el valor recuperable de este activo se basa en las estimaciones de ganancias fiscales futuras, realizadas sobre la base de proyecciones financieras y planes de negocio del Grupo, y considerando la normativa fiscal aplicable en cada momento. Por ello, consideramos la evaluación de la capacidad del Grupo para recuperar los activos por impuesto diferido como una cuestión relevante para nuestra auditoría.

#### Nuestra respuesta

Nuestros procedimientos de auditoría relacionados con Fondos de Comercio, Otros activos intangibles e Inmovilizado material han incluido, entre otros:

- ▶ Análisis de los factores internos y externos considerados por el Grupo a efectos de concluir sobre la existencia o inexistencia de indicadores objetivos de deterioro en relación con otros activos intangibles y el inmovilizado material.
- ▶ Entendimiento del proceso del Grupo para determinar el valor recuperable de sus activos no corrientes (distintos de los financieros), así como del proceso de estimación presupuestaria.
- ▶ Evaluación de la razonabilidad de la metodología empleada por la Dirección del Grupo para determinar el valor recuperable de los activos involucrando a expertos internos en valoración para que nos asistan durante la auditoría en la evaluación del método de valoración empleado y la uniformidad en su aplicación, la verificación de los cálculos aritméticos y la evaluación de las tasas de descuento utilizadas y la tasa de crecimiento a largo plazo.
- ▶ Revisión de la información financiera proyectada, contrastando la situación actual con la proyectada en el ejercicio anterior, de cara a obtener seguridad sobre la consistencia y razonabilidad de las estimaciones realizadas en años anteriores y un análisis de la evolución histórica de los planes de la Dirección.
- ▶ Evaluación de la sensibilidad de los resultados a cambios razonablemente posibles en los supuestos realizados.
- ▶ Revisión de los desgloses incluidos en la memoria consolidada del ejercicio en relación con el análisis de recuperabilidad realizado sobre el fondo de comercio, otros activos intangibles e inmovilizado material de conformidad con el marco normativo de información financiera aplicable.

Nuestros procedimientos de auditoría relacionados con los Activos por Impuestos Diferidos han incluido, entre otros:

- ▶ Análisis de las hipótesis consideradas por la Dirección para estimar el plazo de recuperación de los activos por impuestos diferidos, centrandó dicho análisis

en las hipótesis económicas, financieras y fiscales utilizadas por el Grupo para estimar los beneficios fiscales futuros, con la involucración de nuestros especialistas fiscales. Adicionalmente, hemos evaluado la sensibilidad de los resultados a cambios razonablemente posibles en los supuestos realizados.

- ▶ Revisión de los desgloses incluidos en la memoria consolidada adjunta de conformidad con el marco normativo de información financiera aplicable.

### **Provisiones y pasivos contingentes**

---

**Descripción** El Grupo está involucrado en diversos asuntos legales y fiscales, incluyendo procedimientos regulatorios y otros procedimientos gubernamentales, así como inspecciones por parte de las autoridades fiscales y legales, tal como se indica en las notas 2 b.19), 4 d) y e), 18 y 22 de la memoria consolidada adjunta. Consideramos esta área como una cuestión clave de nuestra auditoría debido a la importancia potencial de estas contingencias y a la incertidumbre existente en la evaluación de la necesidad de reconocimiento de un pasivo y de si los importes pueden ser estimados de manera fiable, que incluyen, en cierta medida, el juicio de la dirección del Grupo

### **Nuestra respuesta**

En relación con esta área, nuestros procedimientos de auditoría han incluido, entre otros:

- ▶ Entendimiento de los procesos existentes en el Grupo para la evaluación de las potenciales contingencias.
- ▶ Revisión de los litigios y contingencias actuales y potenciales, considerando la estimación realizada por la Dirección en cuando a la posibilidad de ocurrencia e impacto en las cuentas anuales consolidadas del Grupo.
- ▶ Obtención de confirmaciones por parte de abogados internos y externos de los litigios y demandas reales o posibles conocidos, incluyendo una evaluación del resultado y su efecto en las cuentas anuales consolidadas para dar razonabilidad a las evaluaciones realizadas por la Dirección del Grupo.
- ▶ Involucración de nuestros expertos legales y fiscales para que nos asistan en nuestra auditoría en la revisión de los litigios y contingencias actuales y potenciales, en caso de ser necesario.
- ▶ Revisión de los desgloses incluidos en la memoria consolidada adjunta de conformidad con el marco normativo de información financiera aplicable.

### **Calificación de Argentina como economía hiperinflacionaria**

---

**Descripción** El Grupo controla varias filiales que operan en Argentina, país cuya economía ha sido calificada como hiperinflacionaria según lo establecido en la NIC 29 "Información financiera en economías hiperinflacionarias", tal y como se describe en la nota 2.a.3).

En consecuencia, siguiendo los requerimientos de la mencionada norma, el Grupo ajusta los estados financieros de las entidades dependientes domiciliadas en dicho país para corregir los efectos de la inflación en el proceso de elaboración de las cuentas anuales consolidadas. Por otra parte, por aplicación de la NIC 21 "Efectos de las variaciones en los tipos de cambio de la moneda extranjera", el Grupo convierte a euros los estados financieros ajustados de estas filiales, aplicando el tipo de cambio de cierre en el ejercicio.

Hemos considerado la aplicación del a NIC 29, como una cuestión clave de nuestra auditoría debido a la significatividad de los impactos que ha supuesto en las cuentas anuales consolidadas del Grupo (descritos en la nota 2.a.3).

**Nuestra  
respuesta**

En relación con esta área, nuestros procedimientos de auditoría han incluido, entre otros:

- ▶ Evaluación de las consideraciones de la normativa contable aplicable realizadas por la Dirección del Grupo.
- ▶ Comprobación, mediante pruebas de detalle, del impacto cuantitativo reconocido en las cuentas anuales consolidadas adjuntas que se deriva de la aplicación de la NIC 29.
- ▶ Revisión de los desgloses incluidos en la memoria consolidada adjunta de conformidad con el marco normativo de información financiera aplicable.

**Otra información: Informe de gestión consolidado**

La otra información comprende exclusivamente el informe de gestión consolidado del ejercicio 2018, cuya formulación es responsabilidad de los administradores de la Sociedad dominante y no forma parte integrante de las cuentas anuales consolidadas.

Nuestra opinión de auditoría sobre las cuentas anuales consolidadas no cubre el informe de gestión consolidado. Nuestra responsabilidad sobre la información contenida en el informe de gestión consolidado se encuentra definida en la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas, que establece dos niveles diferenciados sobre la misma:

- a) Un nivel específico que resulta de aplicación al Estado de la Información No Financiera consolidado, así como a determinada información incluida en el Informe Anual de Gobierno Corporativo, según se define en el art. 35.2. b) de la Ley 22/2015, de Auditoría de Cuentas, que consiste en comprobar únicamente que la citada información se ha facilitado en el informe de gestión, o en su caso, que se ha incorporado en éste la referencia correspondiente al informe separado sobre la información no financiera en la forma prevista en la normativa, y en caso contrario, a informar sobre ello.
- b) Un nivel general aplicable al resto de la información incluida en el informe de gestión consolidado, que consiste en evaluar e informar sobre la concordancia de la citada información con las cuentas anuales consolidadas, a partir del conocimiento del Grupo obtenido en la realización de la auditoría de las citadas cuentas y sin incluir información distinta de la obtenida como evidencia durante la misma, así como evaluar e informar de si el contenido y presentación de esta parte del informe de gestión consolidado son conformes a la normativa que resulta de aplicación. Si, basándonos en el trabajo que hemos realizado, concluimos que existen incorrecciones materiales, estamos obligados a informar de ello.

Sobre la base del trabajo realizado, según lo descrito anteriormente, hemos comprobado que la información mencionada en el apartado a) anterior se facilita en el informe de gestión consolidado y que el resto de la información que contiene el informe de gestión consolidado concuerda con la de las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2018 y su contenido y presentación son conformes a la normativa que resulta de aplicación.

### **Responsabilidad de los administradores de la Sociedad dominante y del comité de auditoría en relación con las cuentas anuales consolidadas**

Los administradores de la Sociedad dominante son responsables de formular las cuentas anuales consolidadas adjuntas, de forma que expresen la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados consolidados del Grupo, de conformidad con las NIIF-UE y demás disposiciones del marco normativo de información financiera aplicable al Grupo en España, y del control interno que consideren necesario para permitir la preparación de cuentas anuales consolidadas libres de incorrección material, debida a fraude o error.

En la preparación de las cuentas anuales consolidadas, los administradores de la Sociedad dominante son responsables de la valoración de la capacidad del Grupo para continuar como empresa en funcionamiento, revelando, según corresponda, las cuestiones relacionadas con la empresa en funcionamiento y utilizando el principio contable de empresa en funcionamiento excepto si los administradores tienen intención de liquidar el Grupo o de cesar sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista.

El comité de auditoría de la Sociedad dominante es responsable de la supervisión del proceso de elaboración y presentación de las cuentas anuales consolidadas.

### **Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de las cuentas anuales consolidadas**

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que las cuentas anuales consolidadas en su conjunto están libres de incorrección material, debida a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión.

Seguridad razonable es un alto grado de seguridad pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas vigente en España siempre detecte una incorrección material cuando existe. Las incorrecciones pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en las cuentas anuales consolidadas.

Como parte de una auditoría de conformidad con la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas vigente en España, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- Identificamos y valoramos los riesgos de incorrección material en las cuentas anuales consolidadas, debida a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtenemos evidencia de auditoría suficiente y adecuada para proporcionar una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debida a fraude es más elevado que en el caso de una incorrección material debida a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionadamente erróneas, o la elusión del control interno.

- ▼ Obtenemos conocimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias, y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno del Grupo.
- ▼ Evaluamos si las políticas contables aplicadas son adecuadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por los administradores de la Sociedad dominante.
- ▼ Concluimos sobre si es adecuada la utilización, por los administradores de la Sociedad dominante, del principio contable de empresa en funcionamiento y, basándonos en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad del Grupo para continuar como empresa en funcionamiento. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en las cuentas anuales consolidadas o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, los hechos o condiciones futuros pueden ser la causa de que el Grupo deje de ser una empresa en funcionamiento.
- ▼ Evaluamos la presentación global, la estructura y el contenido de las cuentas anuales consolidadas, incluida la información revelada, y si las cuentas anuales consolidadas representan las transacciones y hechos subyacentes de un modo que logran expresar la imagen fiel.
- ▼ Obtenemos evidencia suficiente y adecuada en relación con la información financiera de las entidades o actividades empresariales dentro del grupo para expresar una opinión sobre las cuentas anuales consolidadas. Somos responsables de la dirección, supervisión y realización de la auditoría del grupo. Somos los únicos responsables de nuestra opinión de auditoría.

Nos comunicamos con el comité de auditoría de la Sociedad dominante en relación con, entre otras cuestiones, el alcance y el momento de realización de la auditoría planificados y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa del control interno que identificamos en el transcurso de la auditoría.

También proporcionamos al comité de auditoría de la Sociedad dominante una declaración de que hemos cumplido los requerimientos de ética aplicables, incluidos los de independencia, y nos hemos comunicado con la misma para informar de aquellas cuestiones que razonablemente puedan suponer una amenaza para nuestra independencia y, en su caso, de las correspondientes salvaguardas.

Entre las cuestiones que han sido objeto de comunicación al comité de auditoría de la Sociedad dominante, determinamos las que han sido de la mayor significatividad en la auditoría de las cuentas anuales consolidadas del periodo actual y que son, en consecuencia, las cuestiones clave de la auditoría.

Describimos esas cuestiones en nuestro informe de auditoría salvo que las disposiciones legales o reglamentarias prohíban revelar públicamente la cuestión.

## Informe sobre otros requerimientos legales y reglamentarios

### Informe adicional para el comité de auditoría de la Sociedad dominante

La opinión expresada en este informe es coherente con lo manifestado en nuestro informe adicional para el comité de auditoría de la Sociedad dominante de fecha 27 de febrero de 2019.

### Periodo de contratación

La Junta General Ordinaria de Accionistas celebrada el 30 de junio de 2016 nos nombró como auditores del Grupo por un período de 3 años, contados a partir del ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2016.



ERNST & YOUNG, S.L.  
(Inscrita en el Registro Oficial de Auditores  
de Cuentas con el Nº S0530)

José Enrique Quijada Casillas  
(Inscrito en el Registro Oficial de Auditores  
de Cuentas con el Nº 15310)

27 de febrero de 2019

## **CODERE, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES**

Cuentas anuales consolidadas a 31 de diciembre de 2018 e  
Informe de gestión consolidado del ejercicio 2018



## ÍNDICE

- Estado de situación financiera consolidado
- Estado de resultados consolidado
- Estado del resultado global consolidado
- Estado de cambios en el patrimonio neto consolidado
- Estado de flujos de efectivo consolidado
- Memoria consolidada
  - 1. Información general
  - 2. Políticas contables
    - a) Bases de presentación
    - a.1) Empresa en funcionamiento
    - a.2) Nuevas normas, modificaciones e interpretaciones emitidas
    - a.3) Comparación de la información
    - b) Políticas contables
    - b.1) Consolidación
    - b.2) Información financiera por segmentos
    - b.3) Conversión de moneda extranjera
    - b.4) Activos intangibles
    - b.5) Inmovilizado material
    - b.6) Fondo de comercio
    - b.7) Pérdidas por deterioro de valor de activos no financieros
    - b.8) Activos financieros
    - b.9) Existencias
    - b.10) Pérdidas por deterioro de valor de activos financieros
    - b.11) Instrumentos financieros derivados y actividades de cobertura
    - b.12) Cuentas comerciales a cobrar
    - b.13) Efectivo y equivalentes al efectivo
    - b.14) Capital social
    - b.15) Cuentas comerciales a pagar
    - b.16) Deuda financiera
    - b.17) Impuestos corrientes y diferidos
    - b.18) Prestaciones a empleados
    - b.19) Provisiones y pasivos contingentes
    - b.20) Reconocimiento de ingresos
    - b.21) Arrendamientos
    - b.22) Beneficio por acción
  - 3. Objetivos y políticas para la gestión del riesgo financiero
    - a) Fuentes de financiación del Grupo y política de apalancamiento
    - b) Principales riesgos del Grupo
    - c) Factores de riesgo financiero
    - c.1) Riesgo de mercado
    - c.2) Riesgo de crédito
    - c.3) Riesgo de liquidez
    - d) Gestión del capital
    - e) Estimación del valor razonable
    - f) Proceso de reestructuración financiera
  - 4. Estimaciones y juicios contables
    - a) Pérdida estimada por deterioro de activos no financieros
    - b) Impuesto sobre beneficios
    - c) Valor razonable de derivados y otros activos financieros
    - d) Provisiones por litigios y otras contingencias
    - e) Reclamaciones en México
    - f) Impacto contable Pagos basados en Acciones
    - g) Ley de estabilidad en Italia
    - h) Participaciones no dominantes significativas

5. Información por segmentos
6. Combinaciones de negocio y variación del perímetro de consolidación
7. Activos intangibles
8. Inmovilizado material y propiedades de inversión
9. Inversiones en sociedades puestas en equivalencia
10. Fondo de comercio
11. Activos financieros no corrientes
12. Impuestos diferidos
13. Deterioro de activos no financieros
14. Existencias
15. Deudores
16. Otros activos financieros corrientes
17. Patrimonio neto
18. Provisiones
19. Pasivos financieros
20. Operaciones con derivados
21. Situación fiscal
22. Garantías comprometidas con terceros y otros pasivos contingentes
23. Ingresos y gastos
  - a) Otros ingresos
  - b) Consumos y otros gastos de explotación
  - c) Otros gastos de explotación
  - d) Gastos de personal
  - e) Plantilla
  - f) Beneficio/pérdida básica por acción
  - g) Gastos e ingresos financieros
24. Información adicional sobre el estado de flujos de efectivo consolidado
25. Información sobre operaciones con partes vinculadas
  - a) Remuneración del Consejo de Administración y del Personal de Alta Dirección
  - b) Saldos con el Grupo CIE
26. Retribución de auditores
27. Aspectos medioambientales
28. Acontecimientos posteriores al cierre

**ANEXO I Grupo Consolidado a 31 de diciembre de 2018 y 2017**

**ANEXO II Cuentas de Reservas y Resultados por sociedad a 31 de diciembre de 2018**

**ANEXO III Manifestaciones de miembros del Consejo de Administración**

**Informe de gestión consolidado del ejercicio  
Informe de gobierno corporativo**



**CODERE, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES**

**ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA CONSOLIDADO A 31 DE DICIEMBRE DE 2018**  
**(Miles de euros)**

ACTIVO	Nota	A 31 de Diciembre	
		2018	2017
<b>Activos no corrientes</b>		<b>1.137.037</b>	<b>988.760</b>
Activos Intangibles	7	382.719	342.900
Inmovilizado Material	8	402.134	338.879
Propiedad de Inversión	8	51.501	49.959
Fondo de Comercio	10	230.375	185.270
Inversión en Puesta en Equivalencia	9	650	741
Activos Financieros No Corrientes	11	22.153	22.316
Créditos a largo plazo		17.627	18.358
Inversiones mantenidas hasta su vencimiento		4.526	3.958
Activos por impuestos diferidos	12	47.505	48.695
<b>Activos corrientes</b>		<b>307.527</b>	<b>346.920</b>
Existencias	14	10.891	10.002
Deudores	15	151.556	165.687
Clientes por ventas y prestaciones de servicios		32.248	42.329
Activos por impuestos corrientes		29.393	35.988
Deudores varios		43.626	48.472
Impuestos a cobrar devengados		46.289	38.898
Activos Financieros	16	43.318	51.567
Cartera de valores a corto plazo			-
Otros créditos e Inversiones		43.318	51.567
Ajustes por periodificación		19.987	15.126
Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	24	81.775	104.538
<b>TOTAL ACTIVO</b>		<b>1.444.564</b>	<b>1.335.680</b>

Las notas adjuntas descritas en la memoria forman parte integral de estas cuentas anuales consolidadas.

**CODERE, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES**

**ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA CONSOLIDADO A 31 DE DICIEMBRE DE 2018**  
(Miles de euros)

PATRIMONIO NETO Y PASIVOS	Nota	A 31 de Diciembre	
		2018	2017
<b>Patrimonio neto atribuido a la Sociedad dominante</b>	17	<b>8.700</b>	<b>(78.793)</b>
Capital suscrito		509.715	509.715
Prima de emisión		563.178	563.178
Reserva legal y resultados acumulados		(867.193)	(853.572)
Reservas de revalorización		3.497	3.573
Diferencias de conversión		(160.086)	(304.423)
Resultado del ejercicio atribuible a los propietarios de la dominante		(40.411)	2.736
<b>Participaciones no dominantes</b>		<b>83.422</b>	<b>83.824</b>
<b>Total Patrimonio Neto</b>		<b>92.122</b>	<b>5.031</b>
<b>Pasivos no corrientes</b>		<b>964.002</b>	<b>946.493</b>
Ingresos a distribuir en varios ejercicios		10	55
Provisiones no corrientes	18	23.032	31.057
Acreeedores a largo plazo	19	846.369	832.003
Deudas con entidades de crédito		37.337	40.775
Bonos emitidos		761.985	752.896
Otras deudas		47.047	38.332
Pasivos Impuestos diferidos	12	94.591	83.378
<b>Pasivos corrientes</b>		<b>388.440</b>	<b>384.156</b>
Provisiones y otros	18	8.715	8.596
Deudas con entidades de crédito	19	40.004	39.058
Bonos y otros valores negociables	19	15.543	13.028
Otras deudas no comerciales	19	203.292	178.124
Acreeedores comerciales		82.035	95.501
Pasivos por impuestos corrientes sobre beneficios	19	38.851	49.849
<b>TOTAL FONDOS PROPIOS Y PASIVOS</b>		<b>1.444.564</b>	<b>1.335.680</b>

Las notas adjuntas descritas en la memoria forman parte integral de estas cuentas anuales consolidadas.

**CODERE, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES**

**ESTADO DE RESULTADOS CONSOLIDADO CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ANUAL  
TERMINADO A 31 DE DICIEMBRE DE 2018  
(Miles de euros)**

	Nota	A 31 de diciembre	
		2018	2017
Ingresos de Explotación		1.435.304	1.637.904
Importe neto de la cifra de negocios		1.417.142	1.628.115
Otros ingresos	23	18.162	9.789
Gastos de Explotación	23	(1.333.376)	(1.506.281)
Consumos y otros gastos externos		(52.164)	(54.851)
Gastos de personal	23.d	(215.521)	(259.959)
Dotaciones para amortizaciones de inmovilizado	7,8	(120.516)	(112.988)
Variación de provisiones de tráfico		(5.472)	(2.197)
Otros gastos de explotación	23.c	(939.703)	(1.076.286)
Deterioro del valor de los activos	7,8,10,13	-	-
Resultado por baja o venta de activos	6	(5.071)	(487)
			-
<b>BENEFICIO DE EXPLOTACIÓN CONSOLIDADO</b>		<b>96.857</b>	<b>131.136</b>
Ingresos financieros		3.657	9.978
Gastos financieros		(74.913)	(79.779)
Diferencias de cambio netas		(28.663)	22.641
<b>RESULTADO FINANCIERO CONSOLIDADO</b>	23.g	<b>(99.919)</b>	<b>(47.160)</b>
<b>RESULTADO CONSOLIDADO ANTES DE IMPUESTOS</b>		<b>(3.062)</b>	<b>83.976</b>
Impuesto sobre beneficios	21	(30.452)	(64.177)
Resultado del ejercicio de sociedades puestas en equivalencia		(90)	(59)
<b>BENEFICIO/PÉRDIDA CONSOLIDADA DEL PERÍODO</b>		<b>(33.604)</b>	<b>19.740</b>
Atribuible a:			
Participaciones no dominantes		6.807	17.004
Propietarios de la Sociedad dominante		(40.411)	2.736
<b>Beneficio/Pérdida básico y diluido por acción (en euros)</b>	23.f	<b>(0,28)</b>	<b>0,01</b>
<b>Beneficio/Pérdida básico y diluido por acción para actividades continuadas atribuible a la sociedad dominante (euros)</b>	23.f	<b>(0,34)</b>	<b>0,01</b>

Las notas adjuntas descritas en la memoria forman parte integral de estas cuentas anuales consolidadas.

## CODERE, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

### ESTADO DEL RESULTADO GLOBAL CONSOLIDADO CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ANUAL TERMINADO A 31 DE DICIEMBRE DE 2018 (Miles de euros)

	Nota	Ejercicio finalizado a 31 de diciembre	
		2018	2017
<b>Resultado del ejercicio</b>	17	<b>(33.604)</b>	<b>19.740</b>
Otro resultado global consolidado del periodo		(354)	205
Diferencias de Conversión de moneda extranjera		62.109	(65.801)
<b>Total otro Resultado Global Consolidado</b>		<b>61.755</b>	<b>(65.596)</b>
<b>Resultado total del ejercicio</b>	17	<b>28.151</b>	<b>(45.856)</b>
Atribuible a participaciones no dominantes		2.858	12.354
Atribuido a propietarios de la Sociedad Dominante		25.293	(58.210)

Las notas adjuntas descritas en la memoria forman parte integral de estas cuentas anuales consolidadas.

**CODERE, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES**

**ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO CONSOLIDADO CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ANUAL TERMINADO A 31 DE DICIEMBRE DE 2017**  
(Miles de euros)

	Capital social	Prima de emisión	Resultados acumulados	Reservas de revalorización	Diferencias de conversión (2)	Resultado atribuible a la Sociedad dominante	Patrimonio Neto atribuible a la Sociedad dominante	Patrimonio Neto atribuible a participaciones no dominantes	Total Patrimonio Neto
<b>SALDO a 31 de Diciembre de 2017</b>	<b>509.715</b>	<b>563.178</b>	<b>(853.572)</b>	<b>3.573</b>	<b>(304.423)</b>	<b>2.736</b>	<b>(78.793)</b>	<b>83.824</b>	<b>5.031</b>
Resultado Consolidado del periodo	-	-	-	-	-	(40.411)	(40.411)	6.807	(33.604)
Variación diferencias de conversión y otros	-	-	(354)	-	66.058	-	65.704	(3.949)	61.755
<b>Total Resultado Global Consolidado</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(354)</b>	<b>-</b>	<b>66.058</b>	<b>(40.411)</b>	<b>25.293</b>	<b>2.858</b>	<b>28.151</b>
Efecto hiperinflación	-	-	(20.929)	-	78.279	-	57.350	699	58.049
Reversión Reservas de Revalorización	-	-	-	(76)	-	-	(76)	-	(76)
Variación del Perímetro	-	-	3.742	-	-	-	3.742	3.642	7.384
Reservas por acciones propias (Nota 14)	-	-	465	-	-	-	465	-	465
Pagos basados en acciones (Nota 10)	-	-	719	-	-	-	719	-	719
Pago de dividendos (1)	-	-	-	-	-	-	-	(7.600)	(7.600)
Transferencia a resultados acumulados	-	-	2.736	-	-	(2.736)	-	-	-
<b>Total movimientos en patrimonio</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(13.267)</b>	<b>(76)</b>	<b>78.279</b>	<b>(2.736)</b>	<b>62.200</b>	<b>(3.259)</b>	<b>58.941</b>
<b>SALDO a 31 de Diciembre de 2018</b>	<b>509.715</b>	<b>563.178</b>	<b>(867.193)</b>	<b>3.497</b>	<b>(160.086)</b>	<b>(40.411)</b>	<b>8.700</b>	<b>83.422</b>	<b>92.122</b>

(1) Corresponde al reparto de dividendos a socios minoritarios de las filiales del Grupo.

(2) En el epígrafe de "Diferencias de conversión" se incluye el efecto de la aplicación de la NIC 29 en sociedades en economías hiperinflacionarias (nota 2.a.3)

Las notas adjuntas descritas en la memoria forman parte integral de estas cuentas anuales consolidadas.

**CODERE, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES**

**ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO CONSOLIDADO CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ANUAL TERMINADO A 31 DE DICIEMBRE DE 2017**  
(Miles de euros)

	Capital social	Prima de emisión	Resultados acumulados	Reservas de revalorización	Diferencias de conversión	Resultado atribuible a la Sociedad dominante	Patrimonio Neto atribuible a la Sociedad dominante	Patrimonio Neto atribuible a participaciones no dominantes	Total Patrimonio Neto
<b>SALDO a 31 de Diciembre de 2016</b>	<b>505.943</b>	<b>561.950</b>	<b>419.066</b>	<b>3.727</b>	<b>(266.297)</b>	<b>(1.125.886)</b>	<b>98.503</b>	<b>(24.822)</b>	<b>73.681</b>
Resultado Consolidado del periodo	-	-	-	-	-	2.736	2.736	17.004	19.740
Otro Resultado Global consolidado del periodo	-	-	205	-	(61.151)	-	(60.946)	(4.650)	(65.596)
<b>Total Resultado Global Consolidado</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>205</b>	<b>-</b>	<b>(61.151)</b>	<b>2.736</b>	<b>(58.210)</b>	<b>12.354</b>	<b>(45.856)</b>
Reversión Reservas de Revalorización	-	-	154	(154)	-	-	-	-	-
Ampliación de capital (Nota 4.f y 17)	3.772	1.228	(948)	-	-	-	4.052	-	4.052
Variación del Perímetro	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Combinación de Negocios (Nota 6)	-	-	-	-	-	-	-	1.657	1.657
Reservas por acciones propias (Nota 17)	-	-	24	-	-	-	24	-	24
Adquisición de Minoritarios (Nota 4.h)	-	-	(148.166)	-	23.025	-	(125.141)	101.047	(24.094)
Pagos basados en acciones (Nota 4.f)	-	-	1.980	-	-	-	1.979	-	1.979
Resultado acciones propias	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Adquisiciones de intereses minoritarios	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pago de dividendos(*)	-	-	-	-	-	-	-	(6.412)	(6.412)
Transferencia a resultados acumulados	-	-	(1.125.886)	-	-	1.125.886	-	-	-
<b>Total movimientos en patrimonio SALDO a 31 de Diciembre de 2017</b>	<b>3.772</b>	<b>1.228</b>	<b>(1.272.843)</b>	<b>(154)</b>	<b>23.025</b>	<b>1.125.886</b>	<b>(119.086)</b>	<b>96.292</b>	<b>(22.794)</b>
	<b>509.715</b>	<b>563.178</b>	<b>(853.572)</b>	<b>3.573</b>	<b>(304.423)</b>	<b>2.736</b>	<b>(78.793)</b>	<b>83.824</b>	<b>5.031</b>

(\*) Corresponde al reparto de dividendos a socios minoritarios de las filiales del Grupo.

Las notas adjuntas descritas en la memoria forman parte integral de estas cuentas anuales consolidadas.

CODERE, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO CONSOLIDADO CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ANUAL TERMINADO A 31 DE DICIEMBRE DE 2018  
(Miles de euros)

	Nota	Ejercicio finalizado el	
		31 diciembre 2018	31 diciembre 2017
Resultado consolidado antes de impuestos		(3.062)	83.976
Resultados financieros netos		99.919	47.160
Beneficio/ (Pérdida) de explotación		96.857	131.136
Gastos que no representan movimientos de tesorería		144.504	124.989
Dotaciones para amortizaciones de inmovilizado	7 y 8	120.516	112.988
Otros gastos de gestión corriente	24	11.780	12.001
Efecto inflación en resultados		12.208	
Ingresos que no representan movimientos de tesorería	24	(2.000)	(3.871)
Variación del capital circulante		(4.790)	(13.762)
Existencias		(889)	1.355
Deudores		3.350	(16.331)
Cuentas a pagar		(9.246)	2.131
Otros		1.995	(917)
Pagos por impuesto sobre beneficios		(51.757)	(70.856)
<b>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN</b>		<b>182.814</b>	<b>167.636</b>
Pagos por compras de inmovilizado		(103.094)	(106.734)
Pagos por créditos a largo plazo		(22.332)	(19.453)
Cobros por créditos a largo plazo		22.093	18.834
Pagos por inversiones		(7.157)	(33.152)
Efecto desinversiones		-	1.486
Cobros por otros activos financieros		9.412	4.684
Cobro de intereses financieros		1.653	4.346
<b>FLUJOS DE EFECTIVO DE ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>		<b>(99.425)</b>	<b>(129.989)</b>
Disposiciones de la Deuda senior Codere		-	10.000
Otros reembolsos de recursos ajenos		(4.261)	(4.098)
<b>Variación de la deuda financiera</b>		<b>(4.261)</b>	<b>5.902</b>
Ingresos por créditos bancarios		27.452	27.997
Devolución y amortización de créditos bancarios		(30.209)	(23.388)
<b>Variación de otros créditos bancarios</b>		<b>(2.757)</b>	<b>4.609</b>
<b>Pago de dividendos</b>		<b>(7.545)</b>	<b>(5.823)</b>
Pagos por otras deudas financieras		(2.024)	6.330
Reembolsos de otras deudas financieras		(542)	(907)
<b>Variación de otras deudas financieras</b>		<b>(2.566)</b>	<b>5.423</b>
<b>Otros flujos de efectivo por impacto de tipos de cambio en cobros y pagos</b>		<b>(11.468)</b>	<b>(4.942)</b>
Adquisición de Instrumentos de patrimonio propio		(820)	(41)
Enajenación de Instrumentos de patrimonio propio		387	2.111
<b>Inversión neta en acciones propias</b>		<b>(433)</b>	<b>2.070</b>
<b>Pago de intereses financieros</b>		<b>(68.827)</b>	<b>(72.151)</b>
<b>FLUJOS DE EFECTIVO DE ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</b>		<b>(97.857)</b>	<b>(64.912)</b>
<b>AUMENTO (DISMINUCIÓN) NETO DEL EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO</b>		<b>(14.468)</b>	<b>(27.265)</b>
Reconciliación			
Tesorería y otros activos equivalentes al inicio del ejercicio		104.538	142.057
Efecto de la variación de tipo de cambio en efectivo y equivalente de efectivo		(8.295)	(10.254)
Tesorería y otros activos equivalentes al cierre del ejercicio		81.775	104.538
<b>Variación neta en la situación de Tesorería</b>		<b>(14.468)</b>	<b>(27.265)</b>

Las notas adjuntas descritas en la memoria forman parte integral de estas cuentas anuales consolidadas.

## **CODERE, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES**

### **MEMORIA CONSOLIDADA (Miles de euros)**

#### **1. INFORMACIÓN GENERAL**

Codere, S.A. (en adelante la "Sociedad" o "Sociedad dominante"), se constituyó el 20 de julio de 1998 en España como sociedad anónima. Su domicilio social y oficinas principales se encuentran en la Avenida de Bruselas 26, en Alcobendas (Madrid, España).

El objeto social de Codere, S.A. está descrito en el artículo 2º de sus estatutos sociales, y consiste en el desarrollo de actividades de inversión y reinversión en los sectores inmobiliario, de servicios de hostelería, máquinas recreativas y de azar, casinos, bingos y otras actividades de juego lícito, dedicando sus recursos a la participación en capitales de sociedades mercantiles tanto nacionales como extranjeras, con objeto idéntico o análogo, y la coordinación de la prestación de servicios de asesoramiento en el ámbito legal, tributario y financiero.

Codere, S.A. y sus sociedades dependientes (en adelante el "Grupo Codere" o el "Grupo") tienen como actividad principal el desarrollo de operaciones encuadradas en el sector del juego privado, consistentes fundamentalmente en la explotación de máquinas recreativas y de azar, casas de apuestas, salas de bingo, casinos e hipódromos en España, Italia y Latinoamérica (Argentina, Brasil, Colombia, México, Panamá y Uruguay). Las sociedades que integran el Grupo se desglosan en el Anexo I.

Estas cuentas anuales consolidadas han sido formuladas por el Consejo de Administración el 26 de febrero de 2019.

#### **2. POLÍTICAS CONTABLES**

A continuación se describen las principales políticas contables adoptadas en la preparación de estas cuentas anuales consolidadas. Estas políticas se han aplicado de manera uniforme para todos los años presentados salvo que se indique lo contrario.

##### **a) Bases de presentación**

Las cuentas anuales consolidadas se han preparado a partir de los registros contables de Codere, S.A. y de las sociedades consolidadas y se presentan en miles de euros de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera adoptadas por la Unión Europea (NIIF-UE).

La preparación de las cuentas anuales conformes con las NIIF exige el uso de ciertas estimaciones contables críticas. También exige a la Dirección que ejerza su juicio en el proceso de aplicar las políticas contables del Grupo. En la Nota 4 se revelan aquellas áreas que implican un mayor grado de juicio o complejidad o aquellas en las cuales las hipótesis y estimaciones son significativas para las cuentas anuales consolidadas.

##### **a.1) Empresa en funcionamiento**

A 31 de diciembre de 2018, el Grupo tiene un fondo de maniobra negativo por importe de 80.913 miles de euros (negativo en 37.236 miles de euros a 31 de diciembre de 2017), dicho fondo de maniobra se encuentra afectado principalmente por otras deudas no comerciales que se desglosan en la nota 19.

Los Administradores del Grupo manifiestan que actualmente el Grupo cuenta con facilidades crediticias no dispuestas, tales como el contrato de crédito revolver súper senior multidivisa de 95 millones de euros, para posibilitar el cumplimiento de los compromisos y de las obligaciones de pagos contraídas por el Grupo y asegurar la continuidad de las operaciones. A la fecha el Grupo ha dispuesto 20 millones de euros de deuda financiera y 8 millones de dólares en línea de avales del mencionado crédito revolver. Así mismo, en base a las estimaciones realizadas por los administradores la posición global de tesorería para el próximo ejercicio será positiva. En consecuencia, los Administradores del Grupo

## CODERE, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

### MEMORIA CONSOLIDADA (Miles de euros)

han preparado las presentes cuentas anuales consolidadas atendiendo al principio de empresa en funcionamiento al entender que las perspectivas futuras del negocio del Grupo permitirán la obtención de resultados y flujos de efectivo positivos en los próximos ejercicios y en consecuencia, los activos serán realizados y los pasivos liquidados por los importes y según la clasificación de los mismos. Finalmente, por lo que respecta a la situación patrimonial, cabe destacar que los fondos propios individuales de Codere, S.A. (Sociedad Dominante del Grupo) ascienden a 722 millones de euros positivos a cierre de 2018, contando con un capital social por importe de 510 millones de euros.

#### a.2) Nuevas normas, modificaciones e interpretaciones emitidas

- a) Normas e interpretaciones aprobadas por la Unión Europea aplicadas por primera vez en este ejercicio.

Las políticas contables utilizadas en la preparación de estas cuentas anuales consolidadas son las mismas que las aplicadas en las cuentas anuales consolidadas del ejercicio anual terminado el 31 de diciembre de 2017, excepto por la aplicación de la NIIF 15 y NIIF 9 que son aplicables por primera vez en este ejercicio y no han tenido impacto significativo en las políticas contables del Grupo.

- b) Normas e interpretaciones emitidas por el IASB, pero que no son aplicables en este ejercicio.

El Grupo tiene la intención de adoptar las normas, interpretación y modificaciones a las normas emitidas por el IASB, que no son de aplicación obligatoria en la Unión Europea a la fecha de formulación de estas cuentas anuales consolidadas, cuando entren en vigor, si le son aplicables. Aunque el Grupo está actualmente analizando su impacto, en base a los análisis realizados hasta la fecha, el Grupo estima que su aplicación inicial no tendrá un impacto significativo sobre sus cuentas anuales consolidadas, excepto por la siguiente norma:

#### NIIF 16 Arrendamientos

La NIIF 16 "Arrendamientos" reemplaza a las NIC 17, CINIIF 4, SIC-15 y SIC-27 y establece los principios para el registro contable de los arrendamientos bajo un único modelo de balance para todos los arrendamientos. La entrada en vigor de la NIIF 16 es el 1 de enero de 2019 y no se ha adoptado anticipadamente.

La NIIF 16 establece que los arrendatarios deben reconocer en el Balance de situación consolidado un pasivo financiero por el valor actual de los pagos a realizar durante la vida restante del contrato de arrendamiento y un activo por el derecho de uso del activo subyacente, que se valora tomando como referencia el importe del pasivo asociado, al que se añaden los costes directos iniciales incurridos.

Adicionalmente, cambia el criterio de registro del gasto por arrendamientos, que se registra como gasto por amortización del activo y gasto financiero por actualización del pasivo por arrendamiento. En cuanto a la contabilización actual del arrendador la norma no varía sustancialmente y deberá seguir clasificando el arrendamiento como operativo o como financiero, en función del grado de transmisión sustancial de los riesgos y ventajas inherentes a la propiedad.

El Grupo Codere ha aplicado las siguientes políticas, estimaciones y criterios:

- Se ha aplicado la exención de reconocimiento de arrendamientos en los que el activo subyacente es de bajo valor (inferior a 5.000 dólares estadounidenses) y a corto plazo (vencimiento inferior o igual a 12 meses).
- Se ha aplicado la solución práctica indicada en el párrafo C3 del apéndice C de la NIIF 16 que estipula que no se requiere evaluar nuevamente si un contrato es, o contiene, un arrendamiento en la fecha de aplicación inicial.
- Se ha optado por no registrar separadamente los componentes que no son arrendamientos de

## CODERE, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

### MEMORIA CONSOLIDADA (Miles de euros)

aquellos que sí lo son para aquellas clases de activos en los cuales la importancia relativa de estos componentes no sea significativa con respecto al valor total del arrendamiento.

- A efectos de transición, se ha decidido aplicar el enfoque retrospectivo modificado, en base al cual no se va a re-expresar ninguna cifra comparativa de años anteriores.
- Se ha elegido medir el derecho de uso inicial del activo por un importe igual al pasivo por arrendamiento al 1 de enero de 2019 para todos los contratos de arrendamiento.
- Se ha aplicado un tipo de interés efectivo incremental de financiación por cartera homogénea de arrendamientos, país y plazo del contrato. Las tasas de descuento incrementales a la fecha de la aplicación inicial han sido los siguientes:

<u>País</u>	<u>Tasa de descuento a 01.01.2019</u>
España	13,56%
Italia	14,86%
Argentina	24,63%
México	16,01%
Panamá	15,45%
Colombia	15,81%
Uruguay	15,20%

- Para determinar el plazo de los arrendamientos, como período no cancelable se ha considerado el plazo inicial de cada contrato, salvo que el Grupo tenga una opción unilateral de ampliación o terminación y exista certeza razonable de que se ejercerá dicha opción, en cuyo caso se considerará el correspondiente plazo de ampliación o terminación anticipada.

Los impactos razonablemente estimados derivados de la aplicación inicial a 1 de enero de 2019 de la NIIF 16 serán los siguientes:

- a) Reconocimiento de activos en el epígrafe "Activos por derechos de uso" (activo no corriente) por importe de 250 millones de euros e incremento de deuda en los epígrafes de "Pasivos financieros por arrendamientos no corrientes y corrientes" de 215 millones de euros y 35 millones de euros respectivamente. Principalmente se corresponden con arrendamientos de salas de juego.
- b) En cuanto a los arrendamientos financieros anteriores a la fecha de primera aplicación, su contabilización se mantiene sin cambios en comparación con la NIC 17. Sin embargo se reclasificará el importe en libros por 11 millones de euros de los arrendamientos financieros del epígrafe de "Inmovilizado material" (Nota 8) al nuevo epígrafe "Activos por derechos de uso" y los pasivos por arrendamiento financiero, actualmente incluidos en los epígrafes de "Otros pasivos corrientes y no corrientes" (Nota 20), a los correspondientes epígrafes de "Pasivos financieros por arrendamientos no corrientes y corrientes" de 4 y 5 millones de euros respectivamente.

En resumen, el impacto de la adopción de la NIIF 16 sobre el Balance de situación consolidado a 1 de enero de 2019 se estima que será el siguiente:

## CODERE, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

### MEMORIA CONSOLIDADA (Miles de euros)

#### Balance de situación consolidado

	Miles de euros		
	01.01.2019	NIIF 16	01.01.2019 NIIF 16
<b>ACTIVO</b>			
ACTIVO NO CORRIENTE	1.137.037	250.219	1.387.256
ACTIVO CORRIENTE	307.527	-	307.527
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>1.444.564</b>	<b>250.219</b>	<b>1.694.783</b>
<b>PATRIMONIO NETO Y PASIVO</b>			
PATRIMONIO NETO	92.122	-	92.122
PASIVO NO CORRIENTE	964.002	215.353	1.179.355
PASIVO CORRIENTE	388.440	34.866	423.306
<b>TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO</b>	<b>1.444.564</b>	<b>250.219</b>	<b>1.694.783</b>

Los impactos estimados que tendría la aplicación de la NIIF 16 sobre la Cuenta de pérdidas y ganancias consolidada y el Estado de flujos de efectivo consolidado del ejercicio 2019 serían:

- Unos menores gastos de explotación, y en consecuencia un mayor resultado bruto de explotación, de 68 millones de euros, dado que los pagos por arrendamiento operativo se registraron en este epígrafe de gastos de explotación, compensados por un mayor gasto por amortización del activo por derecho de uso reconocido de 45 millones de euros y unos mayores gastos financieros de los pasivos por arrendamientos de 37 millones de euros. De esta manera, tras el efecto impositivo correspondiente a un menor gasto de 4 millones de euros, el resultado consolidado del ejercicio disminuiría en 10 millones de euros.
- Un incremento de los flujos de efectivo de las actividades de explotación de 68 millones de euros, como resultado del aumento del resultado bruto de explotación, compensado con una disminución de los flujos de efectivo de actividades de financiación por el mismo importe ya que el reembolso de la parte de principal de los pasivos por arrendamiento se clasificará como flujos de efectivo de actividades de financiación, con lo que la generación de caja no se ve afectada.

#### a.3) Comparación de la información

La comparación de las cuentas anuales está referida a los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2018 y 2017.

#### Calificación de Argentina como país hiperinflacionario

Después de varios meses en una tendencia decreciente, la inflación en Argentina aumentó significativamente en el segundo trimestre de 2018. Aunque los datos de inflación no han sido coherentes en los últimos años, los datos de la inflación (IPC) acumulativa de los últimos tres años han superado el 100%, la referencia cuantitativa establecida por la NIC 29.

En consecuencia, conforme a lo establecido por las NIIF, se ha considerado la economía Argentina como hiperinflacionaria en el ejercicio 2018, lo cual supone, como principales aspectos, los siguientes:

- Que las cifras del ejercicio 2017 no deben ser objeto de modificación.
- Ajustar el coste histórico de los activos y pasivos no monetarios de estas sociedades desde su fecha de adquisición o incorporación al estado de situación financiera consolidado hasta el cierre del ejercicio para reflejar los cambios en el poder adquisitivo de la moneda derivados de la inflación.

## CODERE, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

### MEMORIA CONSOLIDADA (Miles de euros)

El efecto acumulado de la aplicación contable de la NIC 29 que corrija los efectos de la hiperinflación correspondiente a ejercicios anteriores a 2018 queda reflejado en las diferencias de conversión al inicio del propio ejercicio 2018.

- Ajustar la cuenta de resultados para reflejar la pérdida financiera correspondiente al impacto de la inflación del año en los activos monetarios netos (pérdida de poder adquisitivo).
- El efecto impositivo consecuencia de la aplicación contable, no fiscal, de la hiperinflación, ha sido reflejado en resultados acumulados por la parte correspondiente a ejercicios anteriores, y en gasto por impuesto por la parte del ejercicio en curso.
- Las distintas partidas de la cuenta de resultados y del estado de flujos de efectivo han sido ajustadas por el índice inflacionario desde su generación, con contrapartida en resultados financieros y en una partida conciliatoria del estado de flujos de efectivo, respectivamente.
- Todos los componentes de los estados financieros de las compañías argentinas han sido convertidos a tipo de cambio de cierre, siendo el cambio correspondiente al 31 de diciembre de 2018 de 0.0231661 pesos frente al euro.

Los principales impactos en los estados financieros consolidados del Grupo Codere correspondientes al ejercicio 2018 derivados de los aspectos mencionados anteriormente son los siguientes:

	En miles de euros
Importe neto de la cifra de negocios	(41.290)
Resultado financiero neto	(2.602)
Resultado neto	(10.145)
Patrimonio neto atribuido	104.446
Activos fijos	119.809

#### b) Políticas contables

##### b.1) Consolidación

- *Dependientes y combinaciones de negocios*

Dependientes son todas las entidades (incluidas las entidades estructuradas) sobre las que el Grupo tiene control. El Grupo controla una entidad cuando está expuesto, o tiene derecho, a obtener unos rendimientos variables por su implicación en la participada y tiene la capacidad de utilizar su poder sobre ella para influir sobre esos rendimientos.

Las dependientes se consolidan a partir de la fecha en que se transfiere el control al Grupo, y se excluyen de la consolidación en la fecha en que cesa el mismo.

Para contabilizar las combinaciones de negocios el Grupo aplica el método de adquisición. La contraprestación transferida por la adquisición de una dependiente se corresponde con el valor razonable de los activos transferidos, los pasivos incurridos con los anteriores propietarios de la adquirida y las participaciones en el patrimonio emitidas por el Grupo. La contraprestación transferida incluye el valor razonable de cualquier activo o pasivo que proceda de un acuerdo de contraprestación contingente. Los activos identificables adquiridos, los pasivos y pasivos contingentes asumidos en una combinación de negocios se valoran inicialmente a su valor razonable en la fecha de adquisición. Para cada combinación de negocios, el Grupo puede optar por reconocer cualquier participación no dominante en la adquirida por el valor razonable o por la parte proporcional de la participación no dominante de los importes reconocidos de los activos netos identificables de la adquirida.

## CODERE, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

### MEMORIA CONSOLIDADA (Miles de euros)

Los costes relacionados con la adquisición se reconocen como gastos en el ejercicio en que se incurre en ellos.

Si la combinación de negocios se realiza por etapas, el valor razonable en la fecha de adquisición de la participación en el patrimonio neto de la adquirida anteriormente mantenido por la adquirente se vuelve a valorar al valor razonable en la fecha de adquisición a través del resultado del ejercicio.

Cualquier contraprestación contingente a transferir por el Grupo se reconoce a su valor razonable en la fecha de adquisición. Los cambios posteriores en el valor razonable de la contraprestación contingente que se considere un activo o un pasivo se reconocen de acuerdo con la NIC 39 en resultados o como un cambio en otro resultado global. La contraprestación contingente que se clasifique como patrimonio neto no se valora de nuevo y su liquidación posterior se contabiliza dentro del patrimonio neto.

Las opciones de compra/venta con minoritarias que forman parte de las combinaciones de negocios, se incluyen dentro de la contraprestación transferida (aumentando o disminuyendo dicha contraprestación, según corresponda) para que éstas no tengan impacto en el cálculo de las participaciones no dominantes, dado que corresponden a derechos y obligaciones que afectan únicamente al Grupo Codere.

El fondo de comercio se valora inicialmente como el exceso del total de la contraprestación transferida y el valor razonable de la participación no dominante sobre los activos identificables netos adquiridos y los pasivos asumidos. Si esta contraprestación es inferior al valor razonable de los activos netos de la dependiente adquirida, la diferencia se reconoce en resultados.

Se eliminan las transacciones inter-compañía, los saldos y los ingresos y gastos en transacciones entre entidades del Grupo. También se eliminan las pérdidas y ganancias que surjan de transacciones intragrupo que se reconozcan como activos. Las políticas contables de las dependientes se han modificado en los casos en que ha sido necesario para asegurar la uniformidad con las políticas adoptadas por el Grupo.

- *Cambios en las participaciones en la propiedad en dependientes sin cambio de control*

Las transacciones con participaciones no dominantes que no resulten en pérdida de control se contabilizan como transacciones de patrimonio, es decir, como transacciones con los propietarios en su calidad de tales. La diferencia entre el valor razonable de la contraprestación pagada y la correspondiente proporción adquirida del importe en libros de los activos netos de la dependiente se registra en el patrimonio neto. Las ganancias o pérdidas por enajenación de participaciones no dominantes también se reconocen en el patrimonio neto.

- *Negocios conjuntos*

Se aplica la NIIF 11 a todos los acuerdos conjuntos. Las inversiones en acuerdos conjuntos bajo la NIIF 11 se clasifican como operaciones conjuntas o como negocios conjuntos, dependiendo de los derechos y obligaciones contractuales de cada inversor. El Grupo ha evaluado la naturaleza de sus acuerdos conjuntos y ha determinado que sean negocios conjuntos. Los negocios conjuntos se contabilizan usando el método de la participación.

Bajo el método de la participación, los intereses en negocios conjuntos se reconocen inicialmente a su coste y se ajusta a partir de entonces para reconocer la participación del Grupo en los beneficios y pérdidas posteriores a la adquisición y movimientos en otro resultado global. Cuando la participación del Grupo en las pérdidas en un negocio conjunto iguala o supera sus intereses en negocios conjuntos (lo que incluye cualquier interés a largo plazo que, en sustancia, forme parte de la inversión neta del Grupo en los negocios conjuntos), el Grupo no reconoce pérdidas adicionales, a menos que haya incurrido en obligaciones o hecho pagos en nombre de los negocios conjuntos.

## CODERE, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

### MEMORIA CONSOLIDADA (Miles de euros)

Las ganancias no realizadas en transacciones entre el Grupo y sus negocios conjuntos se eliminan en la medida de la participación del Grupo en los negocios conjuntos. Las pérdidas no realizadas también se eliminan a menos que la transacción proporcione evidencia de una pérdida por deterioro del valor del activo transferido. Las políticas contables de los negocios conjuntos se han modificado cuando es necesario para asegurar la uniformidad con las políticas adoptadas por el Grupo.

- *Inversiones en Asociadas*

Las empresas en las cuales Codere, S.A. tuviera propiedad directa o indirecta de menos del 50% y más del 20%, y sobre las cuales no tenga una mayoría de derechos de voto o ejercicio efectivo de control pero sobre las que tuviera influencia significativa, se integrarían por el método de la participación.

Las inversiones en empresas asociadas, se registrarían en el balance de situación consolidado al coste más los cambios en la participación posteriores a la adquisición inicial, en función de la participación del Grupo en los activos netos de la asociada, menos cualquier depreciación por deterioro requerida. La cuenta de resultados consolidada reflejaría el porcentaje de participación en los resultados de la asociada. Cuando se produjese un cambio reconocido directamente en el patrimonio de la asociada, el Grupo contabilizaría su participación con estos cambios en su patrimonio y, cuando se requiriera, revelaría este hecho en el estado de cambios en el patrimonio neto consolidado.

A 31 de diciembre de 2018 y 2017 no existen inversiones en asociadas.

- *Enajenaciones de dependientes*

Cuando el Grupo deja de tener control, cualquier participación retenida en la entidad se vuelve a valorar a su valor razonable en la fecha en que se pierde el control, reconociéndose el cambio del importe en libros en resultados. El valor razonable es el importe en libros inicial a efectos de la contabilización posterior de la participación retenida como una asociada, negocio conjunto o activo financiero. Además de ello, cualquier importe previamente reconocido en el otro resultado global en relación con dicha entidad se contabiliza como si el Grupo hubiera vendido directamente los activos o pasivos relacionados. Esto podría significar que los importes previamente reconocidos en el otro resultado global se reclasifiquen a la cuenta de resultados.

La fecha de cierre tanto para las sociedades dependientes como las sociedades integradas por el método de puesta en equivalencia es 31 de diciembre.

#### **b.2) Información financiera por segmentos**

La información sobre los segmentos de explotación se presenta de acuerdo con la información interna que se suministra a la máxima autoridad en la toma de decisiones. Se ha identificado como la máxima autoridad en la toma de decisiones, que es responsable de asignar los recursos y evaluar el rendimiento de los segmentos de explotación, al Consejo de Administración que es el encargado de la toma de decisiones estratégicas.

#### **b.3) Conversión de moneda extranjera**

##### **b.3.1) Moneda funcional y de presentación**

Las partidas incluidas en las cuentas anuales de cada una de las entidades del Grupo se valoran utilizando la moneda del entorno principal en que la entidad opera ("moneda funcional"). Las cuentas anuales consolidadas se presentan en Euros que es la moneda de presentación del Grupo.

## CODERE, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

### MEMORIA CONSOLIDADA (Miles de euros)

#### b.3.2) Transacciones y saldos

Las transacciones en moneda extranjera se convierten a la moneda funcional utilizando los tipos de cambio vigentes en las fechas de las transacciones o de las valoraciones, en caso de partidas que se han vuelto a valorar.

Las pérdidas y ganancias en moneda extranjera que resultan de la liquidación de estas transacciones y de la conversión a los tipos de cambio de cierre de los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera se reconocen en la cuenta de resultados.

Las partidas monetarias denominadas en moneda distinta a la moneda funcional de cada sociedad son convertidas a la moneda funcional de cada sociedad al tipo de cambio de cierre del ejercicio. Todas las diferencias de cambio positivas o negativas, realizadas o no, se imputan a la cuenta de resultados del ejercicio, excepto las diferencias de cambio generadas por partidas monetarias intragrupo que se consideran forman parte de la inversión en una filial extranjera, incluyéndose en el epígrafe de "Diferencias de conversión" del patrimonio consolidado.

Las partidas no monetarias en moneda extranjera que se valoran en términos de coste histórico, se convertirán en la fecha de la transacción, y las partidas no monetarias en moneda extranjera que se valoran al valor razonable, se convertirán utilizando los tipos de cambio de la fecha en que se determine este valor razonable.

Antes de su conversión a euros, los estados financieros de las sociedades del grupo cuya moneda funcional es de una economía hiperinflacionaria se ajusta por la inflación según el procedimiento descrito en el párrafo siguiente. Una vez reexpresadas todas las partidas de los estados financieros son convertidas a euros aplicando el tipo de cambio de cierre. Las cifras correspondientes a periodos anteriores, que se presenta a efectos comparativos, no son modificadas.

Para determinar la existencia de hiperinflación, el Grupo evalúa las características cualitativas del entorno económico, así como la evolución de las tasas de inflación en los últimos tres años. Los estados financieros de compañías cuya moneda funcional es de una economía considerada altamente inflacionaria, son ajustados para reflejar los cambios en el poder adquisitivo de la moneda local, de tal forma que todas las partidas del estado de situación financiera que no están expresadas en términos corrientes (partidas no monetarias) son reexpresadas tomando como referencia un índice de precios representativo a la fecha de cierre del ejercicio, y todos los ingresos y gastos, ganancias y pérdidas, son reexpresados mensualmente aplicando factores de corrección adecuados. La diferencia entre los importes iniciales y los valores ajustados se imputa a resultados.

#### b.3.3) Empresas del grupo

Los resultados y el balance de todas las entidades del Grupo cuya moneda funcional sea distinta de la moneda de presentación se convierten a la moneda de presentación como sigue:

- Los activos y pasivos de cada balance presentado se convierten al tipo de cambio de cierre en la fecha del balance.
- Los ingresos y los gastos de cada cuenta de resultados se convierten a los tipos de cambio medios del mes.
- Todas las diferencias de cambio resultantes se reconocen en otro resultado global.

Los ajustes al fondo de comercio y al valor razonable que surgen en la adquisición de una entidad extranjera se consideran activos y pasivos de la entidad extranjera y se convierten al tipo de cambio de cierre. Las diferencias de cambio que surgen se reconocen en patrimonio neto.

## CODERE, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

### MEMORIA CONSOLIDADA (Miles de euros)

#### b.4) Activos intangibles

Los activos intangibles adquiridos por el Grupo se contabilizan a su coste menos la amortización acumulada y las pérdidas por deterioro existentes.

Los gastos incurridos en relación con activos intangibles sólo se capitalizan cuando se incrementa el beneficio económico futuro del inmovilizado específico al que se refiere. Todos los demás gastos son cargados a la cuenta de resultados en el momento en el que se incurre en ellos.

- Las licencias de juego incluyen el importe satisfecho a las distintas autoridades por su concesión. Se amortizan durante el periodo de la concesión asociado a éstas.
- Los derechos de exclusividad recogen los importes pagados a titulares de establecimientos de hostelería para poder instalar máquinas de juego en los locales. Se amortizan en función de la duración de los contratos.
- Los derechos de instalación recogen los importes pagados a los organismos por las distintas autorizaciones para la instalación de máquinas recreativas. Se amortizan en el periodo de vigencia de la autorización.
- Las licencias para programas informáticos adquiridas a terceros se capitalizan en función de los costes incurridos para su adquisición y para poner en condiciones de uso el programa específico. Estos costes se amortizan durante sus vidas útiles estimadas.
- Las marcas comerciales adquiridas a terceros se muestran por su coste de adquisición. Las marcas se consideran activos de vida útil indefinida.
- Los derechos de uso de marcas, marcas comerciales, cartera de clientes y licencias adquiridas en combinaciones de negocios se reconocen por su valor razonable a la fecha de adquisición. Se amortizan, a excepción de las marcas comerciales y los derechos de instalación no amortizable que se consideran de vida útil indefinida, durante el periodo del derecho, concesión o la mejor estimación de la vida de las relaciones contractuales con los clientes calculadas en base a modelos económicos y a nuestra experiencia previa con clientes en cada uno de los países donde operamos.

Para aquellos activos intangibles que tienen una vida útil definida, el gasto por amortización se carga a la cuenta de resultados de forma lineal en función de la vida útil estimada de los mismos, amortizándose desde el momento en el que están disponibles para su uso. Los porcentajes de amortización aplicados son los siguientes:

	<u>Porcentaje de depreciación anual</u>
Licencias de juego	2,5%-11%
Derechos de exclusividad	15%-25%
Derechos de instalación	10% - 33%
Cartera de clientes	4,5%-20%
Aplicaciones informáticas	20%- 25%

Los porcentajes de amortización se revisan de manera periódica para asegurar su corrección.

## CODERE, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

### MEMORIA CONSOLIDADA (Miles de euros)

#### b.5) Inmovilizado material

El inmovilizado material se contabiliza al coste de adquisición. No obstante, a fecha de primera conversión a NIIF-UE, se adoptó la decisión de revalorizar terrenos y construcciones, registrándose así como coste de adquisición el importe correspondiente a su valor razonable en ese momento.

Esta revalorización en relación con terrenos y edificios se reconoció directamente con cargo a patrimonio. Las disminuciones se cargan a la cuenta de resultados. En caso de venta posterior o retiro del inmovilizado revalorizado, el exceso de la reserva de transición por primera aplicación de NIIF-UE existente, se abona a resultados acumulados.

Los gastos posteriores incurridos en relación con el inmovilizado material se capitalizan sólo cuando éstos incrementan el beneficio económico futuro del activo al que se relacionan. Todos los demás gastos se cargan a la cuenta de resultados cuando se incurren.

Las instalaciones no desmontables de las salas de bingo y casinos son depreciadas en el periodo menor entre el del contrato de alquiler o el del periodo de depreciación utilizado para esa categoría de activos.

El gasto de depreciación se registra en la cuenta de resultados consolidada de forma lineal sobre la vida útil estimada de cada componente del inmovilizado material. Los elementos son amortizados desde el momento en el que están disponibles para su puesta en funcionamiento. Los terrenos no son amortizados.

Los porcentajes de amortización utilizados son los siguientes:

	<u>Porcentaje de depreciación anual</u>
Máquinas de ocio, recreativas y deportivas	10% - 30%
Otras instalaciones, mobiliario y utillaje	7% - 30%
Equipos informáticos	10% - 30%
Elementos de transporte	10% - 30%
Construcciones	10% - 30%
Reformas en locales arrendados	2% - 3%
Instalaciones técnicas y maquinaria	10% - 30%
	7% - 30%

Los porcentajes de depreciación se revisan de manera periódica para asegurar su corrección.

Los gastos financieros asociados con préstamos que son directamente atribuibles a la adquisición, construcción o producción de activos materiales aptos, en los términos establecidos en la NIC 23, son registrados como parte del coste de dicho activo.

#### b.5.1) Propiedades de inversión

Son aquellos activos (edificios, terrenos) destinados a la obtención de rentas mediante su explotación en régimen de alquiler. Estos activos no están destinados a la venta ni están destinados para uso administrativo. El Grupo registra contablemente las inversiones inmobiliarias según el modelo de coste aplicando los mismos criterios señalados para los elementos del inmovilizado material dependiendo de la categoría del bien.

#### b.6) Fondo de comercio

El fondo de comercio surge de la adquisición de sociedades dependientes y representa el exceso de la contraprestación transferida sobre los activos identificables adquiridos y los pasivos asumidos valorados a valor razonable en la fecha de adquisición y cualquier participación no dominante en la adquirida. Para cada combinación, el Grupo determina el valor de la participación no dominante en la adquirida bien por su valor razonable o bien por su parte proporcional en los activos netos identificables

## CODERE, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

### MEMORIA CONSOLIDADA (Miles de euros)

adquiridos.

El fondo de comercio está valorado al importe reconocido en la fecha de adquisición menos cualquier pérdida por deterioro de valor acumulada. El fondo de comercio es asignado a unidades generadoras de efectivo y no se amortiza, sino que anualmente se realizan las pruebas correspondientes de deterioro del mismo. Los fondos de comercio se asignan a los grupos de unidades generadoras de efectivo que coinciden, en general, con los segmentos operativos, los cuales se corresponden con áreas geográficas, ya que las unidades generadoras de efectivo que forman las líneas de actividad (máquinas recreativas, bingos, apuestas y casinos) no proporcionan una información suficientemente detallada para su análisis individualizado, debido a que habitualmente varios tipos de operaciones diferentes convergen en una misma ubicación, pudiendo encontrarse máquinas recreativas y de apuestas instaladas en bingos y casinos (Nota 10).

Las revisiones de las pérdidas por deterioro del valor del fondo de comercio se realizan anualmente o con más frecuencia si sucesos o cambios en las circunstancias indican una potencial pérdida por deterioro. El importe en libros del fondo de comercio se compara con el importe recuperable, que es el valor en uso o el valor razonable menos los costes de venta, el mayor de estos importes. Cualquier pérdida por deterioro se reconoce inmediatamente como un gasto y posteriormente no se revierte.

#### **b.7) Pérdidas por deterioro de valor de activos no financieros**

Los activos que tienen una vida útil indefinida – por ejemplo el fondo de comercio o activos intangibles– no están sujetos a amortización y se someten anualmente a pruebas para pérdidas por deterioro del valor. Los activos sujetos a amortización se someten a revisiones para pérdidas por deterioro siempre que algún suceso o cambio en las circunstancias indique que el importe en libros puede no ser recuperable. Se reconoce una pérdida por deterioro del valor si el importe en libros del activo excede su importe recuperable. El importe recuperable es el mayor entre el valor razonable de un activo menos los costes para la venta y el valor en uso. A efectos de evaluar las pérdidas por deterioro del valor, los activos se agrupan al nivel más bajo para el que hay flujos de efectivo identificables por separado (unidades generadoras de efectivo). La posible reversión de pérdidas por deterioro de valor de activos no financieros distintos al fondo de comercio que sufren una pérdida por deterioro se revisa en todas las fechas a las que se presenta información financiera.

#### **b.8) Activos financieros**

Las inversiones financieras clasificadas como mantenidas para negociación se registran a su valor razonable, siendo cualquier pérdida o beneficio reconocido en la cuenta de resultados consolidada. El valor razonable es el precio de mercado a la fecha de cierre del balance consolidado.

Los préstamos, cuentas a cobrar e inversiones financieras en las que el Grupo tiene la voluntad expresa y la posibilidad de mantenerlos hasta su vencimiento, se registran a su coste amortizado menos las pérdidas por deterioro que pudieran existir.

Otras inversiones financieras mantenidas por el Grupo se clasifican como disponibles para su venta y se contabilizan a su valor razonable, siendo cualquier pérdida o beneficio resultante reconocido directamente en otro resultado global. Cuando se procede a la venta de estas inversiones, cualquier pérdida o beneficio acumulado contabilizado directamente en patrimonio, se reconoce en la cuenta de pérdidas y ganancias.

En el caso de que una inversión disponible para su venta no tenga un precio de mercado de referencia en un mercado activo y no existen otros métodos alternativos para poder determinar este valor de forma razonable, la inversión se valora al coste menos la pérdida por deterioro correspondiente.

En el balance consolidado, los préstamos y cuentas a cobrar con vencimiento igual o inferior a 12 meses contados a partir de la fecha del balance de situación consolidado, se clasifican como corrientes y, aquellos con vencimiento superior a 12 meses se clasifican como no corrientes. El Grupo contabiliza

## CODERE, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

### MEMORIA CONSOLIDADA (Miles de euros)

las provisiones oportunas por deterioro de los préstamos y cuentas a cobrar cuando existen circunstancias que permiten razonablemente clasificar estos activos como de dudoso cobro.

Las adquisiciones y enajenaciones habituales de activos financieros se reconocen en la fecha de negociación, es decir, la fecha en la que el Grupo se compromete a adquirir o vender el activo.

#### **b.9) Existencias**

Las existencias corresponden principalmente a cartones de bingos y a existencias de hostelería. Se contabilizan a su coste de adquisición o a su valor neto de realización, si éste es inferior.

El valor neto de realización representa el precio estimado de venta en el curso normal de las actividades, menos los costes estimados para la realización de la misma y otros gastos de venta.

El Grupo realiza una evaluación del valor neto realizable de las existencias al final del ejercicio, registrando con cargo a resultados la oportuna corrección de valor cuando las mismas se encuentran sobrevaloradas. Cuando las circunstancias que previamente causaron la corrección de valor dejan de existir, o cuando exista clara evidencia de incremento en el valor neto realizable debido a un cambio en las circunstancias económicas, se procede a revertir el importe de la misma.

#### **b.10) Pérdidas por deterioro de valor de activos financieros**

El Grupo evalúa en la fecha de cada balance si existe evidencia objetiva de que un activo financiero o un Grupo de activos financieros puedan haber sufrido pérdidas por deterioro. Un activo financiero o un Grupo de activos financieros está deteriorado, y se incurre en una pérdida por deterioro del valor, si, y sólo si, existe evidencia objetiva del deterioro como resultado de uno o más eventos que hayan ocurrido después del reconocimiento inicial del activo (un «evento que causa la pérdida»), y ese evento (o eventos) causante de la pérdida tenga un impacto sobre los flujos de efectivo futuros estimados del activo financiero o del Grupo de activos financieros, que pueda ser estimado con fiabilidad.

Entre la evidencia de pérdida por deterioro del valor se pueden incluir indicaciones de que los deudores o un Grupo de deudores está experimentando dificultades financieras importantes, impagos o retrasos en el pago de los intereses o el principal, la probabilidad de que entraran en una situación concursal o en cualquier otra situación de reorganización financiera, y cuando datos observables indican que existe una disminución susceptible de valoración en los flujos futuros de efectivo estimados, tales como cambios en las condiciones de pago o en las condiciones económicas que se correlacionan con impagos.

Para la categoría de préstamos y cuentas a cobrar, el importe de la pérdida se valora como la diferencia entre el importe en libros del activo y el valor actual de los flujos de efectivo futuros estimados (sin tener en cuenta las pérdidas de crédito futuras en las que no se haya incurrido) descontado al tipo de interés efectivo original del activo financiero. El importe en libros del activo se reduce y el importe de la pérdida se reconoce en la cuenta de resultados consolidada. Si un préstamo o una inversión mantenida hasta vencimiento tienen un tipo de interés variable, la tasa de descuento para valorar cualquier pérdida por deterioro del valor es el tipo de interés efectivo actual determinado de acuerdo con el contrato. Como medida práctica, el Grupo puede estimar el deterioro del valor en función del valor razonable de un instrumento utilizando un precio observable de mercado.

Si en un periodo posterior, el importe de la pérdida por deterioro del valor disminuye, y el descenso se puede atribuir objetivamente a un evento ocurrido después de que el deterioro se haya reconocido (como una mejora en la calidad crediticia del deudor), la reversión del deterioro reconocido previamente se reconocerá en la cuenta de resultados consolidada.

## **CODERE, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES**

### **MEMORIA CONSOLIDADA (Miles de euros)**

#### **b.11) Instrumentos financieros derivados y actividades de cobertura**

El Grupo considera que, dada la diversificación de la cartera de ingresos, la alineación de las divisas en nuestros mercados con los ingresos y gastos del país, el nivel de deuda local y la existencia de adecaudas fuentes de liquidez disponibles para el Grupo, la exposición al riesgo de divisa está suficientemente cubierto.

A 31 de diciembre de 2017, el Grupo tenía contratado un instrumento de cobertura de tipo de cambio con el objetivo de cubrir la variación de tipo de cambio de los flujos de efectivo del préstamo obtenido por la filial mexicana Codere México, S.A. de C.V.. Este instrumento tenía vencimiento en noviembre de 2018, fecha en la que vence y no se renueva dicho instrumento (Ver Nota 20).

#### **b.12) Cuentas comerciales a cobrar**

Las cuentas comerciales a cobrar son importes debidos por clientes por ventas de bienes o servicios realizadas en el curso normal de la explotación. Si se espera cobrar la deuda en un año o menos, se clasifican como activos corrientes. En caso contrario, se presentan como activos no corrientes.

Estas cuentas a cobrar se reconocen inicialmente por su valor razonable y posteriormente por su coste amortizado de acuerdo con el método del tipo de interés efectivo, menos la provisión por pérdidas por deterioro del valor.

#### **b.13) Efectivo y equivalentes al efectivo**

El efectivo y equivalentes al efectivo incluye la caja, el efectivo en bancos y los depósitos a corto plazo con una fecha de vencimiento original de tres meses o inferior, que no están sujetos a variaciones significativas.

Los descubiertos bancarios se reconocen en el balance de situación consolidado como pasivos financieros por deudas con entidades de crédito.

#### **b.14) Capital social**

Las acciones ordinarias se clasifican como patrimonio neto.

Los costes incrementales directamente atribuibles a la emisión de nuevas acciones u opciones se presentan en el patrimonio neto como una deducción, neta de impuestos, de los recursos obtenidos.

Cuando cualquier entidad del Grupo adquiere acciones de la Sociedad (acciones propias), la contraprestación pagada, incluido cualquier coste incremental directamente atribuible (neto de impuesto sobre las ganancias) se deduce del patrimonio neto atribuible a los propietarios de instrumentos de patrimonio de la Sociedad hasta su cancelación, nueva emisión o enajenación. Cuando estas acciones se vuelven a emitir posteriormente, todos los importes recibidos, netos de cualquier coste incremental de la transacción directamente atribuible y los correspondientes efectos del impuesto sobre las ganancias, se incluyen en el patrimonio neto atribuible a los propietarios de instrumentos de patrimonio de la Sociedad.

#### **b.15) Cuentas comerciales a pagar**

Las cuentas comerciales a pagar son obligaciones de pago por bienes o servicios que se han adquirido de los proveedores en el curso ordinario de la explotación. Las cuentas a pagar se clasifican como pasivo corriente si los pagos tienen vencimiento a un año o menos (o vencen en el ciclo normal de explotación, si este fuera superior). En caso contrario, se presentan como pasivos no corrientes.

## **CODERE, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES**

### **MEMORIA CONSOLIDADA (Miles de euros)**

Estas cuentas a pagar se reconocen inicialmente a valor razonable y posteriormente se valoran por su coste amortizado usando el método de tipo de interés efectivo.

#### **b.16) Deuda financiera**

Las deudas financieras se reconocen inicialmente por su valor razonable menos los costes de la transacción en los que se haya incurrido. Posteriormente, las deudas financieras se valoran por su coste amortizado; cualquier diferencia entre los fondos obtenidos (netos de los costes necesarios para su obtención) y el valor de reembolso se reconoce en la cuenta de resultados durante la vida de la deuda de acuerdo con el método del tipo de interés efectivo.

Las comisiones abonadas por la obtención de líneas de crédito se reconocen como costes de la transacción de la deuda siempre que sea probable que se vaya a disponer de una parte o de la totalidad de la línea. En este caso, las comisiones se diferieren hasta que se produce la disposición. En la medida en que no sea probable que se vaya a disponer de todo o parte de la línea de crédito, la comisión se capitalizará como un pago anticipado por servicios de liquidez y se amortiza en el periodo al que se refiere la disponibilidad del crédito.

Un pasivo se da de baja cuando la obligación se extingue, cancela o vence.

Cuando un pasivo financiero existente se reemplaza por otro del mismo prestamista en condiciones sustancialmente diferentes, o cuando las condiciones de un pasivo existente son sustancialmente modificadas, dicho intercambio o modificación se tratan como una baja del pasivo original y el reconocimiento de la nueva obligación. La diferencia en los valores en libros respectivos se reconoce en el estado de resultados.

#### **b.17) Impuestos corrientes y diferidos**

El gasto por impuesto del periodo comprende los impuestos corrientes y diferidos. Los impuestos se reconocen en el resultado, excepto en la medida en que estos se refieran a partidas reconocidas en el otro resultado global o directamente en el patrimonio neto. En este caso, el impuesto también se reconoce en el otro resultado global o directamente en patrimonio neto, respectivamente.

Este gasto corriente se calcula en base a las leyes aprobadas a la fecha de balance en los países en los que opera la Sociedad y sus dependientes y en los que generan bases imponibles positivas. La dirección evalúa periódicamente las posiciones tomadas en las declaraciones de impuestos respecto a las situaciones en las que la regulación fiscal aplicable está sujeta a interpretación, y, en caso necesario, establece provisiones en función de las cantidades que se espera pagar a las autoridades fiscales.

Los impuestos diferidos se reconocen, de acuerdo con el método de pasivo, por las diferencias temporarias que surgen entre las bases fiscales de los activos y pasivos y sus importes en libros en los estados financieros consolidados. Sin embargo, los impuestos diferidos no se contabilizan si surgen del reconocimiento inicial de un activo o pasivo en una transacción, distinta de una combinación de negocios, que en el momento de la transacción, no afecta ni al resultado contable ni a la ganancia o pérdida fiscal. El impuesto diferido se determina usando tipos impositivos (y leyes) aprobados o a punto de aprobarse en la fecha del balance y que se espera serán de aplicación cuando el correspondiente activo por impuesto diferido se realice o el pasivo por impuesto diferido se liquide.

Los activos por impuestos diferidos se reconocen sólo en la medida en que es probable que vaya a disponerse de beneficios fiscales futuros con los que poder compensar las diferencias temporarias.

Se reconocen impuestos diferidos sobre las diferencias temporarias que surgen en inversiones en dependientes y asociadas, excepto para aquellos pasivos por impuesto diferido para los que el Grupo pueda controlar la fecha en que revertirán las diferencias temporarias y sea probable que éstas no vayan a revertir en un futuro previsible.

## CODERE, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

### MEMORIA CONSOLIDADA (Miles de euros)

Los activos y pasivos por impuestos diferidos se compensan sí, y sólo si, existe un derecho legalmente reconocido de compensar los activos por impuesto corriente con los pasivos por impuesto corriente y cuando los activos y pasivos por impuestos diferidos se derivan del impuesto sobre las ganancias correspondientes a la misma autoridad fiscal, que recaen sobre la misma entidad o sujeto fiscal, o diferentes entidades o sujetos fiscales, que pretenden liquidar los activos y pasivos fiscales corrientes por su importe neto.

#### **b.18) Prestaciones a empleados**

- Indemnizaciones por cese

Las indemnizaciones por cese se pagan a los empleados como consecuencia de la decisión del Grupo de rescindir su contrato de trabajo antes de la edad normal de jubilación o cuando el empleado acepta renunciar voluntariamente a cambio de esas prestaciones. El Grupo reconoce estas prestaciones en la primera de las siguientes fechas: (a) cuando el Grupo ya no puede retirar la oferta de dichas indemnizaciones; o (b) cuando la entidad reconozca los costes de una reestructuración en el ámbito de la NIC 37 y ello suponga el pago de indemnizaciones por cese.

Cuando se hace una oferta para fomentar la renuncia voluntaria de los empleados, las indemnizaciones por cese se valoran en función del número de empleados que se espera que aceptará la oferta. Las prestaciones que no se van a pagar en los doce meses siguientes a la fecha del balance se descuentan a su valor actual.

- Bonus

El Grupo reconoce un pasivo y un gasto para bonus cuando está contractualmente obligado o cuando la práctica en el pasado ha creado una obligación implícita.

- Premios de jubilación

Los premios de jubilación se reconocen por el importe devengado hasta la fecha de cierre del ejercicio para aquellas sociedades en que, según sus convenios colectivos, son de aplicación.

- Incentivos a largo plazo

#### *Descripción del plan:*

Se trata de un plan concedido a varios directivos del Grupo Codere con fecha de inicio septiembre 2017 y vencimiento abril de 2021.

El plan establece una remuneración a dichos directivos en función del crecimiento en el valor de mercado de las acciones restringidas hasta abril de 2021 y en función de la permanencia de dichos directivos hasta dicha fecha. Aunque de importe menor, para algunos directivos, otra parte de dicho plan se valora en función a la creación de valor de sus respectivas unidades de negocio.

El incentivo a pagar a fecha de abril de 2021 si todos los directivos permanecieran y el valor de la acción superase los límites establecidos en el plan, sería de 13,8 millones de euros.

#### *Tipo de plan y valoración:*

Desde el punto de vista de la NIIF 2, se trata de un plan del tipo cash settled o liquidación en efectivo. El vesting period o período para la irrevocabilidad (que marca el devengo de los gastos de personal) iría desde septiembre de 2017 hasta abril de 2021.

La valoración se ha llevado a cabo a través de una simulación de Montecarlo. El proceso ha sido el

## CODERE, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

### MEMORIA CONSOLIDADA (Miles de euros)

siguiente:

- Se han simulado 10.000 escenarios aleatorios de evolución del precio de las acciones de Codere (subyacente del Plan) desde la fecha de valoración hasta 30 de abril del 2021. En la simulación se han considerado los siguientes inputs:
  - o Tipo de interés libre de riesgo: 0,07%
  - o Volatilidad de las acciones: 69,84%
  - o Dividend yield: 0%
  - o Variable aleatoria: 10.000 números aleatorios siguiendo una distribución normal (0,1)
- En cada escenario se ha calculado cual sería la remuneración a entregar a los directivos considerando el valor que alcanza la acción. Dicha remuneración se ha descontado a la fecha de valoración.
- El valor total del plan sería la media del valor en cada escenario. Dicho valor se distribuye a lo largo del vesting period.

Cabe destacar que se ha asumido que todos los directivos permanecerán en el Grupo Codere hasta el vencimiento del Plan.

#### **b.19) Provisiones y pasivos contingentes**

Las provisiones se reconocen cuando el Grupo tiene una obligación presente, ya sea legal o implícita, como resultado de sucesos pasados, es probable que vaya a ser necesaria una salida de recursos para liquidar la obligación, y el importe se ha estimado de manera fiable. No se reconocen provisiones para pérdidas de explotación futuras.

Las provisiones se valoran por el valor actual de los desembolsos que se espera que sean necesarios para liquidar la obligación usando un tipo antes de impuestos que refleje la valoración en el mercado actual del valor temporal del dinero y los riesgos específicos de la obligación. El incremento en la provisión con motivo del paso del tiempo se reconoce como un gasto por intereses.

Por su parte, se consideran pasivos contingentes aquellas posibles obligaciones surgidas como consecuencia de sucesos pasados, cuya materialización está condicionada o no por uno o más eventos futuros independientes de la voluntad de las sociedades consolidadas. Dichos pasivos contingentes no son objeto de registro contable, presentándose detalle de los mismos en la memoria (Nota 22).

Los importes relacionados con provisiones fiscales son reconocidos en la cuenta de pérdidas y ganancias en función de la naturaleza del impuesto.

#### **b.20) Reconocimiento de ingresos**

Los ingresos se reconocen siguiendo el criterio de devengo, es decir, cuando se produce el flujo de bienes y servicios, con independencia del momento del cobro o pago de los mismos.

Los ingresos del Grupo se reconocen como sigue:

- Máquinas recreativas: por el importe neto cobrado.
- Bingos: por el importe total de los cartones vendidos, de acuerdo con su valor facial, menos los

## **CODERE, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES**

### **MEMORIA CONSOLIDADA (Miles de euros)**

premios, que se contabilizan como un menor ingreso de explotación.

- Casinos: por la recaudación neta para el operador.
- Hipódromos: por el total apostado por los jugadores, menos los premios.
- Apuestas: por la recaudación neta para el operador.

Los ingresos por intereses se reconocen usando el método del tipo de interés efectivo. Cuando una cuenta a cobrar sufre pérdida por deterioro del valor, el Grupo reduce el importe en libros hasta su importe recuperable, calculado como los flujos futuros de efectivo estimados descontados al tipo de interés efectivo original del instrumento, y continúa actualizando la cuenta a cobrar como un ingreso por intereses. Los ingresos por intereses de préstamos que hayan sufrido pérdidas por deterioro del valor se reconocen usando el tipo de interés efectivo original.

Los ingresos por dividendos se reconocen cuando se establece el derecho a recibir el pago.

#### **b.21) Arrendamientos**

Los arrendamientos en los que el arrendador conserva una parte significativa de los riesgos y ventajas derivados de la titularidad se clasifican como arrendamientos operativos. Los pagos en concepto de arrendamiento operativo (netos de cualquier incentivo recibido del arrendador) se cargan en la cuenta de resultados sobre una base lineal durante el período de arrendamiento.

El Grupo arrienda determinados elementos de inmovilizado material. Los arrendamientos de inmovilizado material en los que el Grupo tiene sustancialmente todos los riesgos y beneficios derivados de la propiedad se clasifican como arrendamientos financieros. Los arrendamientos financieros se capitalizan, al inicio del arrendamiento, por el menor valor entre el valor razonable del bien arrendado y el valor presente de los pagos mínimos del arrendamiento.

Cada pago por el arrendamiento se distribuye entre el pasivo y la carga financiera. Las correspondientes obligaciones por arrendamiento, netas de cargas financieras, se incluyen en cuentas a pagar a largo plazo. La parte correspondiente a los intereses de la carga financiera se carga a la cuenta de resultados durante el periodo del arrendamiento de forma que se obtenga una tasa de interés periódica constante sobre la deuda pendiente de amortizar en cada periodo. El inmovilizado material adquirido mediante arrendamiento financiero se amortiza durante el periodo más corto entre la vida útil del activo y el periodo del arrendamiento.

A partir del 1 de enero de 2019, el Grupo ha comenzado a aplicar la NIIF 16 "Arrendamientos" cuyos principios generales y efectos para el Grupo se incluyen en la Nota 2a.

#### **b.22) Beneficio por acción**

El beneficio básico por acción se calcula como el cociente entre el resultado del período atribuido a los propietarios de la sociedad dominante y el número medio ponderado de acciones ordinarias en circulación durante dicho período teniendo en cuenta, en su caso, las acciones propias poseídas por el Grupo.

### **3. OBJETIVOS Y POLÍTICAS PARA LA GESTIÓN DEL RIESGO FINANCIERO**

#### **a) Fuentes de financiación del Grupo y política de apalancamiento.**

Los principales instrumentos de financiación del Grupo comprenden líneas de crédito, préstamos bancarios, emisiones de obligaciones y arrendamientos financieros y operativos.

## CODERE, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

### MEMORIA CONSOLIDADA (Miles de euros)

El Grupo generalmente obtiene financiación de terceros con las siguientes finalidades:

- Financiar las necesidades operativas de las sociedades del Grupo.
- Financiar las inversiones del plan de negocios del Grupo.

En relación con la estructura de capital del Grupo, se mantienen dos niveles de prioridad de pago hacia sus acreedores financieros:

- En primer lugar, la deuda prioritaria, con vencimientos a diferentes plazos, firmada con entidades financieras nacionales e internacionales.
- En segundo lugar, la emisión de obligaciones, cuyo pago, bajo determinados casos, está subordinado al de la deuda prioritaria con vencimiento en 2021, y suscrita por inversores financieros internacionales.

En relación con la política de apalancamiento seguida por el Grupo, el criterio general es no endeudarse por encima de ciertos múltiplos de su EBITDA<sup>1</sup>, de su cash flow consolidado y de su servicio de la deuda.

#### b) Principales riesgos del Grupo

Los principales riesgos de negocio del Grupo incluyen, pero no se limitan a, por una parte, los relativos al sector del juego privado en el que operamos. La industria del juego está sujeta a un intenso nivel de regulación (incluyendo entre otros, regulación sobre la propia actividad de juego y las modalidades y canales permitidos, gestión de los riesgos asociados a la actividad, publicidad de juego, protección de datos de nuestros clientes, anti blanqueo de capitales y anti corrupción) y requisitos técnicos y de cumplimiento además de operar a través de licencias de juego que deben ser renovadas cada cierto periodo de tiempo o que están sujetas a condiciones de cumplimiento para permanecer en vigor. El no cumplimiento de cualquiera de estas regulaciones y requisitos o la incapacidad de renovar o mantener nuestras licencias de juego puede tener un efecto negativo en nuestro negocio. La industria está también sujeta a la definición e interpretación de la regulación vigente sobre impuestos al juego en cada mercado, regulación que puede derivar en aumentos o cambios en el método de cálculo de los mismos que pueden repercutir en la viabilidad de nuestro negocio. La industria al juego es una industria sensible y la percepción pública de la actividad puede también tener impacto sobre los resultados de la compañía. Asimismo, la regulación puede a su vez cambiar en cada mercado para permitir la entrada de nuevos competidores o nuevas modalidades de la actividad que pueden derivar en un impacto en nuestro negocio. Finalmente, el Grupo está expuesto y se puede ver expuesto, a litigios resultantes de las mencionadas regulaciones fiscales y de cumplimiento.

Por otro lado, y por los mercados en los que el Grupo opera, existen riesgos políticos, macroeconómicos y monetarios asociados a las operaciones internacionales del Grupo. Las condiciones de mercado y las variables socioeconómicas en cada uno de los mercados en que operamos afectan la capacidad de gasto de nuestros clientes y por tanto el resultado de nuestro negocio. El Grupo se ve también afectado por los riesgos políticos y monetarios (incluyendo devaluaciones de monedas o cambios en la regulación societaria en los mercados donde operamos). El Grupo está también expuesto a los riesgos derivados de su estrategia de crecimiento y de captación de financiación (endeudamiento). El propio nivel de endeudamiento de la compañía puede condicionar la gestión del negocio mientras que las condiciones del mercado de financiación a largo plazo o la realización de inversiones no rentables pueden afectar los resultados de la compañía. Además, tanto la situación financiera de los mercados y de la compañía pueden afectar la capacidad de obtener las

---

<sup>1</sup> Definimos EBITDA como el resultado de explotación, más la depreciación y la amortización, más la variación en provisiones de tráfico, más el gasto por deterioro de activos, menos el resultado por la baja de activos.

## CODERE, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

### MEMORIA CONSOLIDADA (Miles de euros)

garantías o avales necesarios para operar gran parte de las licencias de juego que gestionamos en diferentes geografías.

Asimismo, el Grupo está expuesto a riesgos derivados de los cambios y evolución de las preferencias de los clientes, del impacto de la tecnología en la generación de actividades de ocio alternativas. También a los derivados de la concentración de proveedores o competidores en ciertas modalidades o productos o de la capacidad de los primeros de generar productos de juego seguros y atractivos para los clientes según la normativa vigente en cada mercado. Finalmente, la evolución tecnológica de la gestión del negocio y del producto (la digitalización e interconexión), conllevan la aparición de riesgos de integridad de nuestros sistemas y plataformas que la compañía debe gestionar proactivamente para evitar potenciales contingencias.

#### c) Factores de riesgo financiero

Las actividades del Grupo exponen al mismo a diversos riesgos financieros: riesgo de mercado (incluyendo riesgo de tipo de cambio, riesgo de valor razonable por tipo de interés y riesgo de precio), riesgo de crédito y riesgo de liquidez. El programa de gestión del riesgo global del Grupo se centra en la incertidumbre de los mercados financieros y trata de minimizar los efectos potenciales adversos sobre la rentabilidad financiera del Grupo.

La gestión del riesgo está controlada por el Departamento Central de Tesorería del Grupo con arreglo a políticas aprobadas por el Consejo de Administración. Este Departamento identifica, evalúa y cubre los riesgos financieros en estrecha colaboración con las unidades operativas del Grupo. El Consejo proporciona políticas para la gestión del riesgo global, así como para áreas concretas como riesgo de tipo de cambio, riesgo de tipo de interés, riesgo de liquidez, empleo de instrumentos financieros derivados y no derivados e inversión del exceso de liquidez.

#### c.1) Riesgo de mercado

##### *Riesgo de tipo de cambio*

El Grupo mantiene inversiones de carácter significativo en países con moneda distinta del euro, destacando las inversiones en pesos argentinos y mexicanos. Las sociedades del Grupo realizan sus operaciones predominantemente en sus respectivas divisas funcionales.

Durante el ejercicio 2017 se contrató un instrumento de cobertura que se desglosa en la Nota 20, y que en 2018 se ha cancelado, después de la renegociación realizada sobre el préstamo asociado al mismo

Para la presentación de los riesgos de mercado, según la NIIF 7 se requiere de análisis de sensibilidad que muestren los efectos hipotéticos de cambios en las variables de riesgo relevantes sobre los resultados y los fondos propios. El riesgo de tipo de cambio, tal y como lo define la NIIF 7, surge de activos o pasivos financieros de naturaleza monetaria y denominados en una divisa que no sea la funcional de cada sociedad. Las diferencias que surgen en los resultados por la transformación de los estados financieros a la divisa de presentación de las cuentas anuales del Grupo no se tienen en cuenta en el análisis de sensibilidades posterior.

A continuación, se presenta una tabla con los efectos en resultados y patrimonio neto (en miles de euros) de las variaciones de tipo de cambio respecto al cierre para las divisas más significativas del Grupo:

CODERE, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

MEMORIA CONSOLIDADA  
(Miles de euros)

Moneda	Tipo de cambio a 31.12.2018	Miles de euros			
		Devaluación 10% del euro		Apreciación 10% del euro	
		Impacto en resultados	Impacto en fondos propios	Impacto en resultados	Impacto en fondos propios
ARS/EUR	43,1665	(832)	-	832	-
BRL/EUR	-	-	-	-	-
COP/EUR	3720,9638	922	-	(922)	-
USD/EUR	1,1450	58.841	-	(58.841)	-
UYU/EUR	37,1049	120	-	(120)	-
MXN/EUR	22,5006	(123)	9.051	123	(9.051)

Moneda	Tipo de cambio a 31.12.2018	Miles de euros			
		Devaluación 10% del dólar usa		Apreciación 10% del dólar usa	
		Impacto en resultados	Impacto en fondos propios	Impacto en resultados	Impacto en fondos propios
ARS/USD	37,70000	(8)	-	8	-
BRL/USD	-	-	-	-	-
COP/USD	3249,7500	60	-	(60)	-
MXN/USD	19,6512	25.909	23.345	(25.909)	(23.345)
UYU/USD	32,4060	340	-	(340)	-
EUR/USD	0,8734	72.729	-	(72.729)	-

Moneda	Tipo de cambio a 31.12.2017	Miles de euros			
		Devaluación 10% del euro		Apreciación 10% del euro	
		Impacto en resultados	Impacto en fondos propios	Impacto en resultados	Impacto en fondos propios
ARS/EUR	22,4497	2.898	-	(2.898)	-
BRL/EUR	3,9673	8.548	-	(8.548)	-
COP/EUR	3.578,7112	325	-	(325)	-
USD/EUR	1,1993	984	-	(984)	-
UYU/EUR	34,5482	1.425	3	(1.425)	(3)
MXN/EUR	23,6687	264	-	(264)	-

Moneda	Tipo de cambio a 31.12.2017	Miles de euros			
		Devaluación 10% del dólar usa		Apreciación 10% del dólar usa	
		Impacto en resultados	Impacto en fondos propios	Impacto en resultados	Impacto en fondos propios
ARS/USD	18,6490	282	81	(282)	(81)
BRL/USD	3,3080	11.156	-	(11.156)	-
COP/USD	2.984,0000	156	(1)	(156)	1
MXN/USD	19,7354	35.147	-	(35.147)	-
UYU/USD	28,8070	22.139	2.057	(22.139)	(2.057)
EUR/USD	0,8338	(17.806)	-	17.806	-

Riesgo de precio

El Grupo como operador de juego y al no poseer títulos de capital por inversiones mantenidas por el Grupo y clasificadas en el balance como disponibles para la venta o a valor razonable con cambios en resultados, no está sujeto a este tipo de riesgos, salvo en determinadas operaciones puntuales como por ejemplo la opción de adquisiciones de determinados porcentajes de sociedad del Grupo de valores subyacentes, para las que realiza una evaluación particular atendiendo a las circunstancias.

## CODERE, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

### MEMORIA CONSOLIDADA (Miles de euros)

#### *Riesgo de tipo de interés*

El Grupo tiene emisiones de bonos en mercados internacionales a tipo fijo (300 millones de dólares más 500 millones en euros) a nivel corporativo, obligaciones negociables a tipo fijo (145 millones de pesos uruguayos indexados más 4 millones en dólares) en Uruguay. El resto del endeudamiento financiero del Grupo, y cuyo importe está en torno a los 77 millones de euros a 31 de diciembre de 2018, se encuentra referenciado normalmente a tipos de interés variable (Euribor/Libor/TIIE).

Como resultado de esta estructura de capital y dado que la emisión de bonos con coste fijo representa casi el 92% del endeudamiento financiero global actual del Grupo, a la fecha de estas cuentas anuales, la exposición del Grupo al riesgo de tipos de interés, y su potencial impacto en la cuenta de resultados del Grupo, es moderado.

La sensibilidad a la variación de los tipos de interés es la que se detalla a continuación:

	Miles de euros	
Concepto	Incremento (+) / descenso (-) en el tipo de interés (puntos básicos)	
Efecto en el resultado después de efecto fiscal	+50	(191)
	-50	191
Efecto en el patrimonio neto	+50	(191)
	-50	191
		242

#### **c.2) Riesgo de crédito**

Los principales activos financieros del Grupo expuestos al riesgo de crédito son:

- Inversiones en activos financieros incluidos en el saldo de tesorería y equivalentes (corto plazo) (Notas 16 y 24).
- Activos financieros no corrientes (Nota 11).
- Saldos relativos a clientes y otras cuentas a cobrar (Nota 15).

El importe global de la exposición del Grupo al riesgo de crédito lo constituye el saldo de las mencionadas partidas.

Respecto al riesgo por formalización de inversiones en productos financieros o contratación de derivados financieros, el Grupo ha establecido internamente criterios para minimizarlos, estableciendo que las contrapartidas sean siempre entidades de crédito con altos niveles de calificación crediticia (según "rating" de prestigiosas agencias internacionales). Adicionalmente, la Dirección del Grupo establece límites máximos a invertir o contratar, con revisión periódica de los mismos.

En el caso de operaciones en países en los que por su condición económica y sociopolítica no es posible alcanzar altos niveles de calidad crediticia, se seleccionan principalmente sucursales y filiales de entidades extranjeras que cumplan o se acerquen a los criterios de calidad establecidos, así como las entidades locales de mayor tamaño.

#### *Exposición máxima*

La exposición del Grupo al riesgo de crédito, mitigado por las propias recaudaciones es atribuible principalmente a las deudas comerciales por operaciones de tráfico que incluyen principalmente los anticipos pagados a propietarios de establecimientos de hostelería, por la parte que les corresponderá de las recaudaciones obtenidas en las máquinas recreativas ubicadas en sus establecimientos y saldos a cobrar a empresas del Grupo CIE. Los importes correspondientes a estos conceptos se reflejan en

## CODERE, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

### MEMORIA CONSOLIDADA (Miles de euros)

el balance consolidado neto de provisiones por insolvencias por importe de 73.701 y 89.054 miles de euros, respectivamente, a 31 de diciembre de 2018 y 2017.

Las provisiones por insolvencia se determinan teniendo en cuenta la mejor información disponible en la fecha de la formulación de las cuentas anuales y son reestimadas en cada cierre de forma individualizada, atendiendo a los siguientes criterios:

- La antigüedad de la deuda.
- La existencia de situaciones concursales.
- El análisis de la capacidad del deudor para devolver el crédito concedido.

En la Nota 15 se incluyen las provisiones por deterioro de saldos deudores a 31 de diciembre de 2018 y 2017. Estas provisiones representan la mejor estimación del Grupo de las pérdidas incurridas en relación con sus saldos deudores.

La exposición máxima al riesgo de crédito del Grupo, distinguiendo por el tipo de instrumento financiero, se desglosa a continuación a 31 de diciembre de 2018 y 2017:

	Miles de euros	
	2018	2017
Deudores comerciales	73.701	89.054
Efectivo y equivalentes de efectivo	81.775	104.538
Otros activos financieros	43.318	51.567
	<b>198.794</b>	<b>245.159</b>

### c.3) Riesgo de liquidez

El riesgo de liquidez es definido como el riesgo que el Grupo tendría al no poder ser capaz de resolver o de cumplir con sus obligaciones a tiempo y/o a un precio razonable.

La Dirección Económico Financiera del Grupo se encarga tanto de la liquidez y de la financiación, como de su gestión global. Además, la liquidez y los riesgos de financiación, relacionados con procesos y políticas, son supervisados por dicha Dirección.

Con carácter general, el Grupo gestiona su riesgo de liquidez sobre una base consolidada, basada en las necesidades de las empresas, de los impuestos, del capital o de múltiples consideraciones de regulación, aplicables a través de numerosas fuentes de financiación, a fin de mantener su flexibilidad. La Dirección controla la posición neta de liquidez del Grupo por proyecciones móviles de flujos de caja esperados. La Tesorería y otros activos equivalentes del Grupo se mantienen en las principales entidades reguladas.

El Grupo atiende sus necesidades de fondo de maniobra con las facilidades crediticias no dispuestas y la caja operativa que genera las distintas unidades de negocio.

La siguiente tabla muestra cómo la Dirección Económica Financiera gestiona la liquidez neta, sobre la base de las obligaciones contractuales de los restantes vencimientos de los activos y pasivos financieros, con exclusión de deudas comerciales por cobrar y por pagar, a 31 de diciembre de 2018 y 2017:

**CODERE, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES**

**MEMORIA CONSOLIDADA  
(Miles de euros)**

	Saldos a 31/12/2018	Entre el 01/01/2019 y el 31/03/2019	Entre el 01/01/2019 y el 31/12/2019	Entre el 01/01/2019 y el 31/12/2020	Entre el 01/01/2019 y el 31/12/2023
<b>Activo corriente</b>					
Cartera de valores a corto plazo	-	-	-	-	-
Tesorería y otros activos equivalentes	81.775	81.775	81.775	81.775	81.775
<b>Total activos circulantes</b>	<b>81.775</b>	<b>81.775</b>	<b>81.775</b>	<b>81.775</b>	<b>81.775</b>
<b>Pasivos no corrientes</b>					
Obligaciones, bonos y otros valores negociables	761.985	-	-	3.592	761.987
Deudas largo plazo entidades de crédito	37.337	-	-	8.713	37.336
<b>Total pasivos no corrientes</b>	<b>799.322</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>12.305</b>	<b>799.323</b>
<b>Pasivos corrientes</b>					
Obligaciones y bonos corto plazo	15.543	3.898	15.543	15.543	15.543
Deudas corto plazo entidades de crédito	40.004	20.928	37.287	40.004	40.004
<b>Total pasivos corrientes</b>	<b>55.547</b>	<b>24.826</b>	<b>52.830</b>	<b>55.547</b>	<b>55.547</b>
<b>Resultado previsto de operaciones de cobertura de tipos de cambio</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Liquidez neta</b>	<b>(773.094)</b>	<b>56.949</b>	<b>28.945</b>	<b>13.923</b>	<b>(773.094)</b>

	Saldos a 31/12/2017	Entre el 01/01/2018 y el 31/03/2018	Entre el 01/01/2018 y el 31/12/2018	Entre el 01/01/2018 y el 31/12/2019	Entre el 01/01/2018 y el 31/12/2022
<b>Activo corriente</b>					
Cartera de valores a corto plazo	-	-	-	-	-
Tesorería y otros activos equivalentes	104.538	104.538	104.538	104.538	104.538
<b>Total activos circulantes</b>	<b>104.538</b>	<b>104.538</b>	<b>104.538</b>	<b>104.538</b>	<b>104.538</b>
<b>Pasivos no corrientes</b>					
Obligaciones, bonos y otros valores negociables	752.896	-	-	3.564	752.896
Deudas largo plazo entidades de crédito	40.775	-	-	20.647	40.775
<b>Total pasivos no corrientes</b>	<b>793.671</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>24.211</b>	<b>793.671</b>
<b>Pasivos corrientes</b>					
Obligaciones y bonos corto plazo	13.028	1.085	13.028	13.028	13.028
Deudas corto plazo entidades de crédito	39.058	17.321	39.058	39.058	39.058
<b>Total pasivos corrientes</b>	<b>52.086</b>	<b>18.406</b>	<b>52.086</b>	<b>52.086</b>	<b>52.086</b>
<b>Resultado previsto de operaciones de cobertura de tipos de cambio</b>	<b>747</b>	<b>747</b>	<b>747</b>	<b>747</b>	<b>747</b>
<b>Liquidez neta</b>	<b>(740.472)</b>	<b>86.879</b>	<b>53.199</b>	<b>28.988</b>	<b>(740.472)</b>

En los cuadros anteriores no se incluyen los flujos monetarios que se producirían por la propia actividad del Grupo, así como los pagos contractuales e intereses de las deudas y obligaciones para los períodos indicados.

A continuación se desglosa el vencimiento de los pasivos financieros contractuales no descontados a 31 de diciembre de 2018 (importes en miles de euros):

## CODERE, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

### MEMORIA CONSOLIDADA (Miles de euros)

	2019	2020	2021	2022	2023 y ss	Total
<b>Obligaciones, bonos y otros valores negociables</b>						
Principal	60.345	56.879	810.402	514	-	928.140
Intereses	6.531	3.469	757.188	503	-	767.691
	53.814	53.410	53.214	11	-	160.449
<b>Deudas con entidades de crédito</b>						
Principal	32.000	15.163	25.866	8.855	3.717	85.600
Intereses	26.246	11.339	23.202	8.423	3.652	72.862
	5.755	3.824	2.664	432	64	12.738
<b>Pagos por arrendamientos financieros (*)</b>	39.716	33.654	35.103	31.993	120.243	260.709
<b>Total Vencimientos</b>	<b>132.364</b>	<b>105.695</b>	<b>871.359</b>	<b>41.361</b>	<b>123.959</b>	<b>1.274.739</b>

(\*) Los pagos por arrendamiento financiero incluyen la estimación del vencimiento de la deuda registrada a partir del 1 de enero de 2019, como consecuencia de la NIIF 16 "Arrendamientos".

La gestión de este riesgo se centra igualmente en el seguimiento detallado del vencimiento de las diferentes líneas de deuda (que se menciona igualmente en la Nota 19 de la memoria), así como en la gestión proactiva y el mantenimiento de líneas de crédito que permita cubrir las necesidades previstas de tesorería.

En relación con los bonos emitidos por valor nominal de 500 millones de euros y 300 millones de dólares y que vencen en Noviembre de 2021, el Grupo Codere tiene el objetivo de mantener una financiación de este tipo como parte de su estructura de capital permanente. Por ello, a medida que se acerque la fecha de vencimiento y cuando las condiciones de mercado sean oportunas, el Grupo Codere realizará los esfuerzos necesarios con el objetivo de reemplazar dicha financiación, ya sea por una financiación de características similares con distinto vencimiento, o bien por una ampliación de capital de Codere, S.A. o de alguna de sus subsidiarias, o por alguna combinación de las alternativas anteriores. Esto se producirá en un contexto donde la compañía llevará varios ejercicios generando caja libre para contribuir a la amortización parcial de dichos instrumentos de crédito en el momento de su renegociación.

#### d) Gestión del capital

El objetivo del Grupo en la gestión del capital es salvaguardar la capacidad de seguir gestionando sus actividades recurrentes, así como la capacidad de seguir creciendo en nuevos proyectos, manteniendo una relación óptima entre el capital y la deuda con el objeto final de crear valor para sus accionistas.

Con carácter general, el Grupo financia su desarrollo en base a tres pilares:

- La generación interna de flujo de caja en los negocios recurrentes.
- La capacidad de crecer por inversiones en nuevos proyectos que en gran parte sean financiados con la garantía de los propios flujos del proyecto, y que retroalimentan la capacidad de crecimiento en las actividades recurrentes del Grupo.
- Una política de rotación de activos que permiten a su vez seguir financiando inversiones en nuevos proyectos.

A 31 de diciembre de 2018, el Grupo tiene un importe de Patrimonio Neto atribuido a los propietarios de la dominante de 34.900 miles de euros positivos, lo que supone un aumento de 43.893 miles de euros respecto al importe registrado a 31 de diciembre de 2017. Este incremento se debe principalmente al impacto positivo registrado como consecuencia del ajuste por hiperinflación, por un importe neto de 60.846 miles de euros.

#### e) Estimación del valor razonable

La tabla que se muestra a continuación incluye un análisis de los instrumentos financieros que se

## CODERE, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

### MEMORIA CONSOLIDADA (Miles de euros)

valoran a valor razonable, clasificados por método de valoración. Los distintos niveles se han definido como sigue:

- Precios de cotización (no ajustados) en mercados para activos y pasivos idénticos (nivel 1).
- Datos distintos al precio de cotización incluidos dentro del nivel 1 que sean observables para el activo o el pasivo, tanto directamente (esto es, los precios), como indirectamente (esto es, derivados de los precios) (nivel 2).
- Datos para el activo o el pasivo que no están basados en datos observables de mercado (esto es, datos no observables) (nivel 3).

La siguiente tabla presenta los activos y pasivos del Grupo valorados a valor razonable:

Activos/Pasivos (Nivel 2)	Miles de euros	
	2018	2017
Provisión por opciones	(1.546)	(3.039)
Instrumentos de Cobertura	-	747

El valor razonable de los instrumentos financieros que no cotizan en un mercado activo se determina usando técnicas de valoración. Las técnicas de valoración maximizan el uso de datos observables de mercado que estén disponibles y se basan en la menor medida posible en estimaciones específicas de las entidades. Si todos los datos significativos requeridos para calcular el valor razonable de un instrumento son observables, el instrumento se incluye en el nivel 2.

Las técnicas específicas de valoración de los instrumentos financieros registrados a valor razonables son las siguientes:

- El valor razonable de la opción sobre la venta de acciones a diversos directivos de Codere se calcula teniendo en cuenta la volatilidad del título, el valor de rescate de los préstamos y otros condicionantes.
- El valor razonable del Instrumento de Cobertura se obtiene mediante la información facilitada por la entidad financiera.

#### *Valor razonable de los activos y pasivos financieros registrados a coste amortizado*

El valor razonable de los bonos (nivel 1) a 31 de diciembre de 2018 es el siguiente:

	Miles de euros
	Diciembre 2018
Bono emitido por HRU, S.A.	21.048
Bono emitido por Codere Finance II, S.A.	660.200
	<b>681.248</b>

#### *Valor razonable de las Propiedades de Inversión.*

El Grupo ha realizado una actualización del valor razonable de los activos relacionados con el centro Citi-Banamex en México en base a la estimación de flujos futuros según el contrato de arrendamiento que se describe en la Nota 8, en donde se definen tanto flujos como compromisos de inversión bajo la asunción de continuidad del contrato (con un crecimiento y considerando una tasa de descuento del 9,4% en línea con la utilizada en el análisis de deterioro de activos para la UGE mexicana. La tasa de crecimiento utilizada para el cálculo del valor terminal de cada unidad es equivalente a la variación anual del índice de precios al consumidor que contemplan las proyecciones macroeconómicas, para

## CODERE, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

### MEMORIA CONSOLIDADA (Miles de euros)

cada país, en el largo plazo, que en el caso de México es de 3%. En base a dicho análisis, el valor razonable a 31 de diciembre de 2018 asciende a 75,3 millones de euros (72,8 millones de euros a 31 de diciembre de 2017).

Todas las variables utilizadas para desarrollar el método de valor razonable son de nivel 3.

#### 4. ESTIMACIONES Y JUICIOS CONTABLES

Las estimaciones y juicios se evalúan continuamente y se basan en la experiencia histórica y otros factores, incluidas las expectativas de sucesos futuros que se consideran razonables bajo las circunstancias.

El Grupo hace estimaciones e hipótesis en relación con el futuro. Las estimaciones contables resultantes, por definición, raramente igualarán a los correspondientes resultados reales. A continuación se explican las estimaciones y juicios que tienen un riesgo significativo de dar lugar a un ajuste material en los importes en libros de los activos y pasivos dentro del ejercicio financiero siguiente.

##### a) Pérdida estimada por deterioro de activos no financieros

El Grupo comprueba anualmente si los activos no financieros (fondo de comercio y otros activos no corrientes) han sufrido alguna pérdida por deterioro del valor, de acuerdo con la política contable de la Nota 2. Los importes recuperables de las unidades generadoras de efectivo (UGE) se han determinado en base a cálculos del valor en uso. Estos cálculos requieren el uso de estimaciones (Nota 13).

Para determinar los cálculos de deterioro, el Grupo realiza la estimación de los flujos de efectivo futuros para cada unidad generadora de efectivo utilizando modelos de proyección que integran los indicadores operativos, financieros y macroeconómicos de mayor relevancia en cada caso. El horizonte explícito de proyección utilizado es de cinco años. A partir de entonces, se estima un valor terminal determinado como una renta perpetua calculada con una tasa de crecimiento constante. El primer año del horizonte explícito de proyección se basa en los presupuestos detallados aprobados en cada unidad para el ejercicio siguiente incorporando, de corresponder, las variaciones por los desarrollos relevantes que hayan ocurrido con posterioridad a su aprobación. Los años subsiguientes del horizonte explícito de proyección reflejan las evoluciones que razonablemente cabe esperar según las estrategias y planes de acción definidos por el Grupo para cada uno de los mercados donde opera, de acuerdo con sus características distintivas y su dinámica competitiva propia.

##### b) Impuesto sobre beneficios

El Grupo está sujeto al impuesto sobre las ganancias en muchas jurisdicciones. Se requiere un grado importante de juicio para determinar la provisión para el impuesto sobre las ganancias a nivel mundial. Existen muchas transacciones y cálculos para los que la determinación última del impuesto es incierta.

El Grupo reconoce los pasivos por eventuales reclamaciones fiscales en función de la estimación de si serán necesarios impuestos adicionales. Cuando el resultado fiscal final de estos asuntos sea diferente de los importes que se reconocieron inicialmente, tales diferencias tendrán efecto sobre el impuesto sobre las ganancias y las provisiones por impuestos diferidos en el ejercicio en que se realice tal determinación.

El Grupo reconoce activos por créditos fiscales cuando existe evidencia suficiente de su recuperación futura. El grupo comprueba anualmente si estos activos han sufrido una pérdida de deterioro de valor de acuerdo con la política contable.

Por otro lado, y atendiendo a la política de repatriación de dividendos descrita en la nota 17.f, el Grupo

## CODERE, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

### MEMORIA CONSOLIDADA (Miles de euros)

reconoce como pasivo por impuestos diferidos asociado a las diferencias temporarias imponibles por inversiones en sociedades dependientes, sucursales o asociadas, en base a su mejor estimación en cuanto al momento de reversión previsible.

#### c) Valor razonable de derivados y otros activos financieros

El valor razonable de aquellos instrumentos financieros que no se negocian en un mercado activo se determina utilizando técnicas de valoración. El Grupo utiliza su juicio para seleccionar una serie de métodos y realiza hipótesis que se basan principalmente en las condiciones del mercado existentes en la fecha de cada balance.

#### d) Provisiones por litigios y otras contingencias

El Grupo ha realizado juicios y estimaciones en relación con la probabilidad de ocurrencia de ciertos riesgos, así como la cuantía de los mismos, y ha contabilizado una provisión cuando el riesgo ha sido considerado como probable, estimando el coste que le originaría dicha obligación.

#### e) Reclamaciones

##### (i) Litigios fiscales en México

A continuación se desglosan las principales contingencias fiscales que afectan a Codere México y sus filiales:

- Codere México presentó en marzo de 2015, un recurso ante el Tribunal Federal de Justicia Fiscal y Administrativa de México contra el Acta de Inspección emitida en 2012 derivada de la denegación de la deducción en 2008 de determinados importes de Pérdidas por fluctuación cambiaria. Durante el 2017, la compañía recibió una resolución favorable por parte del Tribunal de Justicia Administrativo, por lo que se procedió a revertir la provisión dotada al respecto por importe 1,7 millones de euros (36,9 millones de pesos mexicanos). No obstante dicha resolución, las autoridades fiscales mexicanas volvieron a iniciar actuaciones de inspección sobre el mismo ejercicio y conceptos previamente inspeccionados y el 8 de agosto de 2018 emitieron un nuevo acta por importe de 1.272 millones de pesos mexicanos (56,5 millones de euros a 31 de diciembre de 2018). La filial presentó juicio de nulidad ante el Tribunal Federal de Justicia Administrativa con fecha 24 de Septiembre de 2018 contra dicha acta fiscal.
- Durante 2016 finalizaron los procedimientos de inspección de la sociedad mexicana Codere México y una de sus filiales por los ejercicios 2008 y 2009. Derivado de lo anterior las compañías mexicanas presentaron declaraciones complementarias por dichos años por importe de 64,4 millones de pesos mexicanos (3 millones de euros a 31 de diciembre de 2016). Adicionalmente, derivado de una diferente interpretación de la normativa fiscal del Grupo y las autoridades fiscales, las autoridades fiscales levantaron un acta fiscal por importe de 66,7 millones de pesos mexicanos (3 millones de euros a 31 de diciembre de 2018). Actualmente, dicha acta se encuentra recurrida mediante un Juicio de Nulidad ante el Tribunal Federal de Justicia Administrativa promovido con fecha 19 de Septiembre de 2018. La sociedad tiene registrada una provisión para la cobertura de este riesgo por importe de 74,3 millones de pesos mexicanos (3,3 millones de euros a 31 de diciembre de 2018).
- En 2016 se iniciaron actuaciones de inspección en Operadora Cantabria (filial mexicana del Grupo) por el Impuesto Especial sobre Producción y Servicios por el ejercicio 2014. El 13 de julio de 2018 la autoridad fiscal emitió un acta por importe de 507,1 millones de pesos (22,5 millones de euros a 31 de diciembre de 2018). Inconforme con la resolución, nuestra filial presentó el 6 de septiembre de 2018 un recurso de revocación ante las autoridades fiscales.

## CODERE, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

### MEMORIA CONSOLIDADA

(Miles de euros)

- Reclamación por la Administración Tributaria Mexicana en relación a una importación de máquinas realizada por Codere México durante los ejercicios 2009 y 2010, en la que se reclaman sanciones por incumplimiento de normas oficiales mexicanas de importación de máquinas. El 10 de agosto de 2018 el Tribunal de Circuito resolvió anulando las sanciones emitidas y reclamó que se emitiera un nuevo acta estimando las sanciones sobre la base del valor de mercado de las maquinas importadas. El 30 de noviembre de 2018 Codere Mexico pagó el importe solicitado por las autoridades fiscales que ascendió a 29,5 millones de pesos mexicanos (1,3 millones de euros a 31 de diciembre de 2018) finalizando así el proceso.
- La Reclamación por la Administración Tributaria Mexicana en 2010 relación a la omisión de pago del impuesto de juego (IEPS) por ciertos depósitos bancarios ha sido resuelta a favor de Codere con fecha 13 de diciembre de 2018. En la actualidad nuestra filial está esperando que se publique el engrose de la sentencia a emitir por el Tribunal Federal de Justicia Administrativa anulando el acta emitida por las autoridades fiscales.
- Adicionalmente, nuestra filial Operadora Cantabria, S.A. de C.V. está siendo objeto de inspección por el mismo impuesto por el año 2013.

En el caso de los procesos en tribunales, la interposición de demandas sobre el Acta emitida ha exigido la necesidad de presentar avales ante el Servicio de Administración Tributaria Mexicano (Ver nota 22).

- Las reclamaciones mencionadas anteriormente asociadas a estos contenciosos ascienden a un importe máximo de 82 millones de euros (1.845,8 millones de pesos mexicanos). Los Administradores del Grupo, basándose en informes de sus asesores legales, consideran que los importes provisionados que se muestran en la nota 18.1 para hacer frente a los riesgos asociados a las operaciones mexicanas son suficientes y adecuados (provisión de 74,3 millones de pesos mexicanos que equivalen a 3,3 millones de euros a 31 de diciembre de 2018 y provisión de 99 millones de pesos mexicanos que equivalen a 4,5 millones de euros a 31 de diciembre de 2017).

#### (ii) Litigios fiscales en Italia

- Durante el ejercicio 2018 ha finalizado la inspección que se estaba desarrollando en las sociedades italianas Codere Network S.p.A., Codere Italia S.p.A., Bingo Re S.r.l. y Operbingo Italia S.p.A. Dicha inspección ha concluido y nuestras filiales han satisfecho 1,8 millones de euros en concepto de Impuesto sobre sociedades (Imposta sul Reddito delle Società).
- Adicionalmente, para el caso de Operbingo Italia S.p.A. por el ejercicio 2013, la inspección también incluía IVA. En 2018 se amplió la Inspección de Operbingo Italia S.p.A. a los ejercicios 2014 y 2015, así como a Bintegral 2013, 2014 y 2015. La inspección ha concluido en 2018 y nuestra filial ha satisfecho 1,7 millones de euros por los conceptos en los que las autoridades fiscales italianas disientan del criterio mantenido por la compañía.
- Actualmente está pendiente de resolver por la Corte de Cassazione el recurso presentado por nuestras filiales Bingo RE y Bintegral por las actas fiscales de IVA relativas a la prorrata de IVA aplicadas por las compañías en los ejercicios 2003 y 2007 para Bingo Re y 2007 para Bintegral. El importe requerido asciende a 1 millón de euros y se encuentra provisionado en 0,8 millones de euros.

#### (iii) Litigios fiscales en Argentina

- Las autoridades fiscales argentinas emitieron un acta por 0,2 millones de euros (9,5 millones de pesos argentinos) solicitando el Impuesto a los Débitos y Créditos sobre las cantidades depositadas en la cuenta del IPLyC derivado de su participación en los ingresos de la actividad de juego. Nuestra filial Bingos del Oeste ha defendido ante los tribunales argentinos que no

## CODERE, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

### MEMORIA CONSOLIDADA (Miles de euros)

aplica dicho impuesto a nuestra actividad pero los tribunales han resuelto en nuestra contra y nuestra filial ha satisfecho el importe reclamado. No obstante, existe una reclamación similar pendiente de resolución ante la Corte Suprema argentina que de resolverse a favor del contribuyente podría permitir solicitar el impuesto satisfecho.

#### (iv) Litigios fiscales en Panamá

- Nuestra filial panameña Alta Cordillera fue objeto de inspección por el Impuesto sobre sociedades e IVA cuyo resultado fue el cuestionamiento de la deducibilidad de ciertos gastos y el tipo aplicado en la retención sobre pagos al extranjero. El importe reclamado asciende a 2,3 millones de euros y la sociedad ha provisionado 0,2 millones de euros.

- (v) Contra dichas reclamaciones, Hípica de Panamá interpuso Recurso de Apelación ante el Tribunal Administrativo Tributario y Alta Cordillera presentó Demanda Contencioso Administrativa ante la Corte Suprema de Justicia.

#### (vi) Demandas de impugnación de acuerdos sociales.

- Con fecha 9 de febrero de 2018 Jose Antonio Martínez Sampedro y Luis Javier Martínez Sampedro presentaron contra Codere S.A. (la Sociedad) una demanda de impugnación de acuerdos sociales adoptados en la reunión del Comité de Nombramientos, Retribuciones y Gobierno Corporativo de 1 de diciembre de 2017 y en la reunión del Consejo de Administración de 12 de enero de 2018 relacionados con el cese y nombramiento de altos directivos de la Sociedad, solicitando la nulidad de dichos acuerdos.
- En fecha 10 de abril de 2018 la Sociedad presentó contestación a la demanda solicitando que se desestimase íntegramente las pretensiones de los demandantes.
- En fecha 16 de enero de 2019 se celebró la audiencia previa fijándose como fechas de celebración del juicio 11, 18 y 25 de septiembre de 2019.
- Con fecha 13 de febrero de 2017 algunos accionistas minoritarios de la Sociedad presentaron contra la Sociedad una demanda de impugnación de determinados acuerdos sociales adoptados en la reunión de fecha 4 de diciembre de 2015 de la Junta General Extraordinaria de Accionistas de la Sociedad en la que se adoptan medidas necesarias para llevar a cabo la reestructuración de la deuda de la Sociedad. El acto de celebración del juicio ha sido señalado para el día 7 de mayo de 2019.

#### (vii) Solicitudes de arbitraje.

- Con fecha 19 de febrero de 2018, Jose Antonio y Luis Javier Martínez Sampedro y Masampe S.L. presentaron solicitud de arbitraje ante la Cámara de Comercio Internacional (CCI) en Madrid contra la Sociedad, determinados consejeros de la Sociedad y determinados accionistas en la que mantienen que, como consecuencia de los acuerdos adoptados por el Consejo de Administración de la Sociedad de fecha 12 de enero de 2018 (cese y nombramiento de altos directivos de la Sociedad y otros acuerdos relacionados) se habrían incumplido determinados aspectos del Acuerdo de Accionistas de fecha 6 de abril de 2016 publicado al mercado mediante hecho relevante de 15 de abril de 2016. A esta fecha el Tribunal Arbitral aún no ha emitido el Acta de Misión. Dado que aún no se han concretado siquiera las pretensiones de los demandantes no puede estimarse la reclamación económica por su parte. Asimismo en dicha solicitud de arbitraje los demandantes incluyeron una petición de adopción de determinadas medidas cautelares que el Arbitro de Emergencia designado al efecto rechazó en su totalidad mediante resolución de 13 de marzo de 2018 imponiendo las costas de dicho arbitraje de

## CODERE, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

### MEMORIA CONSOLIDADA

(Miles de euros)

emergencia a los demandantes. [(por importe de 492.732,71 libras esterlinas y 176.430,97 euros)]. La Sociedad presentó con fecha 13 de marzo de 2018 demanda de ejecución del laudo arbitral de emergencia condenando en costas a la parte demandante, a la cual se opuso la parte demandada. El procedimiento se encuentra pendiente de resolución por el juzgado.

- Con fecha 31 de agosto de 2017, Sikeston S.A. presentó en la Corte de Arbitraje Internacional (CCI) en Montevideo (Uruguay) solicitud de arbitraje contra las filiales de la Sociedad, Codere México S.A. de C.V. y Carrasco Nobile S.A., en la que mantienen que determinados acuerdos sociales adoptados por los órganos sociales de Carrasco Nobile S.A. incumplen el acuerdo de accionistas suscrito entre Codere México S.A. de CV y Sikeston, S.A. de 22 de septiembre de 2011 y solicitan a la corte se declare el incumplimiento por parte de Codere México de dicho acuerdo de accionistas. [A esta fecha no hay reclamación de cantidad incluida en la solicitud de arbitraje].

#### (viii) Litigio Perella Weinberg Partners.

- Con fecha 2 de septiembre de 2015 la Sociedad formuló demanda ante los tribunales de primera instancia de Alcobendas (Madrid) frente a varias sociedades del grupo Perella (Perella Weinberg Partners Europe LP y Perella Weinberg Partners UK LLP) solicitando que se declarara el incumplimiento por parte de las demandadas del contrato de servicios suscrito con la Sociedad de fecha 18 de abril de 2013 así como la obligación de las demandadas a satisfacer a la Sociedad de los daños y perjuicios causados como consecuencia de dicho incumplimiento.
- Con fecha 20 de noviembre de 2017 las sociedades demandadas contestaron a la demanda formulando a su vez demanda reconvenzional contra la Sociedad solicitando se declarara el incumplimiento por parte de la Sociedad del contrato de servicios anteriormente mencionado y reclamando a la Sociedad el pago de las cantidades debidas en relación con dicho contrato [(11,3 millones de euros en total en concepto de servicios impagados y prima de éxito)].
- La audiencia previa del procedimiento se celebró con fecha 11 de septiembre de 2018. La celebración del juicio está prevista para los días 3 a 6 de junio de 2019. A esta fecha no es posible una valoración del riesgo para la Sociedad al no haberse procedido a la práctica de la prueba.

#### f) **Impacto contable Pagos basados en Acciones**

##### 1. Pagos basados en acciones Asesor Financiero Houlihan Lokey

En la carta de encargo firmada el 14 de agosto de 2013 entre Codere, S.A. y el asesor financiero de los acreedores de los antiguos bonos, Houlihan Lokey, se establecieron una serie de compensaciones que quedaron definidas el 21 de marzo de 2016. Como parte de dicha compensación, se incluyó un Pago en Acciones (Equity Fee) mediante la entrega de 18.859.448 acciones de Codere, S.A., que están sujetas el Acuerdo de Accionistas por lo que existen restricciones a su transmisibilidad. Además, establecía un importe en efectivo que ya ha sido abonado.

En este caso, la compañía valoró el servicio del asesor financiero en base a comparables, dado que se tenían referencias de servicios similares prestados por otros asesores financieros. El valor razonable del servicio prestado asociado a la entrega de acciones ascendía a 5 millones de euros que fueron registrados en el ejercicio 2016 bajo el epígrafe de Otros Gastos de Explotación de la cuenta de resultados con contrapartida en el patrimonio neto.

Con fecha 11 de mayo de 2017, la Junta General Extraordinaria de Accionistas aprobó un aumento de capital por un importe de 3.771.889,60 euros, mediante la emisión de 18.859.448 nuevas acciones ordinarias de Codere, S.A. de 0,20 euros de valor nominal cada una de ellas, con una prima de emisión de 0,0651191 euros por acción, de la misma clase y serie que las actualmente en circulación y con los mismos derechos, siendo el contravalor del aumento la compensación de créditos que Houlihan Lokey

## CODERE, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

### MEMORIA CONSOLIDADA (Miles de euros)

EMEA, LLP ostentaba frente a Codere, S.A., derivado de haberse subrogado en la posición que ostentaba anteriormente Houlihan Lokey (Europe), Ltd. a consecuencia de la Engagement Letter de 14 de agosto de 2013, modificada por la Fee Letter de 21 de marzo de 2016, así como por la suscripción por Houlihan Lokey EMEA, LLP, de la Letter de 29 de marzo de 2017, por importe de 5 millones de euros.

Las Normas Internacionales de Contabilidad exigen, para este tipo de operaciones, determinar el valor razonable de los instrumentos de patrimonio emitidos (18.859.448 de acciones de Codere, S.A.), registrando la diferencia entre dicho valor razonable y el valor del pasivo financiero cancelado (5 millones de euros) en la cuenta de resultados del periodo. Desde el punto de vista contable y para reflejar la capitalización en los estados financieros consolidados, el Grupo Codere decidió aplicar estrictamente los niveles de jerarquía de valor razonable incluidos en la NIIF 13 "*Medición de Valor Razonable*" que establece como Nivel 1 de jerarquía de valor razonable a los "*precios cotizados en mercados activos...*". En consecuencia, se ha tomado como referencia el precio de cotización en el mercado continuo a la fecha de capitalización que, a 11 de mayo de 2017, ascendía a 0,48 euros por acción. Esto supone que, aplicando dicho importe al número de acciones emitidas por Codere (18.859.448 de acciones de Codere), el valor contabilizado como incremento de capital en el balance de la compañía ascendió a 9.052 miles de euros. Dado que el pasivo financiero cancelado asciende a 5.000 miles de euros, la diferencia (en este caso una pérdida), fue registrada como gasto financiero de 4.052 miles de euros en la cuenta de resultados de ejercicio 2017.

#### 2. Scheme of Arrangement de 28 de abril de 2016

El Scheme of Arrangement de 28 de abril de 2016 estableció un periodo para que los acreedores de los bonos pudieran ejercitar sus derechos. Este periodo se denomina "Holding Period Trust" (en adelante, HPT) que finalizó el 28 de abril de 2017. Este HPT establecía que los Scheme Creditors perdían sus derechos si no los reclamaban antes del 28 de abril de 2017. Al finalizar el periodo de HPT, el Scheme establecía que el fideicomiso debería vender las acciones remanentes y enviar el efectivo recibido a Codere. Dichas acciones se han vendido en el mercado y Codere ha recibido 2.111 miles de euros. Contablemente se considera esta transacción como una operación con instrumentos de patrimonio propio, registrando los 2.111 miles de euros en el epígrafe de Resultados Acumulados por la finalización del periodo para que los acreedores de los antiguos bonos en 2017 pudieran ejercitar sus derechos.

#### **h) Participaciones no dominantes significativas**

Como consecuencia de la entrada en vigor de la NIIF 12, el Grupo Codere define como participaciones no dominantes con importancia relativa significativa todas aquellas participaciones no dominantes, cuyos activos (entendiendo activos como el porcentaje de participación minoritaria sobre los activos agregados del subgrupo sobre el que tienen participación), represente más de un 5% del total de activos del Grupo consolidado.

Adicionalmente, se tendrán en consideración otras circunstancias cualitativas específicas, tales como sensibilidad de un minoritario sobre una participación en particular, impactos no recurrentes significativos, a la hora de definir una participación no dominante material. Estas circunstancias se reevaluarán anualmente por la Dirección.

## CODERE, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

### MEMORIA CONSOLIDADA (Miles de euros)

Información financiera resumida a 31 de diciembre de 2018 sobre participaciones no dominantes	Miles de euros	
	Administradora Mexicana Hipódromo S.A. C.V.	Alta Cordillera, S.A.
Activos intangibles	129.728	13.335
Inmovilizado material	108.537	11.324
Propiedades de Inversión	49.623	-
Activos por impuestos diferidos	2.667	141
Otros activos no corrientes	1.374	33.628
Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	5.670	4.338
Otros activos corrientes	52.950	7.758
Pasivos no corrientes	(39.202)	(2.919)
Pasivos corrientes	(59.897)	(4.200)
Contrapartida eliminaciones	(163.544)	(55.295)
Participación no dominante (%)	15,2	25,0
Participación no dominante	13.362	1.901
Ingresos de explotación	222.031	64.048
Resultado consolidado	30.871	50

Información financiera resumida a 31 de diciembre de 2017 sobre participaciones no dominantes	Miles de euros	
	Administradora Mexicana Hipódromo S.A. C.V.	Alta Cordillera, S.A.
Activos intangibles	125.025	15.815
Inmovilizado material	106.337	9.341
Propiedades de Inversión	48.055	-
Activos por impuestos diferidos	(806)	340
Otros activos no corrientes	904	31.188
Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	8.779	5.212
Otros activos corrientes	44.654	11.244
Pasivos no corrientes	(979)	(4.030)
Pasivos corrientes	(49.652)	(8.089)
Contrapartida eliminaciones	(188.096)	(2.511)
Participación no dominante (%)	15,2	25,0
Participación no dominante	8.073	14.627
Ingresos de explotación	225.105	67.308
Resultado consolidado	27.527	(185)

(\*) La partida "contrapartida de eliminaciones" incluye todos aquellos ajustes de consolidación asignados a cada compañía individual. Dichos ajustes son saldos inter compañía, eliminación de patrimonio neto, asignación de fondo de comercio y el resto de ajustes incluidos en el proceso de consolidación. La partida "contrapartida de eliminaciones" recoge los conceptos anteriores para cada compañía individual, cuyo efecto total es cero en el balance consolidado.

Con fecha 31 de marzo de 2017, el Grupo Codere adquirió al Grupo Caliente, principalmente a través de su filial íntegramente participada Codere México, S.A. de C.V. la totalidad de las acciones que Grupo Caliente poseía en el capital de las sociedades del Grupo mexicanas Grupo Caliente S.A.P.I., Grupo Inverjuego, S.A.P.I. y Jomaharho, S.A.P.I., en las que el Grupo Codere ya participaba antes de esta operación con un 67,3%. Con este acuerdo ambos grupos pusieron fin a todos los acuerdos societarios y contratos existentes entre las partes, si bien Grupo Caliente continúa prestando a Codere ciertos servicios relacionados con el negocio de apuestas deportivas. La operación se llevó a cabo por un montante de 26 millones de dólares americanos, de los cuales 22 millones corresponden a un pago en efectivo y los 4 millones restantes corresponden a la cancelación de una cuenta existente entre ambos Grupos. Esta operación no ha variado el perímetro de consolidación dado que la participación del grupo ya era mayoritaria previa a esta compra. La adquisición de estas tres compañías tuvo un impacto en el Patrimonio Neto a 31 de diciembre de 2017 de 125.139 miles de euros.

A continuación se muestran los compromisos no cancelables referentes a arrendamientos operativos a 31 de diciembre de 2018 y 2017 de las dos compañías anteriormente indicadas:

	Miles de euros			Total pagos Futuros
	Próximo año	Entre 1-5 años	Más de 5 años	
Total compromisos no cancelables 2018	-	-	35.459	35.459
Total compromisos no cancelables 2017	-	2.410	-	2.410

## CODERE, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

### MEMORIA CONSOLIDADA (Miles de euros)

#### 5. INFORMACIÓN POR SEGMENTOS

Se han determinado los segmentos operativos basándose en los informes que utiliza el Consejo de Administración para la toma de decisiones estratégicas. El Grupo considera el negocio desde un punto de vista tanto geográfico como por actividad. Los negocios operativos están organizados y gestionados separadamente por las distintas zonas geográficas donde la actividad se lleva a cabo, siendo cada país una unidad de actividad estratégica que está involucrada en diferentes actividades y que sirve a diferentes mercados.

El Grupo gestiona sus operaciones conforme a sus líneas de actividad y controla los resultados operativos de las máquinas recreativas, salas de bingo, salas de apuestas, casinos y los gastos de cabecera de forma independiente. No obstante, en ocasiones varios tipos de operaciones diferentes convergen en una misma línea de actividad, ya que en los bingos y en los casinos también hay instaladas máquinas recreativas, es por ello que la información de gestión utilizada para la toma de decisiones operativas, se basa en el beneficio consolidado de cada segmento, según se desglosa en el punto a) siguiente.

Dado que no es posible separar específicamente los costes de cada una de las actividades desarrolladas, el Grupo considera que cada una de las zonas geográficas detalladas en las que opera deben ser consideradas como segmentos operativos.

Los principales segmentos operativos y sus principales actividades comerciales son los siguientes:

- España: Operaciones de máquinas recreativas, operación de sala de bingo, operaciones de salas de apuestas y máquinas SST en hostelería, así como apuestas on-line.
- Italia: Operaciones de máquinas recreativas, operadores de red de máquinas recreativas y operaciones de salas de bingo.
- México: Operaciones de salas de bingo, incluyendo terminales electrónicos de bingos y máquinas recreativas. También se operan agencias de apuestas, así como apuestas on-line, además del Hipódromo Las Américas y el edificio de convenciones Centro Banamex.
- Argentina: Operaciones de salas de bingo con máquinas recreativas.
- Colombia: Operaciones de máquinas recreativas, salas de bingo y casinos.
- Uruguay: Operaciones del Casino Hotel Carrasco y HRU (hipódromos y salas de máquinas).
- Panamá: Operaciones de hipódromo, máquinas recreativas, casinos y agencias de apuestas.
- Brasil: Operaciones de agencias de apuestas (operación discontinuada en 2018)
- Cabeceras: Servicios de gestión y apoyo a las operaciones.

**CODERE, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES**

**MEMORIA CONSOLIDADA  
(Miles de euros)**

**a) Segmentos Operativos**

Operaciones internas(*)	Cabeceras	Panamá	Brasil	Uruguay	Italia	Colombia	Argentina	México	España	Total
<b>Cuenta de Resultados a Diciembre 2018</b>										
Ingresos de explotación										
Ingresos de clientes externos		88.733	966	70.671	336.506	23.467	366.633	328.333	219.986	1.435.304
Ingresos intersegmentos	(34.482)	34.481	966	70.671	336.506	23.467	366.633	328.333	219.986	1.435.304
Gastos de explotación										
Depreciación y amortización		(8.622)	(302)	(9.290)	(15.222)	(3.426)	(12.507)	(40.007)	(30.599)	(120.516)
Variación en operaciones de tráfico		(541)		(136)	(644)	(177)	-	(221.864)	(1.226)	(5.472)
Otros gastos de explotación		(70.150)	(2.618)	(51.739)	(309.244)	(19.284)	(270.916)	(221.864)	(196.871)	(1.207.388)
Deterioro de valor de activos										
Resultado por baja o venta de activos		(81.160)	(3.861)	(61.165)	(325.110)	(22.887)	(283.423)	(261.871)	(228.696)	(1.333.376)
Gastos intersegmentos			(221)	3	(41)	(64)	(1.071)	(2.131)	(1.549)	(5.071)
			(5)	(1.337)	(1.081)	(1.791)	(14.693)	(10.715)	(789)	
<b>BENEFICIO DE EXPLOTACIÓN</b>		<b>3.502</b>	<b>(3.121)</b>	<b>8.172</b>	<b>10.274</b>	<b>(1.275)</b>	<b>67.446</b>	<b>53.616</b>	<b>(11.048)</b>	<b>96.857</b>
Ingresos financieros externos				69	75	17	1.545	1.369	191	
Ingresos financieros intersegmentos										
Gastos financieros externos										
Gastos financieros intersegmentos										
Variación de Provisiones de Inversión Financiera										
Diferencias de Cambio netas										
<b>RESULTADOS FINANCIEROS</b>										
<b>BENEFICIO ANTES DE IMPUESTOS</b>										
Impuestos sobre beneficios										
Puesta en equivalencia										
<b>BENEFICIO (PÉRDIDA) DEL EJERCICIO</b>										
RESULTADO CONSOLIDADO										
Atribuye a:										
Socios externos										
Accionistas de la Sociedad dominante										
<b>BENEFICIO (PÉRDIDA) CONSOLIDADO</b>										

(\*) Las operaciones internas se realizan a precios de mercado y corresponden principalmente a los gastos que soportan las sociedades cabeceras por cuenta del resto de sociedades del Grupo.

**CODERE, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES**

**MEMORIA CONSOLIDADA  
(Miles de euros)**

Cuenta de Resultados a Diciembre 2017	España	México	Argentina	Colombia	Italia	Uruguay	Brasil	Panamá	Cabeceras	Operaciones internas(*)	Total
Ingresos de explotación	187.958	339.886	582.415	24.720	335.587	70.254	2.808	94.258	18	-	1.637.904
Ingresos de clientes externos	-	-	-	-	-	-	-	-	41.232	(41.232)	-
Ingresos interseguimientos	187.958	339.886	582.415	24.720	335.587	70.254	2.808	94.258	41.232	(41.232)	1.637.904
Gastos de explotación	(24.872)	(35.970)	(8.980)	(3.473)	(17.078)	(12.875)	(316)	(9.175)	(249)	-	(112.988)
Depreciación y amortización	(499)	(656)	-	(646)	(559)	163	-	-	-	-	(2.197)
Variación en operaciones de tráfico	(162.671)	(240.113)	(441.339)	(20.432)	(314.230)	(55.653)	(6.756)	(75.509)	(74.393)	-	(1.391.096)
Otros gastos de explotación	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Deterioro de valor de activos	(188.042)	(276.739)	(450.319)	(24.551)	(331.867)	(68.365)	(7.072)	(84.884)	(74.642)	-	(1.506.281)
Resultado por baja o venta de activos	(1.103)	(441)	7	(288)	1.444	-	(106)	-	-	-	(487)
Gastos interseguimientos	(1.152)	(12.414)	(20.730)	(1.517)	(837)	(608)	(5)	(3.969)	-	41.232	-
<b>BENEFICIO DE EXPLOTACIÓN</b>	<b>(2.339)</b>	<b>50.292</b>	<b>111.373</b>	<b>(1.636)</b>	<b>4.327</b>	<b>1.281</b>	<b>(4.375)</b>	<b>5.605</b>	<b>(33.392)</b>	<b>-</b>	<b>131.136</b>
Ingresos financieros externos	396	2.384	2.802	43	3.373	83	74	120	703	-	9.978
Ingresos financieros interseguimientos	-	-	-	-	-	-	-	-	46.132	(46.132)	-
Gastos financieros externos	(1.556)	(5.358)	(4.006)	(425)	(924)	(4.005)	(53)	(112)	(61.899)	-	(78.338)
Gastos financieros interseguimientos	641	(35.890)	(36)	66	(5.931)	(170)	(3.845)	(967)	-	46.132	-
Variación de Provisiones de Inversión Financiera	-	-	-	-	-	-	-	-	(1.441)	-	(1.441)
Diferencias de Cambio netas	(64)	5.997	(3.965)	(200)	-	418	(410)	(985)	21.850	-	22.641
<b>RESULTADOS FINANCIEROS</b>	<b>(583)</b>	<b>(32.867)</b>	<b>(5.205)</b>	<b>(516)</b>	<b>(3.482)</b>	<b>(3.674)</b>	<b>(4.234)</b>	<b>(1.944)</b>	<b>5.345</b>	<b>-</b>	<b>(47.160)</b>
<b>BENEFICIO ANTES DE IMPUESTOS</b>	<b>(2.922)</b>	<b>17.425</b>	<b>106.168</b>	<b>(2.152)</b>	<b>845</b>	<b>(2.393)</b>	<b>(8.609)</b>	<b>3.661</b>	<b>(28.047)</b>	<b>-</b>	<b>83.976</b>
Impuestos sobre beneficios	(717)	(11,446)	(48,901)	(498)	(3,219)	(83)	(470)	(826)	1,983	-	(64,177)
Puesta en equivalencia	-	(24)	-	-	(35)	-	-	-	-	-	(59)
<b>BENEFICIO (PÉRDIDA) DEL EJERCICIO</b>	<b>(3.639)</b>	<b>5.955</b>	<b>57.267</b>	<b>(2.650)</b>	<b>(2.409)</b>	<b>(2.476)</b>	<b>(9.079)</b>	<b>2.835</b>	<b>(26.064)</b>	<b>-</b>	<b>19.740</b>
<b>RESULTADO CONSOLIDADO</b>											
Atribuible a:											
Socios externos	769	15.847	572	44	(499)	-	-	272	(1)	-	17.004
Accionistas de la Sociedad dominante	(4.408)	(9.892)	56.695	(2.694)	(1.910)	(2,476)	(9,079)	2,563	(26,063)	-	2,736
<b>BENEFICIO (PÉRDIDA) CONSOLIDADO</b>	<b>(3.639)</b>	<b>5.955</b>	<b>57.267</b>	<b>(2.650)</b>	<b>(2.409)</b>	<b>(2.476)</b>	<b>(9.079)</b>	<b>2.835</b>	<b>(26.064)</b>	<b>-</b>	<b>19.740</b>

(\*) Las operaciones internas se realizan a precios de mercado y corresponden principalmente a los gastos que soportan las sociedades cabeceras por cuenta del resto de sociedades del Grupo.

**CODERE, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES**

**MEMORIA CONSOLIDADA  
(Miles de euros)**

	España	México	Argentina	Colombia	Italia	Uruguay	Brasil	Panamá	Cabeceras	Total
Balance a 31 de diciembre de 2018										
Activos intangibles	60.271	186.420	62.716	49	29.158	21.177	1.104	15.265	6.559	382.719
Inmovilizado material	72.218	174.790	50.130	13.505	13.415	62.774	-	14.870	432	402.134
Fondo de comercio de consolidación	29.682	65.911	49.205	-	47.444	7.447	-	30.686	-	230.375
Inversiones inmobiliarias	1.878	49.623	-	-	-	-	-	-	-	51.501
Inversión en Puesta en equivalencia	-	568	-	-	82	-	-	-	-	650
Activos financieros no corrientes	6.449	1.506	1.965	21	8.661	-	-	3.521	30	22.153
Impuestos diferidos de activo	5.534	13.614	-	31	7.473	4.869	-	141	15.843	47.505
Otros activos no corrientes	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Activos corrientes	35.589	97.691	30.962	7.782	71.830	14.796	1.068	19.299	28.509	307.527
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>211.621</b>	<b>590.123</b>	<b>194.978</b>	<b>21.388</b>	<b>178.064</b>	<b>111.063</b>	<b>2.172</b>	<b>83.782</b>	<b>51.373</b>	<b>1.444.564</b>
Ingreso diferido	10	-	-	-	-	-	-	-	-	10
Provisiones	665	8.401	2.149	590	9.997	28	183	990	29	23.032
Deudas a largo plazo	33.350	70.540	16.969	537	8.326	39.858	-	2.333	769.047	940.960
Pasivos corrientes	77.466	134.576	51.000	7.724	50.080	22.824	357	6.469	37.944	388.440
<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>111.491</b>	<b>213.517</b>	<b>70.118</b>	<b>8.851</b>	<b>68.403</b>	<b>62.710</b>	<b>540</b>	<b>9.762</b>	<b>807.020</b>	<b>1.352.442</b>
<b>OTRA INFORMACIÓN</b>										
Inversiones en inmovilizado	41.575	68.625	14.919	4.307	5.601	7.609	-	8.937	5.301	156.874
Activo intangible	14.384	-	370	-	2.183	795	-	5.720	5.126	28.578
Inmovilizado material	27.191	68.625	14.549	4.307	3.418	6.814	-	3.217	175	128.296
Otros gastos sin salidas de tesorería	5.512	2.136	2.394	75	1.439	-	221	1	2	11.780

**CODERE, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES**

**MEMORIA CONSOLIDADA  
(Miles de euros)**

Balance a 31 de diciembre de 2017	España	México	Argentina	Colombia	Italia	Uruguay	Brasil	Panamá	Cabeceras	Total
Activos intangibles	52.621	182.577	29.869	117	35.768	22.093	496	17.556	1.803	342.900
Inmovilizado material	68.837	134.189	24.151	13.504	16.335	69.261	716	11.448	438	338.879
Fondo de comercio de consolidación	26.687	62.632	10.774	-	47.883	7.998	-	29.296	-	185.270
Inversiones inmobiliarias	1.904	48.055	-	-	-	-	-	-	-	49.959
Inversión en Puesta en equivalencia	-	635	-	-	106	-	-	-	-	741
Activos financieros no corrientes	5.617	1.468	2.697	22	9.765	-	-	2.415	332	22.316
Impuestos diferidos de activo	5.445	12.314	2.477	32	7.227	5.014	-	340	15.846	48.695
Otros activos no corrientes	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Activos corrientes	43.716	82.856	45.894	4.367	73.778	17.042	1.946	24.590	52.731	346.920
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>204.827</b>	<b>524.726</b>	<b>115.862</b>	<b>18.042</b>	<b>190.862</b>	<b>121.408</b>	<b>3.158</b>	<b>85.645</b>	<b>71.150</b>	<b>1.335.680</b>
Ingreso diferido	52	-	-	-	-	-	-	-	3	55
Provisiones	653	9.975	3.673	1.039	13.171	654	-	1.303	589	31.057
Deudas a largo plazo	37.989	67.678	5.280	1.157	10.704	41.538	-	3.092	747.943	915.381
Pasivos corrientes	74.168	108.492	67.876	6.054	53.467	21.504	5.951	13.316	33.328	384.156
<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>112.862</b>	<b>186.145</b>	<b>76.829</b>	<b>8.250</b>	<b>77.342</b>	<b>63.696</b>	<b>5.951</b>	<b>17.711</b>	<b>781.863</b>	<b>1.330.649</b>
<b>OTRA INFORMACIÓN</b>	<b>40.247</b>	<b>32.760</b>	<b>7.364</b>	<b>4.446</b>	<b>7.642</b>	<b>5.237</b>	<b>198</b>	<b>13.923</b>	<b>392</b>	<b>112.209</b>
Inversiones en inmovilizado	9.865	-	183	-	3.644	265	-	-	265	14.222
Activo intangible	30.382	32.760	7.181	4.446	3.998	4.972	198	13.923	127	97.987
Inmovilizado material	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Otros gastos sin salidas de tesorería	6.128	420	2.436	294	2.616	-	-	-	-	11.894

## **CODERE, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES**

### **MEMORIA CONSOLIDADA (Miles de euros)**

#### b) Líneas de negocio

En relación con el desglose de los ingresos ordinarios de clientes externos por cada producto y servicio, el Grupo no dispone de dicha información.

## **6. COMBINACIONES DE NEGOCIO Y VARIACIONES DEL PERÍMETRO DE CONSOLIDACIÓN**

### a) **Combinaciones de negocio**

#### **a.1) Ejercicio 2018**

La información sobre los activos y pasivos a valor razonable a la fecha de adquisición y la contribución a los ingresos y resultados netos del Grupo de las sociedades adquiridas se detalla a continuación (expresado en miles de euros):



## CODERE, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

### MEMORIA CONSOLIDADA (Miles de euros)

	Ramón y Aurora, S.L.	Royuela Recreativos, S.L.U	Recreativos Panoramix, S.L.U	Recreativos Roble, S.L.	Operjuego, S.L	Combinación de Negocios
Fecha de adquisición	5.04.2018	27.04.2018	24.05.2018	29.05.2018	21.09.2018	
% Adquirido Grupo	100%	100%	100%	100%	100%	
<b>Contraprestación:</b>						
Efectivo	100	725	416	40	2.827	4.108
Fondo de Comercio	106	690	412	72	1.715	2.995
Activos Intangibles	6	63	47		1.249	1.249
Inmovilizado Material		28			137	253
Resto de activos no corrientes	7	106	5	47	23	28
Activos corrientes	3	2	17	1	72	188
Efectivo y Equivalentes de Efectivo						95
Pasivos por Impuestos diferidos	(22)	(3)	(65)	(77)	(222)	(225)
Pasivos corrientes		(161)		(148)		(473)
<b>Total activos netos identificables</b>	(6)	35	4	(29)	1.111	1.115
Ingreso de explotación aportado desde fecha de adquisición		267	159	-	307	733
Resultado aportado desde fecha de adquisición	(9)	101	46	(1)	5	142
Ingreso de explotación aportado desde 01/01/2018	5	470	267	3	1.754	2.499
Resultado aportado desde fecha 01/01/2018	(10)	5	35	(26)	348	352

## **CODERE, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES**

### **MEMORIA CONSOLIDADA (Miles de euros)**

Las adquisiciones realizadas por el Grupo en el ejercicio 2018 tienen como objetivo continuar incrementando la presencia en el mercado español. La mayor parte de las adquisiciones se han realizado incluyendo pagos en efectivo en la fecha de adquisición y pagos aplazados a corto plazo. No existen contraprestaciones contingentes en las adquisiciones realizadas en 2018. Los costes relacionados con la adquisición incluyen principalmente gastos de notaría que se han registrado en la cuenta de resultados del ejercicio 2018. No se espera ningún importe de deducción a efectos fiscales relacionadas con estas combinaciones de negocio.

#### **a.2) Ejercicio 2017**

La información sobre los activos y pasivos a valor razonable a la fecha de adquisición y la contribución a los ingresos y resultados netos del Grupo de las sociedades adquiridas se detalla a continuación (expresado en miles de euros):

**CODERE, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES**

**MEMORIA CONSOLIDADA  
(Miles de euros)**

	Nori Games, S.r.l.	SE.BILOT, S.r.l.	Somport 24, S.L.	Recreativos Juvasa, S.A.	IPM Máquinas, S.L.U.	Bini- patrimonial, S.L.U.	Otras adquisiciones	Combinación de Negocios
Fecha de adquisición	12.01.2017	23.06.2017	13.02.2017	26.07.2017	02.10.2017	23.10.2017		
% Adquirido Grupo	51%	51%	100%	100%	100%	100%	100%	
<b>Contraprestación:</b>								
Efectivo	1.378	827	2.141	1.446	660	595	616	7.663
Contraprestación pendiente de pago	-	-	100	362	1.980	595	-	3.037
Contraprestación contingente	574	2.439	-	(58)	117	-	-	3.072
Fondo de Comercio	989	2.503	1.332	1.089	1.777	519	493	8.702
Activos Intangibles	1.873	2.122	741	856	852	618	203	7.265
Inmovilizado Material	491	293	695	253	169	59	13	1.973
Resto de activos no corrientes	373	52	105	-	1	9	-	540
Activos por Impuestos diferidos	-	-	-	-	-	-	9	9
Activos corrientes	486	131	325	32	1.427	90	18	2.509
Efectivo y Equivalentes de Efectivo	403	414	(16)	22	230	11	29	1.093
Pasivos no corrientes	(274)	(676)	(229)	-	(1.320)	-	-	(2.499)
Provisiones y pasivos contingentes	-	-	-	-	-	-	-	-
Pasivos por Impuestos diferidos	(361)	(507)	(169)	(166)	(213)	(93)	(60)	(1.509)
Pasivos corrientes	(1.104)	(336)	(486)	(277)	(178)	(23)	212	(2.464)
Total activos netos identificables	1.887	1.493	909	720	968	671	(90)	6.860
Participaciones No dominantes	(924)	(733)	-	-	-	-	-	(1.747)
Ingreso de explotación aportado desde fecha de adquisición	10.820	8.294	462	295	186	68	237	20.362
Resultado aportado desde fecha de adquisición	56	(227)	99	(161)	(8)	(8)	9	(240)
Ingreso de explotación aportado desde 01/01/2017	11.148	15.112	592	856	925	580	278	29.491
Resultado aportado desde fecha 01/01/2017	97	(677)	8	73	82	(60)	3	(474)

## **CODERE, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES**

### **MEMORIA CONSOLIDADA (Miles de euros)**

La columna "Otras adquisiciones" incluye la adquisición de las sociedades Speed Plancha, S.L., Sport Bet Extremadura, S.L. y Jolugar 41, S.L. por importe de 26, 450 y 140 miles de euros, respectivamente.

Las adquisiciones de las sociedades italianas Nori Games Service, S.r.l. y SE.BI.LOT, S.r.l. por importe de 1.952 y 3.266 miles de euros, respectivamente, incluyen acuerdos de contraprestación contingente. Dichos acuerdos obligan a Codere al pago en efectivo a los antiguos accionistas en junio de 2018 en el caso de SE.BI.LOT, S.r.l. y no después de diciembre de 2018 en el caso de Nori Games Service, S.r.l. de un importe que variará en función del resultado de explotación antes de amortización y depreciación desde los meses de junio 2017 a junio 2018.

Las adquisiciones de las sociedades españolas IPM Máquinas, S.L.U y Recreativos Juvasa, S.L. por importe 2.757 y 1.750 miles de euros, respectivamente, incluyen acuerdos de contraprestación contingente cuyos importes ya se han abonado a fecha de publicación de estos estados financieros consolidado.

#### **b) Variaciones del perímetro de consolidación**

##### **b.1) Ejercicio 2018**

Las principales variaciones en el perímetro de consolidación han sido las siguientes:

El 1 de enero de 2018 se disuelve la sociedad Codere Interactive, INC.

El 1 de enero de 2018 se fusiona la sociedad Jolugar 41, S.L. con la sociedad española Codere Servicios, S.L.U.

El 7 de enero de 2018 se fusionan las sociedades italianas Vegas, S.r.l. y Giomax, S.r.l. con la sociedad Operbingo Italia, S.p.A.

El 7 de enero de 2018 se fusiona la sociedad italiana Royal Jackpot, S.r.l. con la sociedad Cristaltec Service, S.r.l.

El 19 de enero de 2018 se constituye la sociedad española Betslots CR-COD, S.L., perteneciente al grupo Nacional Máquinas.

El 1 de febrero de 2018 se produce el cambio de porcentaje en la sociedad Betslots CR-COD, S.L. al 51%.

El 31 de marzo de 2018 se liquida la sociedad UTE-BOES, S.,A., perteneciente al grupo Argentina.

El 6 de abril de 2018 se compra la sociedad española Ramón y Aurora, S.L. al 100%.

El 10 de abril de 2018 se constituye la sociedad Servicios de Juego Online, S.A.

El 27 de abril de 2018 se constituye la sociedad Apuestas del Principado de Asturias, S.L., con porcentaje del 51%.

El 27 de abril de 2018 se compra la sociedad española Royuela Recreativos, S.L.U. al 100%.

El 24 y 29 de mayo, respectivamente, se compran las sociedades españolas Recreativos Panoramix, S.L. y Recreativos Roble, S.L. al 100%.

El 8 de julio de 2018 se constituye la sociedad Israel Marketing Support Services, LTD.

El 20 de septiembre de 2018 se constituyen las sociedades Codere Online Management Services

## CODERE, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

### MEMORIA CONSOLIDADA (Miles de euros)

limited y Codere Online Operator Limited.

El 20 de septiembre de 2018 se vende la sociedad brasileña Simulcasting Brasil Som e Imagem, LTD.

El 21 de septiembre de 2018 se adquiere la sociedad española Operjuego, S.L.U. al 100%.

#### b.2) Ejercicio 2017

Las principales variaciones en el perímetro de consolidación han sido las siguientes:

- El 12 de enero de 2017 se compra el 51% de la sociedad italiana Nori Games Service, S.r.l.
- El 13 de enero 2017 la sociedad Game Over, S.r.l., se ha fusionado con la Sociedad italiana G.A.R.E.T., S.r.l., con porcentaje del 51%.
- El 13 de febrero de 2017 se compra la sociedad española Somport 24, S.L. al 100%.
- El 31 de marzo de 2017 se adquiere el 32,7% de las sociedades Jomaharho, S.A., de C.V., Libros Foráneos, S.A. de C.V., Operadora Espectáculos Deportivos S.A. de C.V., Mio Games S.A. de C.V., Promojuegos de México, S.A., Operadora Cantabria, S.A. de C.V., Grupo Caliente, S.A., de C.V., Grupo Inverjuego, S.A., ampliando la participación del Grupo del 67,3% al 100%.
- El 31 de marzo de 2017 se liquida la sociedad Administradora Mexicana de Hipódromos IV, S.A. de C.V.
- El 4 de abril de 2017 se produce la liquidación de la holding Codere Finance UK, S.A..
- El 17 de abril de 2017 se constituye la sociedad Codere Operadora de Apuestas, S.L., perteneciente al grupo Apuestas España al 100%.
- El 19 de mayo de 2017 se han adquirido las sociedades Speed Plancha, S.L. y Sport Bet Extremadura, S.L., siendo el porcentaje al 100% y al 51%, respectivamente.
- El 22 y 30 de mayo de 2017 se liquidan las sociedades panameñas Verfin Overseas, Inc. y Dongara Investments, Inc., respectivamente.
- El 23 de junio de 2017 se adquiere la sociedad italiana SE.BI. LOT, S.r.l.
- El 5 de julio de 2017 se constituye la sociedad Operadores Electrónicos de Andalucía, S.A.
- El 17 de julio de 2017 se constituye la sociedad italiana Codere Scommesse, S.r.l.
- El 26 de julio de 2017 se compra la sociedad española Recreativos Juvasa, S.L.
- Con efectos 1 de septiembre de 2017 se produce la fusión de Somport 24 S.L., Speed Plancha, S.L. y Sigirec, S.L. con Operibérica, S.A.
- El 29 de septiembre de 2017 se adquiere la sociedad española Jolugar 41, S.L.
- El 30 de septiembre de 2017 se produce la venta del 2% de la participación de Codemática S.r.l. por la sociedad Codere Gaming Italia, S.r.l., lo que implica asimismo una reducción en la participación de Codere Network, S.p.A. por el mismo porcentaje.
- El 30 de septiembre de 2017 se produce la fusión de las sociedades mexicanas Grupo Caliente, S.A. de C.V., Grupo Inverjuego, S.A. de C.V. y Jomaharho, S.A. de C.V. por la sociedad Codere

**CODERE, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES**

**MEMORIA CONSOLIDADA**  
**(Miles de euros)**

México, S.A.

- El 2 de octubre de 2017 se adquiere la sociedad española IPM Máquinas, S.L.U.
- El 23 de octubre de 2017 se compra la sociedad española Binipatrimonial, S.L.U.

**7. ACTIVOS INTANGIBLES**

El detalle y movimiento de las partidas incluidas en "Activos intangibles" es el siguiente:

<u>Ejercicio 2018</u>								Miles de euros
<i>Costes</i>	<u>Saldo a 31.12.2017</u>	<u>Combinaciones de negocios</u>	<u>Adiciones</u>	<u>Retiros</u>	<u>Trasposos</u>	<u>Diferencias de conversión (*)</u>	<u>Saldo a 31.12.2018</u>	
Licencias	251.321	-	-	(429)	-	78.699	329.591	
Marcas	27.494	-	-	-	-	1.360	28.854	
Derechos	237.586	1.249	15.228	(7.240)	(424)	1.715	248.114	
Aplicaciones informáticas	45.368	-	13.312	(482)	-	1.242	59.440	
Otro Inmovilizado Intangible	20.581	-	5.011	(1.058)	424	437	25.395	
	<u>582.350</u>	<u>1.249</u>	<u>33.551</u>	<u>(9.209)</u>	<u>-</u>	<u>83.453</u>	<u>691.394</u>	
<i>Amortización Acumulada</i>	<u>Saldo a 31.12.2017</u>	<u>Combinaciones de negocios</u>	<u>Adiciones</u>	<u>Retiros</u>	<u>Trasposos</u>	<u>Diferencias de conversión</u>	<u>Saldo a 31.12.2018</u>	
Licencias	(71.856)	-	(13.678)	-	-	(31.427)	(116.961)	
Derechos	(116.170)	-	(19.955)	6.752	200	(2.089)	(131.262)	
Aplicaciones informáticas	(34.797)	-	(5.132)	299	-	(1.529)	(41.159)	
Otro Inmovilizado Intangible	(10.840)	-	(2.340)	4	(200)	(130)	(13.506)	
	<u>(233.663)</u>	<u>-</u>	<u>(41.105)</u>	<u>7.055</u>	<u>-</u>	<u>(35.175)</u>	<u>(302.888)</u>	
<i>Provisiones</i>	<u>(5.787)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>(5.787)</u>	
	<u>(5.787)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>(5.787)</u>	
Valor neto contable	<u>342.900</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>382.719</u>	

(\*) En el epígrafe de "Diferencias de conversión" se incluye el efecto de la inflación de Argentina (Nota 2.a.3).

La columna "Combinaciones de Negocios" incluye el valor razonable de los activos asociados con la adquisición de las sociedades españolas Ramón y Aurora, S.L., Royuela Recreativos, S.L.U., Recreativos Panoramix, S.L., Recreativos Roble, S.L., y Operjuego, S.L.U.(Ver Nota 6.a1).

El movimiento del epígrafe de "Derechos" correspondía a las adiciones y retiros de los derechos de exclusividad asociados principalmente a la operación en España y Panamá.

En el epígrafe "Aplicaciones informáticas" se incluye en Cabeceras el nuevo acuerdo con SAP por el proyecto de HANA Enterprise Cloud, además de las compras de software por Apuestas España.

## CODERE, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

### MEMORIA CONSOLIDADA (Miles de euros)

Ejercicio 2017							Miles de euros
Costes	Saldo a 31.12.2016	Combinaciones de negocios	Adiciones	Retiros	Trasposos	Diferencias de conversión	Saldo a 31.12.2017
Licencias	283.933	-	88	-	-	(32.700)	251.321
Marcas	29.762	-	-	-	-	(2.268)	27.494
Derechos	226.086	7.262	21.785	(6.765)	-	(10.782)	237.586
Aplicaciones Informáticas	41.437	-	5.539	(438)	-	(1.170)	45.368
Otro Inmovilizado Intangible	21.277	3	1.071	(875)	-	(895)	20.581
	<u>602.495</u>	<u>7.265</u>	<u>28.483</u>	<u>(8.078)</u>	-	<u>(47.815)</u>	<u>582.350</u>
<b>Amortización Acumulada</b>	<b>Saldo a 31.12.2016</b>	<b>Combinaciones de negocios</b>	<b>Adiciones</b>	<b>Retiros</b>	<b>Trasposos</b>	<b>Diferencias de conversión</b>	<b>Saldo a 31.12.2017</b>
Licencias	(70.089)	-	(11.028)	-	-	9.261	(71.856)
Derechos	(109.314)	-	(19.061)	5.796	210	6.199	(116.170)
Aplicaciones Informáticas	(32.127)	-	(3.580)	212	(210)	908	(34.797)
Otro Inmovilizado Intangible	(9.388)	-	(1.928)	-	-	476	(10.840)
	<u>(220.918)</u>	-	<u>(35.597)</u>	<u>6.008</u>	-	<u>16.844</u>	<u>(233.663)</u>
<b>Provisiones</b>	<u>(5.441)</u>	-	<u>(611)</u>	<u>265</u>	-	-	<u>(5.787)</u>
<b>Valor neto contable</b>	<u><u>376.136</u></u>	<u>7.265</u>	<u>(7.725)</u>	<u>(1.805)</u>	-	<u>(30.971)</u>	<u><u>342.900</u></u>

La columna "Combinaciones de Negocios" incluye el valor razonable de los activos asociados con la adquisición de las sociedades españolas Somport 24, S.L., Speed Plancha, S.L., Sport Bet Extremadura, S.L., Recreativos Juvasa, S.L., Jolugar 41, S.L., IPM Máquinas, S.L.U. y Binipatrimonial, S.L.U. y las italianas Nori Games Service S.r.l. y SE.BI.LOT S.L.U. (Ver Nota 6.a1).

El movimiento del epígrafe de "Derechos" correspondía a las adiciones y retiros de los derechos de exclusividad asociados principalmente a la operación en España y Panamá.

#### 7.a) Otra Información

Los únicos activos intangibles que posee el Grupo de vida útil indefinida son los derechos de instalación no amortizables y las marcas, cuyos importes ascienden a 31 de diciembre de 2018 a 50.724 y a 31 de diciembre de 2017 a 45.899 miles de euros.

El Grupo considera que las marcas y los derechos de instalación no amortizables tienen una vida útil indefinida dado que son activos que no tienen límite legal ni de ningún otro tipo, siendo evaluada la existencia de un deterioro, al menos una vez al año y, en cualquier caso, cuando aparece un indicio de que pudiera haberse producido un deterioro de valor.

A continuación se desglosan las marcas y los derechos de instalación no amortizables por Unidad Generadora de Efectivo:

**CODERE, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES**

**MEMORIA CONSOLIDADA**  
(Miles de euros)

	2018		2017	
	Marcas	Derechos de Instalación no Amortizables	Marcas	Derechos de Instalación no Amortizables
España	1.299	21.870	1.299	18.405
México	27.555	-	26.195	-
	<b>28.854</b>	<b>21.870</b>	<b>27.494</b>	<b>18.405</b>

Los activos individualmente significativos junto con su importe en libros y el periodo restante de amortización es el siguiente:

Tipo de Activo	Valor en libros	Periodo restante amortización
Licencias Salas Argentina	27.218	Entre 3 y 11
Licencias Casinos Panamá	14.242	Entre 5 y 7
Licencias México	179.024	Entre 16 y 30
Licencias concesión máquinas red Italia	5.637	Entre 5 y 8

A 31 de diciembre de 2018, el Grupo no tenía ningún compromiso significativo de compra o venta de activos intangibles.

El detalle de los activos intangibles en uso totalmente amortizados a 31 de diciembre de 2018 y 2017 es el siguiente:

Coste	Miles de euros	
	31.12.2018	31.12.2017
Concesiones, patentes, licencias y marcas	8.501	4.199
Derechos	6.664	4.652
Aplicaciones informáticas	33.114	30.507
	<b>48.279</b>	<b>39.358</b>

**8. INMOVILIZADO MATERIAL Y PROPIEDADES DE INVERSIÓN**

**8.a) Inmovilizado material**

El detalle y movimiento de las partidas incluidas en "Inmovilizado material" es el siguiente:

**CODERE, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES**

**MEMORIA CONSOLIDADA**  
**(Miles de euros)**

<b>Ejercicio 2018</b>						<b>Miles de euros</b>	
<b>Coste</b>	<b>Saldo a 31.12.2017</b>	<b>Combinaciones de negocio</b>	<b>Adiciones</b>	<b>Retiros</b>	<b>Trasposos</b>	<b>Diferencias de conversión (*)</b>	<b>Saldo a 31.12.2018</b>
Máquinas de ocio	219.257	238	38.606	(23.792)	48.373	44.949	327.631
Máquinas recreativas y deportivas	30.154	-	27.440	(22.537)	1.114	(98)	36.073
Otras instalaciones, mobiliario y utillaje	93.578	9	4.404	(4.521)	857	6.505	100.832
Equipos para el proceso de información	40.194	-	9.450	(6.756)	520	4.737	48.145
Anticipos e inmovilizado en curso	20.270	-	75.531	(6.862)	(69.742)	1.987	21.184
Elementos de transporte	3.565	-	312	(495)	-	234	3.616
Terrenos	11.454	-	-	-	-	4.049	15.503
Construcciones	155.685	-	375	(841)	(2)	16.457	171.674
Reformas de locales arrendados	241.318	-	3.969	(9.838)	18.383	18.457	272.289
Instalaciones técnicas y maquinaria	58.308	6	14.904	(4.192)	497	15.130	84.653
<b>Total</b>	<b>873.783</b>	<b>253</b>	<b>174.991</b>	<b>(79.834)</b>	<b>-</b>	<b>112.407</b>	<b>1.081.600</b>
<b>Amortización Acumulada</b>	<b>Saldo a 31.12.2017</b>	<b>Combinaciones de negocio</b>	<b>Adiciones</b>	<b>Retiros</b>	<b>Trasposos</b>	<b>Diferencias de conversión</b>	<b>Saldo a 31.12.2018</b>
Máquinas de ocio	(143.842)	-	(31.060)	16.522	-	(45.840)	(204.220)
Máquinas recreativas y deportivas	(19.211)	-	(6.245)	3.027	-	(53)	(22.482)
Otras instalaciones, mobiliario y utillaje	(69.564)	-	(4.853)	1.454	-	(6.566)	(79.529)
Equipos para el proceso de información	(31.023)	-	(4.436)	2.460	20	(5.041)	(38.020)
Elementos de transporte	(2.463)	-	(313)	448	-	(303)	(2.631)
Construcciones	(83.394)	-	(7.441)	442	-	(5.942)	(96.335)
Reformas en locales arrendados	(127.489)	-	(17.143)	1.696	-	(15.455)	(158.391)
Instalaciones técnicas y maquinaria	(37.672)	-	(6.213)	790	(20)	(14.161)	(57.276)
<b>Total</b>	<b>(514.658)</b>	<b>-</b>	<b>(77.704)</b>	<b>26.839</b>	<b>-</b>	<b>(93.361)</b>	<b>(658.884)</b>
<b>Provisiones</b>	<b>(20.246)</b>	<b>-</b>	<b>136</b>	<b>(223)</b>	<b>-</b>	<b>(249)</b>	<b>(20.582)</b>
<b>Valor neto contable</b>	<b>338.879</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>402.134</b>

(\*) En el epígrafe de "Diferencias de conversión" se incluye el efecto de la inflación de Argentina (Nota 2.a.3).

Las adiciones y retiros de "Máquinas de ocio" corresponden principalmente a Argentina, España, Colombia y Panamá como consecuencia de la rotación en el parque de máquinas en 2017.

La columna "Combinaciones de Negocios" incluye el valor razonable de los activos asociados con la adquisición de las sociedades españolas Ramón y Aurora, S.L., Royuela Recreativos, S.L.U., Recreativos Panoramix, S.L., Recreativos Roble, S.L. y Operjuego, S.L.U. (Ver Nota 6.a.1).

A 31 de diciembre de 2018 y a 31 de diciembre de 2017 dentro del epígrafe "Provisiones" se recoge, principalmente, el deterioro registrado en el Hotel Casino Carrasco de Uruguay 4.840 miles de euros en ambos periodos, 8.149 miles de euros de deterioro de activos en Colombia en ambos periodos y 5.514 miles de euros en México (5.242 miles de euros a 31 de diciembre de 2017).

El movimiento de "Anticipos de inmovilizados en curso" corresponde principalmente a la adquisición de máquinas B y reformas en locales en México.

<b>Ejercicio 2017</b>						<b>Miles de euros</b>	
<b>Coste</b>	<b>Saldo a 31.12.2016</b>	<b>Combinaciones de negocio</b>	<b>Adiciones</b>	<b>Retiros</b>	<b>Trasposos</b>	<b>Diferencias de conversión</b>	<b>Saldo a 31.12.2017</b>
Máquinas de ocio	222.803	1.128	26.669	(15.541)	9.608	(25.410)	219.257
Máquinas recreativas y deportivas	25.203	10	6.692	(1.940)	409	(220)	30.154
Otras instalaciones, mobiliario y utillaje	94.935	206	4.090	(1.200)	1.630	(6.083)	93.578
Equipos para el proceso de información	40.489	27	5.096	(2.483)	510	(3.445)	40.194
Anticipos e inmovilizado en curso	11.710	5	33.947	(2.717)	(20.815)	(1.860)	20.270
Elementos de transporte	3.811	85	489	(496)	-	(324)	3.565
Terrenos	11.893	-	4	(17)	(1)	(425)	11.454
Construcciones	169.331	-	238	(283)	(911)	(12.690)	155.685
Reformas de locales arrendados	249.783	2	8.260	(1.288)	9.086	(24.525)	241.318
Instalaciones técnicas y maquinaria	51.483	510	10.208	(706)	484	(3.671)	58.308
<b>Total</b>	<b>881.441</b>	<b>1.973</b>	<b>95.693</b>	<b>(26.671)</b>	<b>-</b>	<b>(78.653)</b>	<b>873.783</b>

**CODERE, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES**

**MEMORIA CONSOLIDADA**  
**(Miles de euros)**

<i>Amortización Acumulada</i>	Saldo a 31.12.2016	Combinaciones de negocio	Adiciones	Retiros	Trasposos	Diferencias de conversión	Saldo a 31.12.2017
Máquinas de ocio	(145.499)	-	(29.443)	13.765	-	17.335	(143.842)
Máquinas recreativas y deportivas	(17.994)	-	(3.155)	1.803	(9)	144	(19.211)
Otras instalaciones, mobiliario y utillaje	(66.726)	-	(6.982)	761	(733)	4.116	(69.564)
Equipos para el proceso de información	(30.832)	-	(4.332)	1.483	(1)	2.659	(31.023)
Elementos de transporte	(2.817)	-	(338)	488	1	203	(2.463)
Construcciones	(83.311)	-	(6.995)	115	1.039	5.758	(83.394)
Reformas en locales arrendados	(119.817)	-	(20.148)	687	115	11.674	(127.489)
Instalaciones técnicas y maquinaria	(36.442)	-	(4.247)	77	(412)	3.352	(37.672)
<b>Total</b>	<b>(503.438)</b>	<b>-</b>	<b>(75.640)</b>	<b>19.179</b>	<b>-</b>	<b>45.241</b>	<b>(514.658)</b>
<i>Provisiones</i>	<b>(19.745)</b>	<b>-</b>	<b>(501)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(20.246)</b>
<b>Valor neto contable</b>	<b>358.258</b>	<b>1.973</b>	<b>19.552</b>	<b>(7.492)</b>	<b>-</b>	<b>(33.412)</b>	<b>338.879</b>

A 31 de diciembre de 2018 y 2017, los valores de los activos en arrendamiento financiero son los siguientes:

	2018			2017		
	Coste	Amortización Acumulada	Valor neto contable	Coste	Amortización Acumulada	Valor neto contable
Aplicaciones informáticas	3.126	-	3.126	-	-	-
Máquinas de ocio	13.360	(5.962)	7.398	17.405	(7.263)	10.142
Instalaciones técnicas y maquinaria	-	-	-	-	-	-
Equipo para proceso de información	915	(157)	758	669	(355)	314
Elementos de transporte	234	(216)	18	226	(160)	66
	<b>17.635</b>	<b>(6.335)</b>	<b>11.300</b>	<b>18.300</b>	<b>(7.778)</b>	<b>10.522</b>

En la nota 19.a.4) se incluyen los pagos mínimos por arrendamiento financiero y el cálculo del valor actual de los pagos mínimos futuros.

El Grupo mantiene arrendamientos operativos sobre ciertos elementos de inmovilizado. Dichos arrendamientos están asociados principalmente al régimen de alquiler o de concesión bajo el que se encuentran las sedes de las sociedades en cada uno de los países, locales donde se desarrolla la actividad de juego, estacionamientos, etc. Estos arrendamientos, en la mayoría de los casos, se actualizan en base al IPC anual. No existe restricción alguna para el Grupo respecto a la contratación de estos arrendamientos. El gasto reconocido en la cuenta de resultados para los ejercicios 2018 y 2017 correspondiente a arrendamientos operativos asciende a 109.504 miles de euros y 125.077 miles de euros, respectivamente (ver Nota 23), siendo los vencimientos de los contratos entre 3 y 10 años.

A 31 de diciembre de 2018 y 2017, el Grupo tiene los siguientes compromisos de pago no cancelables en relación con los arrendamientos operativos en locales y salones, oficinas administrativas y elementos de transporte, en los que figura como arrendatario:

**CODERE, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES**

**MEMORIA CONSOLIDADA  
(Miles de euros)**

	Miles de euros			
	Total pagos			
	Próximo año	Entre 1-5 años	Más de 5 años	Futuros
Total compromisos no cancelables en 2018	17.572	41.589	82.873	142.035
Total compromisos no cancelables en 2017	13.192	23.541	10.584	47.317

El detalle de los activos materiales en uso totalmente amortizados a 31 de diciembre de 2018 y 2017 es el siguiente:

Coste	Miles de euros	
	31.12.2018	31.12.2017
Máquinas de ocio	145.298	149.343
Máquinas recreativas y deportivas	12.047	12.742
Otras instalaciones, mobiliario y utillaje	65.884	56.146
Equipos para el proceso de información	47.664	46.066
Elementos de transporte	2.454	2.687
Construcciones	14.641	13.059
Reformas de locales arrendados	68.088	48.591
Instalaciones técnicas y maquinaria	39.121	33.497
<b>Total</b>	<b>395.197</b>	<b>362.131</b>

**8.b) Propiedades de inversión**

A 31 de diciembre de 2018 y 2017, en el epígrafe de propiedades de inversión se recogen principalmente, los activos del Centro Banamex y de España traspasados en 2015.

El movimiento del epígrafe de "Propiedad de Inversión" es el siguiente.

Coste						Miles de euros
	Saldo a Diciembre 2017	Adiciones	Retiros	Trasposos	Diferencias de conversión	Saldo a Diciembre 2018
Otras instalaciones, mobiliario y utillaje	3.296	10	-	-	171	3.477
Equipos para el proceso de información	888	-	-	-	45	933
Elementos de transporte	86	-	-	-	4	90
Terrenos	715	-	-	-	-	715
Construcciones	67.265	-	-	-	3.423	70.688
Reformas de locales arrendados	3.724	977	-	-	193	4.894
Instalaciones técnicas y maquinaria	814	14	-	-	43	871
<b>Total</b>	<b>76.788</b>	<b>1.001</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>3.879</b>	<b>81.668</b>
<b>Amortización Acumulada</b>						
Otras instalaciones, mobiliario y utillaje	(2.883)	(160)	-	-	(135)	(3.178)
Equipos para el proceso de información	(842)	(19)	-	-	(40)	(901)
Elementos de transporte	(74)	(9)	-	-	(2)	(85)
Construcciones	(21.066)	(1.513)	-	-	(1.233)	(23.812)
Reformas en locales arrendados	(1.326)	(110)	-	-	(58)	(1.494)
Instalaciones técnicas y maquinaria	(638)	(31)	-	-	(28)	(697)
<b>Total</b>	<b>(26.829)</b>	<b>(1.842)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(1.496)</b>	<b>(30.167)</b>
<b>Valor neto contable</b>	<b>49.959</b>					<b>51.501</b>

## CODERE, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

### MEMORIA CONSOLIDADA (Miles de euros)

Coste						Miles de euros
	Saldo a Diciembre 2016	Adiciones	Retiros	Trasposos	Diferencias de conversión	Saldo a Diciembre 2017
Otras instalaciones, mobiliario y utillaje	3.589	3	(10)	-	(286)	3.296
Equipos para el proceso de información	944	19	-	-	(75)	888
Elementos de transporte	93	-	-	-	(7)	86
Terrenos	715	-	-	-	-	715
Construcciones	72.977	-	-	-	(5.712)	67.265
Reformas de locales arrendados	4.020	25	-	-	(321)	3.724
Instalaciones técnicas y maquinaria	884	-	-	-	(70)	814
<b>Total</b>	<b>83.222</b>	<b>47</b>	<b>(10)</b>	<b>-</b>	<b>(6.471)</b>	<b>76.788</b>
<b>Amortización Acumulada</b>						
Otras instalaciones, mobiliario y utillaje	(2.955)	(164)	-	-	236	(2.883)
Equipos para el proceso de información	(881)	(31)	-	-	70	(842)
Elementos de transporte	(68)	(11)	-	-	5	(74)
Construcciones	(21.242)	(1.616)	-	-	1.791	(21.067)
Reformas en locales arrendados	(1.314)	(116)	-	-	105	(1.325)
Instalaciones técnicas y maquinaria	(660)	(31)	-	-	53	(638)
<b>Total</b>	<b>(27.120)</b>	<b>(1.969)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2.260</b>	<b>(26.829)</b>
<b>Valor neto contable</b>	<b>56.102</b>	<b>(1.922)</b>	<b>(10)</b>	<b>-</b>	<b>(4.211)</b>	<b>49.959</b>

### Contrato de Arrendamiento del Centro de Convenciones Banamex

El Grupo firmó un acuerdo con CIE por medio del cual, este último grupo explotará el Centro de Convenciones propiedad de ICELA por un periodo de seis años comenzando el 1 de junio de 2013. Como consecuencia de este acuerdo, se reclasificaron en 2013 los importes correspondientes al Centro Banamex del epígrafe de "Inmovilizado Material" al epígrafe de "Propiedad de Inversión". Dicha reclasificación se registró en la columna "Trasposos" del movimiento de Inmovilizado Material.

Dicho acuerdo significa un canon anual de 113 millones de pesos (6 millones de euros) liquidable mensualmente, más un 25% sobre la diferencia positiva entre los ingresos reales de cada ejercicio y el límite establecido contractualmente que asciende a 340 millones de pesos mexicanos para el primer año.

En relación con este contrato, la estimación de los cobros mínimos futuros es la siguiente:

- 2 al 5 año: 41 millones de euros
- A partir del 6 año: 11 millones de euros

Así mismo, el Grupo se compromete a realizar inversiones mínimas anuales de 15 millones de pesos mexicanos (0,8 millón de euros aproximadamente) en el mencionado centro.

### 9. INVERSIONES EN SOCIEDADES PUESTAS EN EQUIVALENCIA

Las entidades con las que se mantienen negocios conjuntos se desglosan en el Anexo I a 31 de diciembre de 2017, las sociedades del Grupo en las que se mantienen negocios conjuntos son Hippobingo Firenze, S.r.l., New Joker, S.r.l, (esta sociedad como consecuencia de la aplicación de NIIF

**CODERE, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES**

**MEMORIA CONSOLIDADA**  
**(Miles de euros)**

11), Hotel Icela S.A.P.I. de C.V., Calle Icela S.A.P.I. de C.V., Centro de Convenciones Las Américas S.A. de C.V. y Hotel Entretenimiento Las Américas S.A. de C.V.

Concepto	Miles de euros						Saldo a Diciembre 2018
	Saldo a Diciembre 2017	Combinacion de Negocios	Adiciones	Retiros	Trasposos	Diferencias de conversion	
Inversiones en puesta en equivalencia	741	-		(207)		116	650
	<b>741</b>	<b>-</b>		<b>(207)</b>		<b>116</b>	<b>650</b>

Concepto	Miles de euros						Saldo a Diciembre 2017
	Saldo a Diciembre 2016	Combinacion de Negocios	Adiciones	Retiros	Trasposos	Diferencia de Conversion	
Inversiones en puesta en equivalencia	585	-	235	(7)	-	(72)	741
	<b>585</b>	<b>-</b>	<b>235</b>	<b>(7)</b>	<b>-</b>	<b>(72)</b>	<b>741</b>

A continuación se desglosa información financiera resumida de los negocios conjuntos significativos:

Negocios conjuntos Año 2018	Hippobingo Firenze, S.r.l.		Total
	New Joker, S.r.l.	S.r.l.	
<b>Activo no corriente</b>	<b>2.133</b>	<b>3.070</b>	<b>5.203</b>
Activos fijos e intangible	2.119	3.070	5.189
Impuestos diferidos	14	-	14
<b>Activo corriente</b>	<b>501</b>	<b>523</b>	<b>1.024</b>
Activos corrientes	192	236	428
Efectivo y equivalentes al efectivo	309	287	596
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>2.634</b>	<b>3.593</b>	<b>6.227</b>
<b>Pasivo no corriente</b>	<b>(1.271)</b>	<b>(1.001)</b>	<b>(2.272)</b>
Impuesto diferido	(182)	-	(182)
Acreedores a largo plazo	(916)	(977)	(1.893)
Pasivos financieros no corrientes	(173)	(24)	(197)
<b>Pasivos corrientes</b>	<b>(1.117)</b>	<b>(2.835)</b>	<b>(3.952)</b>
Acreedores a corto plazo	(1.117)	(2.568)	(3.685)
Pasivos financieros corrientes	-	(267)	(267)
<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>(2.388)</b>	<b>(3.836)</b>	<b>(6.224)</b>
Ingresos de la explotación	4.990	2.457	7.447
Gastos de la explotación	(5.267)	(2.422)	(7.689)
<b>Resultado de explotación</b>	<b>(277)</b>	<b>35</b>	<b>(242)</b>
Ingresos financieros	-	-	-
Gastos financieros	-	(27)	(27)
<b>Resultado financiero</b>	<b>-</b>	<b>(27)</b>	<b>(27)</b>
Impuesto sobre las ganancias	11	-	11
<b>Resultado del ejercicio</b>	<b>(266)</b>	<b>8</b>	<b>(258)</b>

**CODERE, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES**

**MEMORIA CONSOLIDADA**  
**(Miles de euros)**

**Negocios conjuntos**

<u>Año 2017</u>	<u>New Joker, S.r.l.</u>	<u>Hippobingo Firenze, S.r.l.</u>	<u>Total</u>
<b>Activo no corriente</b>	<b>2.426</b>	<b>3.227</b>	<b>5.653</b>
Activos fijos e intangible	2.413	3.227	5.640
Impuestos diferidos	13	-	13
<b>Activo corriente</b>	<b>623</b>	<b>505</b>	<b>1.128</b>
Activos corrientes	189	270	459
Efectivo y equivalentes al efectivo	434	235	669
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>3.049</b>	<b>3.732</b>	<b>6.781</b>
<b>Pasivo no corriente</b>	<b>(1.612)</b>	<b>(1.280)</b>	<b>(2.892)</b>
Impuesto diferido	(162)	-	(162)
Acreedores a largo plazo	(1.292)	-	(1.292)
Pasivos financieros no corrientes	(158)	(1.280)	(1.438)
<b>Pasivos corrientes</b>	<b>(1.297)</b>	<b>(2.408)</b>	<b>(3.705)</b>
Acreedores a corto plazo	(1.297)	(2.048)	(3.345)
Pasivos financieros corrientes	-	(360)	(360)
<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>(2.909)</b>	<b>(3.688)</b>	<b>(6.597)</b>
Ingresos de la explotación	5.167	2.211	7.378
Gastos de la explotación	(5.339)	(2.144)	(7.483)
<b>Resultado de explotación</b>	<b>(172)</b>	<b>67</b>	<b>(105)</b>
Ingresos financieros	1	-	1
Gastos financieros	-	(45)	(45)
<b>Resultado financiero</b>	<b>1</b>	<b>(45)</b>	<b>(44)</b>
Impuesto sobre las ganancias	27	-	27
<b>Resultado del ejercicio</b>	<b>(144)</b>	<b>22</b>	<b>(122)</b>

La inversión en New Joker, S.r.l. corresponde a una participación del 30% en dicha sociedad, cuya actividad principal es la gestión y explotación de una sala de bingo en Roma. La compañía no tiene ninguna restricción a la distribución de dividendos.

La inversión en Hippobingo Firenze, S.r.l. corresponde a una participación del 34%.

A continuación se muestran los compromisos no cancelables referentes a arrendamientos operativos a 31 de diciembre de 2018 y 2017:

	<b>Miles de euros</b>			
	<b>Próximo año</b>	<b>Entre 1-5 años</b>	<b>Más de 5 años</b>	<b>Total pagos Futuros</b>
Total compromisos no cancelables 2018	52	-	-	52
Total compromisos no cancelables 2017	776	5.668	-	6.444

Finalmente se detallan los saldos y transacciones del Grupo con las Sociedades puestas en equivalencia para los ejercicios 2018 y 2017.

## CODERE, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

### MEMORIA CONSOLIDADA (Miles de euros)

<b>Año 2018</b>	New Joker, S.R.L.	Hippo Bingo, S.R.L.	Calle Icela, S.A.P.I de CV	Hotel Entretenimiento las Américas, S.A. de CV	Hotel Icela, S.A.P.I. de CV	Total
Cuentas a cobrar	1.232	805	189	-	78	2.304
Cuentas a pagar	-	-	-	-	-	-
Ingresos	4.990	2.457	-	-	-	7.447
Gastos	5.267	2.422	259	163	26	8.137

<b>Año 2017</b>	New Joker, S.R.L.	Hippo Bingo, S.R.L.	Calle Icela, S.A.P.I de CV	Hotel Entretenimiento las Américas, S.A. de CV	Hotel Icela, S.A.P.I. de CV	Total
Cuentas a cobrar	690	4	26	-	10	730
Cuentas a pagar	-	-	-	-	-	-
Ingresos	5.167	2.211	-	-	-	7.378
Gastos	5.339	2.144	127	-	29	7.639

## 10. FONDO DE COMERCIO

El detalle por UGE del Fondo de Comercio a 31 de diciembre de 2018 y 2017, y sus variaciones en ambos ejercicios son las siguientes (expresado en miles de euros):

<b>Miles de euros</b>					
<b>Ejercicio 2018</b>	<b>Saldo a Diciembre 2017</b>	<b>Adiciones</b>	<b>Retiros</b>	<b>Diferencia de Conversión (*)</b>	<b>Saldo a Diciembre 2018</b>
España	26.687	2.995	-	-	29.682
Argentina	10.774	-	-	38.431	49.205
Italia	47.883	-	(439)	-	47.444
Panamá	29.296	-	-	1.390	30.686
México	62.632	-	-	3.279	65.911
Uruguay	7.998	-	-	(551)	7.447
<b>Total</b>	<b>185.270</b>	<b>2.995</b>	<b>(439)</b>	<b>42.549</b>	<b>230.375</b>

(\*) En el epígrafe de "Diferencias de conversión" se incluye el efecto de la inflación de Argentina (Nota 2.a.3).

## CODERE, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

### MEMORIA CONSOLIDADA (Miles de euros)

Ejercicio 2017	Miles de euros				
	Saldo a Diciembre 2016	Adiciones	Retiros	Diferencia de Conversión	Saldo a Diciembre 2017
España	21.477	5.210	-	-	26.687
Argentina	14.422	-	-	(3.648)	10.774
Italia	44.391	3.492	-	-	47.883
Panamá	33.333	-	-	(4.037)	29.296
México	68.115	-	-	(5.483)	62.632
Uruguay	8.934	-	-	(936)	7.998
<b>Total</b>	<b>190.672</b>	<b>8.702</b>	<b>-</b>	<b>(14.104)</b>	<b>185.270</b>

Las principales adiciones durante 2018 se corresponden con las adquisiciones de las sociedades españolas Ramón y Aurora, S.L., Royuela Recreativos, S.L.U., Recreativos Panoramix, S.L., Recreativos Roble, S.L. y Operjuego, S.L.U. (Ver Nota 6.a.1).

Las principales adiciones en 2017 se correspondieron con las adquisiciones de las sociedades españolas Recreativos Juvasa, S.L., IPM Máquinas, S.L.U. y Binipatrimonial, S.L.U., las italianas Nori Games Service S.r.l. y SE.BI.LOT S.r.l. (Ver Nota 6.a.1).

En base al test de deterioro de activos descrito en la Nota 13, el Grupo no ha procedido a dotar una pérdida por deterioro en el ejercicio 2018 correspondiente a los fondos de comercio. Asimismo, el Grupo no dotó pérdida por deterioro en el ejercicio 2017.

El detalle del Fondo de comercio a 31 de diciembre de 2018 y 2017 detallado por grupos de unidades generadoras de efectivo (UGE) con el que está relacionado indicando su coste y depreciación acumulada, es el siguiente:

Ejercicio 2018	Miles de euros				
	Coste	Pérdidas por Deterioro			Valor neto
		2016 y años anteriores	2017	2018	
España	109.010	(79.328)	-	-	29.682
Argentina	49.205	-	-	-	49.205
Italia	116.578	(69.134)	-	-	47.444
Panamá	30.686	-	-	-	30.686
México	90.241	(24.330)	-	-	65.911
Uruguay	7.447	-	-	-	7.447
	<b>403.167</b>	<b>(172.792)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>230.375</b>

Ejercicio 2017	Miles de euros				
	Coste	Pérdidas por Deterioro			Valor neto
		2015 y años anteriores	2016	2017	
España	106.015	(79.328)	-	-	26.687
Argentina	10.774	-	-	-	10.774
Italia	117.017	(69.134)	-	-	47.883
Panamá	29.296	-	-	-	29.296
México	86.962	(24.330)	-	-	62.632
Uruguay	7.998	-	-	-	7.998
	<b>358.062</b>	<b>(172.792)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>185.270</b>

**CODERE, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES**

**MEMORIA CONSOLIDADA  
(Miles de euros)**

**11. ACTIVOS FINANCIEROS NO CORRIENTES**

El detalle del saldo de este epígrafe a 31 de diciembre de 2018 y 2017 y los movimientos de los periodos son los siguientes:

**Ejercicio 2018**

Concepto	Saldo a Diciembre 2017	Combinación de negocios	Adiciones	Retiros	Traspasos	Diferencias de conversión	Saldo a Diciembre 2018
Préstamos y cuentas a cobrar	18.358	-	2.107	(892)	(811)	(1.135)	17.627
Inversiones mantenidas hasta su vencimiento	3.958	-	1.000	(438)	7	(1)	4.526
	<b>22.316</b>	<b>-</b>	<b>3.107</b>	<b>(1.330)</b>	<b>(804)</b>	<b>(1.136)</b>	<b>22.153</b>

**Ejercicio 2017**

Concepto	Saldo a Diciembre 2016	Combinación de negocios	Adiciones	Retiros	Traspasos	Diferencias de conversión	Saldo a Diciembre 2017
Préstamos y cuentas a cobrar	17.020	-	4.797	(1.386)	(815)	(1.258)	18.358
Inversiones mantenidas hasta su vencimiento	4.454	421	172	(1.086)	-	(3)	3.958
	<b>21.474</b>	<b>421</b>	<b>4.969</b>	<b>(2.472)</b>	<b>(815)</b>	<b>(1.261)</b>	<b>22.316</b>

En el epígrafe "Préstamos y cuentas a cobrar" las variaciones se producen principalmente en España, por la reclasificación a corto plazo de parte del préstamo concedido a S.E.V.A, y la disminución en México por la minoración de depósitos en garantía.

El importe en libros de este epígrafe está denominado en las siguientes monedas:

Moneda	Miles de euros	
	2018	2017
Euros	15.140	15.715
Dólares	5.510	4.482
Pesos argentinos	66	711
Pesos mexicanos	1.416	1.386
Pesos uruguayos	-	-
Pesos colombianos	21	22
	<b>22.153</b>	<b>22.316</b>

a) "Préstamos y cuentas a cobrar":

Tipo	Sociedad Titular	Miles de euros	
		2018	2017
Créditos a largo plazo	Alta Cordillera, S.A.	2.943	2.415
Créditos a largo plazo	Grupo Operbingo Italia, S.p.A.	2.302	2.551
Créditos a largo plazo	Operibérica, S.A.	1.065	1.034
Créditos a largo plazo	Codere Newco S.A.U.	-	302
Créditos a largo plazo	Codere México, S.A.	1.506	1.468
Otros préstamos menores a terceros		9.811	10.588
		<b>17.627</b>	<b>18.358</b>

## CODERE, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

### MEMORIA CONSOLIDADA (Miles de euros)

En Hípica de Panamá, S.A. se produce la reclasificación de los depósitos a largo plazo a corto plazo.

En Grupo Operbingo Italia, S.p.A. se incluyen, principalmente, las fianzas asociadas a la concesión de la licencia de Bingos.

En Operibérica S.A. el motivo del incremento se debe principalmente, a los depósitos de avales y a las fianzas de los salones.

El detalle del coste amortizado de los créditos principales por fecha de vencimiento es el siguiente:

	Miles de euros	
	2018	2017
2019	-	7.479
2020	6.480	685
2021	913	817
2022	766	793
2023	528	-
Siguientes	8.940	8.584
	<b>17.627</b>	<b>18.358</b>

b) Inversiones mantenidas hasta su vencimiento:

Tipo de inversión	Miles de euros	
	2018	2017
Depósitos Hopper	3.742	3.098
Inversiones a largo plazo a tipo fijo	-	-
Otros	784	860
	<b>4.526</b>	<b>3.958</b>

## 12. IMPUESTOS DIFERIDOS

El detalle de los activos y pasivos por impuestos diferidos a cierre de 2018 y 2017 es el siguiente (en miles de euros):

	Miles de euros			
	2018		2017	
	Activos	Pasivos	Activos	Pasivos
Activo intangible	19.398	(73.434)	17.967	(72.288)
Inmovilizado material	2.901	(4.044)	3.935	(6.393)
Inversiones financieras	-	(217)	-	(607)
Diferencias de cambio	-	-	-	-
Créditos fiscales	21.316	-	21.037	-
Provisiones	2.749	(466)	3.736	(3.882)
Revalorización Fiscal Argentina	-	16.352	-	-
Revalorización hiperinflación contable	-	(32.349)	-	-
Otros	1.141	(433)	2.020	(208)
	<b>47.505</b>	<b>(94.591)</b>	<b>48.695</b>	<b>(83.378)</b>
Activos/ (Pasivos) por impuesto diferido a recuperar a más de doce meses	41.233	(87.785)	33.191	(78.427)
Activos/ (Pasivos) por impuesto diferido a recuperar en doce meses	6.272	(6.806)	15.504	(4.951)
	<b>47.505</b>	<b>(94.591)</b>	<b>48.695</b>	<b>(83.378)</b>

La recuperación de dichos créditos ha sido sometida a la revisión periódica de planes de negocio de recuperación de bases imponibles del grupo consolidado fiscal, considerando en dicho plan lo siguiente:

## CODERE, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

### MEMORIA CONSOLIDADA (Miles de euros)

- Evolución operativa de las diferentes unidades de negocios de acuerdo con las proyecciones asumidas en los test de deterioro de activos asumiendo un horizonte temporal de 5 años.
- Estimación de ajustes fiscales por gastos no deducibles, diferencias en la amortización fiscal y contable y diferencias en la consideración de las provisiones por deterioro de cuentas a cobrar principalmente.
- Estimación de flujos futuros operativos obtenidos de las sociedades que conforman el grupo consolidado fiscal derivados de operaciones del resto de las unidades de negocio (fuera del grupo consolidado fiscal, tanto españolas como extranjeras). Dichos flujos provienen de:
  - Prestaciones de servicios corporativos.
  - Rendimientos financieros de préstamos concedidos.
  - Dividendos a cobrar.

La cuantía de estos flujos positivos, permite la compensación de los citados créditos por bases imponibles, generando base imponible positiva del grupo suficiente para la compensación en el periodo previsto en la legislación fiscal vigente.

En el caso del resto de activos por impuestos diferidos, se han registrado en base a los planes de negocio de cada área geográfica así como a la legislación fiscal vigente en cada jurisdicción. En dichas jurisdicciones, el plan de negocios contempla la generación de beneficios fiscales futuros con los que poder compensar las diferencias temporarias deducibles.

Adicionalmente se toma en consideración los impuestos diferidos de pasivo correspondientes a cada una de las geografías señaladas.

El movimiento de los impuestos diferidos activos y pasivos reconocidos por el Grupo el siguiente para los ejercicios 2018 y 2017:

CODERE, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

MEMORIA CONSOLIDADA  
(Miles de euros)

Ejercicio 2018:

Miles de euros

<u>Ejercicio 2018</u>	<u>2017</u>	<u>Cargo al resultado del ejercicio</u>	<u>Cargo a patrimonio neto</u>	<u>Combinación de negocios</u>	<u>Trasposos</u>	<u>Ajuste por Hiperinflación</u>	<u>Diferencia Conversión</u>	<u>2018</u>
<u>Activos</u>								
Créditos fiscales	21.037	272	-	-	-	-	7	21.316
Activos intangibles	17.967	1.486	-	-	(319)	-	264	19.398
Inmovilizado Material	3.935	(524)	-	-	(550)	-	40	2.901
Provisiones	3.736	(683)	-	-	(298)	-	(6)	2.749
Otros	2.020	(876)	-	-	-	-	(3)	1.141
	<b>48.695</b>	<b>(325)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(1.167)</b>	<b>-</b>	<b>302</b>	<b>47.505</b>
<u>Pasivos</u>								
Inmovilizado material	(6.393)	1.279	-	-	550	-	520	(4.044)
Inversiones financieras	(607)	419	-	-	-	-	(28)	(216)
Activos intangibles	(72.288)	2.037	-	-	319	-	(3.501)	(73.433)
Provisiones	(3.882)	3.257	-	-	298	-	(139)	(466)
Revalorización Fiscal Argentina	-	16.352	-	-	-	-	-	16.352
Revalorización hiperinflación contable	-	(2.135)	(20.928)	-	-	(9.286)	-	(32.349)
Otros	(208)	(220)	-	-	-	-	(7)	(435)
	<b>(83.378)</b>	<b>20.989</b>	<b>(20.928)</b>	<b>-</b>	<b>1.167</b>	<b>(9.286)</b>	<b>(3.155)</b>	<b>(94.591)</b>
	<b>(34.683)</b>							<b>(47.086)</b>

Ejercicio 2017:

Miles de euros

<u>Ejercicio 2017</u>	<u>Saldo a 31.12.16</u>	<u>Cargo al resultado del ejercicio</u>	<u>Combinación de negocios</u>	<u>Reclasificación</u>	<u>Diferencia Conversión</u>	<u>Saldo a 31.12.17</u>
<u>Activos</u>						
Créditos fiscales	21.268	(614)	-	359	24	21.037
Inversiones financieras	898	-	-	(898)	-	-
Activos intangibles	3.417	113	-	14.457	(20)	17.967
Inmovilizado material	12.084	(234)	-	(8.102)	187	3.935
Provisiones	-	-	9	3.727	-	3.736
Otros	10.415	3.854	-	(9.543)	(2.706)	2.020
	<b>48.082</b>	<b>3.119</b>	<b>9</b>	<b>-</b>	<b>(2.515)</b>	<b>48.695</b>
<u>Pasivos</u>						
Revalorización de propiedades e Inversiones en el Inmovilizado material	(2.303)	2.303	-	(6.393)	-	(6.393)
Inversiones financieras	(8.651)	1.936	-	6.108	-	(607)
Diferencias de cambio	(163)	-	-	163	-	-
Provisiones	-	-	-	(3.882)	-	(3.882)
Activos intangibles	(79.457)	(15)	(361)	1.605	5.940	(72.288)
Otros	(4.754)	1.929	(1.148)	2.399	1.366	(208)
	<b>(95.328)</b>	<b>6.153</b>	<b>(1.509)</b>	<b>-</b>	<b>7.306</b>	<b>(83.378)</b>
	<b>(47.246)</b>					<b>(34.683)</b>

## CODERE, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

### MEMORIA CONSOLIDADA (Miles de euros)

Como consecuencia del análisis de recuperabilidad de los activos por impuestos diferidos realizado por el Grupo, se han dado de alta créditos fiscales por bases imponibles negativas por importe 2.1 millones de euros en ciertas sociedades en Italia a cierre de 2018, incremento mitigado por la compensación de bases imponibles negativas en el ejercicio por importe total de 1.8 millones de euros en sociedades italianas y en Panamá. En el ejercicio 2017 no se reconocieron créditos fiscales por este concepto.

De acuerdo con la disposición transitoria 16ª del RDL 3/2016, que obliga a la integración por quintas partes de las pérdidas por deterioro de cartera que hayan resultado deducibles en la base imponible del impuesto antes del 1 de enero de 2013, el Grupo registró a cierre de 2016 un pasivo por impuesto diferido por importe de 8 millones de euros, correspondiente a las cuatro quintas partes de las pérdidas por deterioro pendientes de ser compensadas en los próximos cuatro ejercicios. En los ejercicios 2017 y 2018 se han revertido 4 millones de euros, quedando un saldo final de 4 millones de euros por este concepto a cierre de 2018 correspondientes a las dos quintas partes de las pérdidas por deterioro pendientes de ser compensadas, incluidos en la línea de pasivos por impuesto diferido por provisiones correspondiente a **España** junto con otros conceptos del resto de sociedades del Grupo.

Por su parte, en **Argentina**, con fecha 29 de diciembre de 2017 entró en vigor la Ley 27430 por la que se aprueba una amplia reforma tributaria que aborda, entre otros aspectos, el revalúo impositivo. En base a la misma, se establece la posibilidad de efectuar la revalorización impositiva de ciertos bienes integrantes del activo con el objeto de actualizar el valor de los mismos. Dicho revalúo tiene carácter optativo y conlleva el abono de un impuesto especial equivalente a entre un 8% y un 15% del valor de la revalorización dependiendo del tipo de bien a revaluar, debiendo ejercerse dicha opción durante el ejercicio siguiente a la entrada en vigor de la norma.

En el ejercicio 2018 el Grupo ha decidido acogerse a la opción del revalúo impositivo contemplada en la indicada norma en relación con los activos intangibles que el mismo posee en Argentina, habiéndose reconocido con cargo al resultado del ejercicio un activo por impuesto diferido inicial por importe total de 18.4 millones de euros a principios de ejercicio. Durante el año en curso, como consecuencia de la disminución de la base imponible por la amortización fiscalmente deducible derivada del revalúo impositivo llevado a cabo se han revertido 2.1 millones de euros, quedando un saldo final de activos por impuesto diferido por este concepto de 16.3 millones de euros (Ver línea "Revalorización Fiscal Argentina" en el movimiento anterior). A efectos de presentación, estos importes han sido reclasificados neteando el pasivo por impuesto diferido originado en Argentina.

Por otra parte, en Argentina, como consecuencia de la revalorización contable de los activos llevada a cabo por aplicación con efectos 1 de enero de 2018 de la NIC 29 relativa a Economías Hiperinflacionarias (Ver a este respecto lo indicado en la Nota 2.a.3), se ha reconocido un pasivo por impuesto diferido derivado de la no deducibilidad fiscal a futuro del gasto contable por amortización de los bienes revalorizados por hiperinflación. En éste sentido, se han reconocido los siguientes importes como pasivo por impuesto diferido:

- 20.9 millones de euros con cargo a patrimonio neto correspondiente al impacto de la revalorización contable calculado a 31 de diciembre de 2017.
- El saldo inicial a 1 de enero de 2018 ha sido objeto de ajuste por hiperinflación al tratarse de una partida no monetaria, resultando un incremento del pasivo por impuesto diferido inicial por este concepto de 9.3 millones de euros con cargo a resultado financiero del ejercicio.
- Finalmente, como consecuencia de la revalorización contable de los bienes de uso correspondiente al propio ejercicio 2018, se ha reconocido con cargo al resultado del ejercicio un pasivo por impuesto diferido adicional por importe de 2.1 millones de euros por el mismo concepto, neto de la reversión producida en el ejercicio por la amortización de dichos activos en el periodo.

## CODERE, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

### MEMORIA CONSOLIDADA (Miles de euros)

El importe total del pasivo por impuesto diferido reconocido como consecuencia de la aplicación de la NIC 29 a cierre de 2018 es de 32.3 millones de euros (Ver línea "Revalorización hiperinflación contable" en el movimiento anterior).

Estos movimientos producidos en Argentina se valoran, en base a lo indicado en la NIC 29 relativa a economías hiperinflacionarias, a tipo de cambio de cierre de 2018 del peso argentino respecto al euro, no generando por tanto diferencias de conversión.

El resto de la variación observada en los activos y pasivos por impuesto diferido respecto al ejercicio 2017 se debe a las diferencias temporarias del ejercicio derivadas de diferencias entre amortización contable y fiscal y provisiones no deducibles en el ejercicio (fundamentalmente en México e Italia).

En el ejercicio 2017 el saldo de activos por impuesto diferido se encontraba en línea con el registrado a cierre de 2016, habiendo experimentado un ligero aumento como consecuencia de las diferencias temporarias del ejercicio.

Por su parte, el descenso de pasivos por impuestos diferidos en el ejercicio 2017 respecto a cierre de 2016 se debió principalmente a la reversión por importe de 2 millones de euros comentada anteriormente en relación con las pérdidas por deterioro de cartera así como a la reversión de pasivos diferidos por diferencias entre amortización contable y fiscal en México y Panamá fundamentalmente y de otros pasivos por impuesto diferido, ligeramente mitigado por las altas de pasivos por impuestos diferidos como consecuencia de las combinaciones de negocios llevadas a cabo en el ejercicio 2017 (Ver a este respecto la Nota 6 anterior).

### 13. DETERIORO DE ACTIVOS NO FINANCIEROS

#### a.1) Método de determinación del valor recuperable de las unidades generadoras de efectivo e hipótesis clave utilizadas en los cálculos:

La base sobre la que el Grupo determina el valor recuperable de las unidades generadoras de efectivo es el criterio de valor en uso. El valor en uso equivale al valor presente neto de los flujos de efectivo futuros proyectados derivados de los activos operativos de cada unidad identificada.

#### Proyección de los flujos de efectivo

La estimación de los flujos de efectivo futuros para cada unidad generadora de efectivo se ha desarrollado utilizando modelos de proyección que integran los indicadores operativos, financieros y macroeconómicos de mayor relevancia en cada caso. El horizonte explícito de proyección utilizado ha sido de cinco años. A partir de entonces, se ha estimado un valor terminal determinado como una renta perpetua calculada con una tasa de crecimiento constante. La proyección explícita para el primer año toma en consideración los presupuestos detallados aprobados en cada unidad para el ejercicio 2019 ajustados, de corresponder, por el impacto estimado de cambios relevantes en la regulación, en el entorno competitivo, en el modelo de negocio, o en el desempeño de cada unidad. Dichos presupuestos han sido aprobados por el Consejo de Administración del Grupo el 11 de enero de 2019.

Los años subsiguientes del horizonte explícito de proyección reflejan las evoluciones que razonablemente cabe esperar según las estrategias y planes de acción definidos por el Grupo para cada uno de los mercados donde opera, de acuerdo con sus características distintivas y su dinámica competitiva propia. Respecto a las inversiones de capital, se han incluido las necesarias para mantener cada negocio en sus condiciones actuales (capex de mantenimiento). Sólo se incluyeron las inversiones de crecimiento explícitamente aprobadas en los presupuestos para el ejercicio 2019 o las necesarias para el desarrollo natural de los negocios que todavía no han alcanzado el nivel de

## CODERE, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

### MEMORIA CONSOLIDADA (Miles de euros)

madurez.

La tasa utilizada para descontar los flujos de efectivo corresponde al coste promedio ponderado del capital, en moneda local, calculado para cada unidad. El coste promedio ponderado del capital considera tanto el coste del capital propio como el coste del capital de terceros, ponderándolos de acuerdo con una estructura de capital objetivo definida. El coste del capital propio varía, para cada unidad, dependiendo de la prima por riesgo de mercado que le corresponda y el riesgo particular del país donde opera, incluido su riesgo cambiario. Las tasas de descuento utilizadas, por razón de factibilidad práctica, son tasas después de impuestos. Asimismo, los flujos de efectivo descontados también incluyen los efectos impositivos. La tasa de crecimiento utilizada para el cálculo del valor terminal de cada unidad es equivalente a la variación anual del índice de precios al consumidor que contemplan las proyecciones macroeconómicas, para cada país, en el largo plazo; es decir que no se contempla crecimiento en términos reales. En aquellas unidades generadoras de efectivo cuya moneda funcional no es el euro, las proyecciones de los flujos de efectivo se desarrollan en la moneda local correspondiente y el valor presente neto de los mismos se convierte a euros al tipo de cambio vigente a 31 de diciembre de 2018.

#### Hipótesis clave

Las hipótesis operativas más relevantes para las operaciones de juego, en general, son las relacionadas con la capacidad de juego instalada (número de salas, casinos, hipódromos o agencias de apuestas, parque instalado de máquinas recreativas, aforo de bingo, mesas de juego, etc.) así como la recaudación media diaria bien sea por máquina, por aforo, por mesa o por asistente a las salas de juego. La evolución de estas variables determina una cierta variación de los ingresos durante el período de proyección. También resultan relevantes los niveles de eficiencia y de apalancamiento operativo logrados que se reflejan fundamentalmente en el margen de EBITDA. A continuación se consigna el valor de los activos operativos netos registrados para cada unidad generadora de efectivo a 31 de diciembre de 2018, así como las hipótesis clave utilizadas en el cálculo de su valor en uso y, en el caso de corresponder, la pérdida por deterioro o reversión determinada. Las hipótesis clave comprenden la tasa de descuento después de impuestos, la tasa de crecimiento vegetativo utilizada para la estimación del valor terminal, la tasa anual compuesta promedio de crecimiento de los ingresos en moneda local estimada para el horizonte explícito de proyección y la variación en puntos porcentuales del margen de EBITDA entre los últimos 12 meses finalizados el 31 de diciembre de 2018 y el último año del periodo explícito de proyección:

Unidad generadora de efectivo	Valor de activos operativos netos <sup>(1)</sup> a 31.12.2018 (en miles de €)	Pérdida / reversión de activos a 31.12.2018 (en miles de €)	Tasa de descuento después de impuestos
Argentina	122.691	-	18,7%
México	359.318	-	10,2%
Banamex Centro de Convenciones	49.623	-	10,2%
España <sup>(3)</sup>	145.670	-	6,9%
Italia <sup>(4)</sup>	73.110	-	7,6%
Panamá	69.843	-	9,3%
Colombia	13.969	-	9,2%
Uruguay <sup>(5)</sup>	86.302	-	14,0%
Cabeceras y otros	122.691	-	-
<b>Total</b>	<b>920.525</b>	<b>-</b>	<b>n.a.</b>

## CODERE, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

### MEMORIA CONSOLIDADA (Miles de euros)

Unidad generadora de efectivo	Tasa de crecimiento vegetativo para valor terminal	Tasa anual compuesta de crecimiento de ingresos en moneda local <sup>(2)</sup>	Variación del margen de EBITDA en puntos porcentuales <sup>(2)</sup>
Argentina	4,9%	14,0%	(3,4p.p.)
México	3,0%	2,8%	2,1p.p.
Banamex Centro de Convenciones	3,0%	3,0%	-
España <sup>(3)</sup>	1,9%	8,4%	0,8p.p.
Italia <sup>(4)</sup>	1,7%	4,2%	(1,6p.p.)
Panamá	2,0%	2,9%	4,3p.p.
Colombia	3,0%	10,0%	10,6p.p.
Uruguay <sup>(5)</sup>	5,0%	9,9%	1,3p.p.
Cabeceras y otros	-	-	-
<b>Total</b>	<b>n.a.</b>	<b>n.a.</b>	<b>n.a.</b>

(1) Incluye el valor neto del fondo de comercio, de los activos intangibles y del inmovilizado material y ciertas partidas operativas del capital circulante, todo antes de pérdidas por deterioro del período.

(2) Obtenidos de la comparación de las magnitudes correspondientes al último año del horizonte explícito de proyección con las correspondientes a los 12 meses finalizados el 31 de diciembre de 2018 (según se reportaron trimestralmente y convertidas a moneda local a los tipos de cambio medios).

(3) Incluye todas las líneas de negocio de España que se unificaron organizativamente a partir de 2011 (máquinas AWP, apuestas deportivas, bingo tradicional y online). Contempla el despliegue de apuestas deportivas en Madrid, País Vasco, Navarra, Valencia, Aragón, Murcia, Galicia, Ceuta, Castilla la Mancha, La Rioja, Castilla León, Cataluña, Extremadura, Cantabria, Melilla y Asturias)

(4) Abarca todas las líneas de negocio en Italia (operación indirecta de máquinas AWP, bingos tradicionales, videoloterías y red de interconexión).

(5) Para el año 2018 se han consolidado en una única UGE de Uruguay las operaciones de Carrasco y HRU, puesto que existe un control unificado, una toma de decisiones común y por tanto una gestión del efectivo y de los activos común

Unidad generadora de efectivo	Valor de activos operativos netos <sup>(1)</sup> a 31.12.2017 (en miles de €)	Pérdida / reversión de activos a 31.12.2017 (en miles de €)	Tasa de descuento después de impuestos
Argentina	30.714	-	15,5%
México	341.692	-	9,4%
Banamex Centro de Convenciones	48.055	-	9,4%
España <sup>(3)</sup>	139.350	-	6,9%
Italia <sup>(4)</sup>	90.028	-	7,2%
Panamá	64.380	-	8,9%
Colombia	11.576	-	8,6%
Uruguay Carrasco	30.437	-	13,1%
Uruguay HRU	66.184	-	13,1%
Cabeceras y otros	(3.517)	-	-
<b>Total</b>	<b>818.899</b>	<b>-</b>	<b>n.a.</b>

## CODERE, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

### MEMORIA CONSOLIDADA (Miles de euros)

Unidad generadora de efectivo	Tasa de crecimiento vegetativo para valor terminal	Tasa anual compuesta de crecimiento de Ingresos en moneda local <sup>(2)</sup>	Variación del margen de EBITDA en puntos porcentuales <sup>(2)</sup>
Argentina	5,0%	12,3%	1,5p.p.
México	3,0%	3,4%	1,1p.p.
Banamex Centro de Convenciones	3,0%	4,1%	-
España <sup>(3)</sup>	1,9%	14,7%	0,6p.p.
Italia <sup>(4)</sup>	1,4%	1,3%	0,6p.p.
Panamá	2,4%	3,5%	3,9p.p.
Colombia	3,0%	11,0%	16,6p.p.
Uruguay Carrasco	5,0%	13,7%	n.a.
Uruguay HRU	5,0%	8,3%	(3,3p.p.)
Cabeceras y otros			
<b>Total</b>	<b>n.a.</b>	<b>n.a.</b>	<b>n.a.</b>

(1) Incluye el valor neto del fondo de comercio, de los activos intangibles y del inmovilizado material y ciertas partidas operativas del capital circulante, todo antes de pérdidas por deterioro del período.

(2) Obtenidos de la comparación de las magnitudes correspondientes al último año del horizonte explícito de proyección con las correspondientes a los 12 meses finalizados el 31 de diciembre de 2017 (según se reportaron trimestralmente y convertidas a moneda local a los tipos de cambio medios).

(3) Incluye todas las líneas de negocio de España (máquinas AWP, apuestas deportivas y bingo tradicional). Contempla el despliegue de apuestas deportivas en Madrid, País Vasco, Navarra, Valencia, Aragón, Murcia, Galicia, Ceuta, Castilla la Mancha, La Rioja, Castilla León, Cataluña, Extremadura, Cantabria, Melilla y Asturias)

(4) Abarca todas las líneas de negocio en Italia (operación indirecta de máquinas AWP, bingos tradicionales, videoloterías y red de interconexión).

#### Análisis de sensibilidad 2018

A continuación se muestra, para cada una de las unidades generadoras de efectivo en las que no hemos registrado una pérdida por deterioro durante el ejercicio, cuáles serían los valores que deberían tomar, en forma aislada, o bien la tasa de descuento después de impuestos o bien la tasa de crecimiento vegetativo utilizada en el cálculo del valor terminal para que la diferencia entre el valor en uso y el valor contable de sus activos operativos netos resulte nula:

Unidad generadora de efectivo	Valor requerido en hipótesis clave para anular excedente de valor en uso frente a valor registrado	
	Tasa de descuento después de impuestos	Tasa de crecimiento vegetativo para valor terminal (1)
Argentina	35,5%	n.a.
México	18,7%	n.a.
Banamex Convenciones	15,1%	n.a.
España	16,1%	n.a.
Italia	13,9%	n.a.
Panamá	17,1%	n.a.
Colombia	21,9%	n.a.
Uruguay	19,8%	n.a.

(1) Los "no aplica" se justifican en que dichos crecimientos serían negativos, lo que por la propia definición del valor terminal carece de sentido económico utilizar un crecimiento negativo a perpetuidad.

## CODERE, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

### MEMORIA CONSOLIDADA (Miles de euros)

#### 14. EXISTENCIAS

	Miles de euros	
	2018	2017
Máquinas Recreativas	143	526
Repuestos de Máquinas	3.018	3.194
Hostelería	2.538	2.095
Cartones de Bingo	932	979
Otros Conceptos	4.260	3.208
	<b>10.891</b>	<b>10.002</b>

El importe de las existencias registradas como gasto en el ejercicio 2018 y 2017 ascienden a 32.358 miles de euros y 38.478 miles de euros, respectivamente.

#### 15. DEUDORES

a) Clientes por prestación de servicios:

A 31 de diciembre de 2018 las cuentas de "Clientes por ventas y prestaciones de servicios" incluyen, entre otros conceptos, 3.972 miles de euros en concepto de servicios de hostelería y gestión a los establecimientos de hostelería en España (3.810 miles de euros a 31 de diciembre de 2017).

b) Activos por impuestos corrientes:

A 31 de diciembre de 2018, el apartado "Activos por impuestos corrientes" asciende a 29.394 miles de euros (35.988 miles de euros en 2017), de los cuales 13.325 miles corresponden al segmento de Argentina y 12.546 miles de euros al segmento de México.

c) Deudores varios:

	Miles de euros	
	2018	2017
Deudores diversos	78.091	82.610
Impuestos a cobrar devengados	46.289	38.898
Cuentas a cobrar al personal	597	451
Provisiones	(35.062)	(34.589)
	<b>89.915</b>	<b>87.370</b>

El epígrafe de "Deudores diversos" incluye a 31 de diciembre de 2018, aproximadamente 23.635 miles de euros (23.887 miles de euros a 31 de diciembre de 2017) de anticipos pagados a propietarios de establecimientos de hostelería, por la parte que les corresponderá de las recaudaciones obtenidas en las máquinas recreativas ubicadas en sus establecimientos. Estos anticipos se recuperan en función de las recaudaciones obtenidas.

Por otra parte, el epígrafe de "deudores diversos" incluye a 31 de diciembre de 2018 3.786 miles de euros (3.898 miles de euros a 31 de diciembre de 2017) de saldos a cobrar a sociedades del grupo CIE, principalmente a Make Pro, S.A. de C.V., en concepto de publicidad y patrocinio.

Se incluyen en este epígrafe adicionalmente 16.048 miles de euros (20.071 miles de euros a 31 de diciembre de 2017) de Codere Network, S.p.A. en concepto de cuentas por cobrar a los operadores de máquinas recreativas en Italia. El importe restante está compuesto de un número significativo de importes menores de cuentas a cobrar.

El epígrafe de "Provisiones" incluye principalmente importes destinados a cubrir principalmente los anticipos de recaudación en España, otros destinados a cubrir las cuentas por cobrar a los operadores

## CODERE, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

### MEMORIA CONSOLIDADA (Miles de euros)

de máquinas recreativas en Italia y de los clientes de Carrasco Nobile en Uruguay.

El movimiento de la provisión ha sido el siguiente:

	<u>Miles de euros</u>
<b>Saldo a 31.12.2017</b>	<b><u>(34.589)</u></b>
Incorporación de Negocios	-
Dotación	(9.219)
Reversión	7.719
Cancelación	459
Diferencia de conversión	568
<b>Saldo a 31.12.2018</b>	<b><u>(35.062)</u></b>
<b>Saldo a 31.12.2016</b>	<b><u>(33.239)</u></b>
Incorporación de Negocios	-
Dotación	(4.199)
Reversión	1.534
Cancelación	680
Diferencia de conversión	635
<b>Saldo a 31.12.2017</b>	<b><u>(34.589)</u></b>

El resto de las cuentas incluidas en las cuentas a cobrar de clientes y otras cuentas a cobrar no contienen activos que hayan sufrido un deterioro del valor.

d) Impuestos a cobrar devengados:

A 31 de diciembre de 2018, el apartado de "Impuestos a cobrar devengados" asciende a 46.289 miles de euros (38.898 miles de euros en 2017). Dicho importe incluye 40.817 miles de euros (30.051 miles de euros en 2018) por IVA a recuperar de la Hacienda Pública Mexicana. En México este tipo de impuestos indirectos se recupera en función de los flujos de caja efectivos de las transacciones que dan origen a los mismos.

Los restantes 5.472 miles de euros, corresponden a impuestos a recuperar de la Hacienda Pública del resto de países del Grupo.

El importe en libros del epígrafe de deudores está denominado en las siguientes monedas:

<b>Moneda</b>	<u>Miles de euros</u>	
	<u>2018</u>	<u>2017</u>
Euros	45.498	61.347
Dólares	19.792	22.079
Pesos argentinos	15.973	25.870
Pesos mexicanos	62.049	52.366
Pesos uruguayos	3.405	66
Pesos colombianos	4.646	1.944
Reales brasileños	193	2.015
	<b><u>151.556</u></b>	<b><u>165.687</u></b>

La máxima exposición al riesgo de crédito a la fecha del balance es el importe en libros de cada clase de cuenta a cobrar mencionado anteriormente. El Grupo no mantiene ninguna garantía como seguro de cobro.

## 16. OTROS ACTIVOS FINANCIEROS CORRIENTES

El movimiento de "Otros activos financieros corrientes" a 31 de diciembre de 2018 y 2017 es el siguiente, expresado en miles de euros:

**CODERE, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES**

**MEMORIA CONSOLIDADA  
(Miles de euros)**

Ejercicio 2018	Miles de euros						Saldo a Diciembre 2018
	Saldo a Diciembre 2017	Combinación de Negocios	Adiciones	Retiros	Trasposos	Diferencia de conversión	
Otros créditos	51.567		13.051	(23.114)	1.244	570	43.318
	<u>51.567</u>		<u>13.051</u>	<u>(23.114)</u>	<u>1.244</u>	<u>570</u>	<u>43.318</u>

En el epígrafe "Otros Créditos" los principales movimientos se han correspondido con retiros por el reembolso parcial del depósito que tiene Codere Finance 2 (Luxembourg), S.A. con Credit Suisse y compensación en Italia de saldos de cuentas transitorias.

Ejercicio 2017	Miles de euros						Saldo a Diciembre 2017
	Saldo a Diciembre 2016	Combinación de Negocios	Adiciones	Retiros	Trasposos	Diferencia de conversión	
Otros créditos	63.253	47	26.437	(36.175)	769	(2.764)	51.567
	<u>63.253</u>	<u>47</u>	<u>26.437</u>	<u>(36.175)</u>	<u>769</u>	<u>(2.764)</u>	<u>51.567</u>

En el ejercicio 2017, en el epígrafe, "Otros Créditos", los principales movimientos se han correspondido con los trasposos de préstamos en Codere Newco de largo plazo a corto plazo, retiros por el reembolso parcial del depósito que tiene Codere Finance 2 (Luxembourg), S.A. con Credit Suisse, bajas de depósitos de garantía por servicios en Alta Cordillera, S.A.

El epígrafe de "Otros créditos" lo compone el siguiente detalle:

	Miles de euros	
	2018	2017
Créditos a corto plazo		
Depósitos y fianzas constituidos	13.517	13.713
Imposiciones a corto plazo	29.801	37.854
	-	-
	<u>43.318</u>	<u>51.567</u>

Dentro del epígrafe de "Créditos a corto plazo" se recogen, la cuenta a cobrar a Consejeros y personal directivo por los préstamos concedidos para la compra de acciones de Codere, S.A., desglosados en la nota 25. Estos créditos están garantizados por las propias acciones. Ver nota 18.

Dentro del epígrafe "Depósitos y fianzas constituidas" se registran los depósitos registrados en Codere Network, S.p.A. como consecuencia del "Convenio de Concesión" de Codere Network, S.p.A. bajo el que opera dicha entidad por importe de 12.036 miles de euros (12.651 en el año 2017) y el depósito realizado por el proceso de capitalización de la deuda.

El importe en libros de este epígrafe está denominado en las siguientes monedas:

**Moneda**

	Miles de euros	
	2018	2017
Euros	26.902	29.216
Dólares	6.830	14.427
Pesos argentinos	132	61
Pesos mexicanos	9.274	7.544
Pesos uruguayos	170	73
Pesos colombianos	10	226
Reales brasileños	-	20
	<u>43.318</u>	<u>51.567</u>

## CODERE, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

### MEMORIA CONSOLIDADA (Miles de euros)

#### 17. PATRIMONIO NETO

##### a) Capital social

Las acciones del Grupo cotizan en la Bolsa de Madrid desde el 19 de octubre de 2007.

Con fecha 11 de mayo de 2017, la Junta General Extraordinaria de Accionistas aprobó un aumento de capital por un importe de 3.771.889,60 euros, mediante la emisión de 18.859.448 nuevas acciones ordinarias de Codere S.A. de 0,20 euros de valor nominal cada una de ellas, con una prima de emisión de 0,0651191 euros por acción, de la misma clase y serie que las actualmente en circulación y con los mismos derechos, siendo el contravalor del aumento la compensación de créditos comentada en la nota 3.f. La anterior ampliación de capital ha supuesto aumentar el capital social hasta los 509.714.801,8 euros, representada por 2.548.574.009 acciones de 0,2 euros de valor nominal cada una.

A su vez, la Junta General Extraordinaria de Accionistas de la Sociedad aprobó la agrupación y cancelación de las acciones, para su canje por acciones de nueva emisión, en proporción de dos acciones nuevas por cada 43 preexistentes, elevando el valor nominal de las acciones de 0,20 euros a 4,3 euros y sin modificación de la cifra del capital social. Tras dicha operación, que finalizó el 17 de noviembre de 2017, las 118.538.326 acciones ordinarias nuevas fueron admitidas a cotización.

Tras esta operación, el capital social pasó a ser de 509.714.801,8 euros, representados por 118.538.326 acciones de 4,3 euros de valor nominal cada una.

A 31 de diciembre de 2018 y 2017, participan en el capital social de la Sociedad dominante los siguientes accionistas:

Accionistas	Participación (*)	
	2018	2017
Silver Point Capital Management, LLC.	23,19%	23,19%
Martínez Sampedro Family	15,76%	16,55%
<i>José Antonio Martínez Sampedro</i>	14,07%	14,07%
<i>Luis Javier Martínez Sampedro</i>	1,69%	2,48%
M&G Investment Management Limited (Prudential Plc)	20,97%	10,66%
Abrams Capital Management LLC	8,72%	8,72%
Contrarian Capital Management LLC	7,22%	7,22%
Alden Global Capital LLC	3,84%	6,79%
Evermore Global Advisors LLC	5,20%	5,20%
Invesco Limited	-	2,96%
VR Global Partners L.P.	2,46%	2,46%
Codere, S.A. (acciones propias)	0,13%	0,02%
Otros accionistas minoritarios	12,51%	16,23%
	<b>100%</b>	<b>100%</b>

(\*) Datos notificados a la CNMV por los accionistas

La presente tabla, refleja de manera individualizada la participación de los accionistas significativos, es decir, aquellos accionistas que, a tenor de la legislación de mercado de valores, han adquirido acciones que le atribuyen derechos de voto de una sociedad cotizada, y que como consecuencia de ello, tienen la obligación de notificar a la Comisión Nacional del Mercado de Valores y a Codere, S.A. cuando la proporción de esos derechos de voto alcance, supere o se reduzca del 3%.

Durante el ejercicio 2018, D. Luis Javier Martínez Sampedro procedió a la venta de 935 mil acciones. A su vez, los Consejeros D. Norman Sorensen Valdes y D. Manuel Martínez-Fidalgo adquirieron 56 mil y 13 mil acciones respectivamente. Durante el ejercicio 2018 y 2017 los miembros de la alta dirección no han vendido en el mercado acciones de la Sociedad. No se han producido compras por parte de la alta dirección durante el ejercicio 2018 ni durante el ejercicio 2017.

## CODERE, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

### MEMORIA CONSOLIDADA (Miles de euros)

#### b) Prima de emisión

La prima de emisión de Codere, S.A. se ha originado como consecuencia de las ampliaciones de capital aprobadas en las Juntas Generales Extraordinarias de Accionistas celebradas el 20 de diciembre de 1999 (por importe de 52.610 miles de euros), el 27 de enero de 2006 (por 38.901 miles de euros), el 18 de octubre de 2007 (por importe de 139.769 miles de euros), el 6 de abril de 2016 (por importe de 330.670 miles de euros) y el 11 de mayo de 2017 (por importe de 1.228 miles de euros).

Esta prima es de libre disposición.

#### c) Acciones propias

A 31 de diciembre de 2018, la Sociedad posee 154.941 acciones propias con un valor en patrimonio neto 678 miles de euros, en 2017 la Sociedad poseía 21.082 acciones propias (168 miles de euros a 31 de diciembre de 2017, en octubre de 2017 tuvo lugar la agrupación de las acciones que conformaban el capital social de la Sociedad).

El 20 de noviembre de 2018, la Compañía firmó un contrato con JB Capital Markets Sociedad De Valores, S. A con el objeto de aumentar la liquidez y favorecer la regularidad de la cotización de la acción de la Sociedad. Dicho contrato entró en vigor a partir del 11 de diciembre de 2018.

Las características más relevantes del contrato suscrito con JB Capital Markets Sociedad De Valores, S. A concordantes con las previsiones de la normativa reguladora, son las siguientes:

- Valores objeto del contrato: Acciones ordinarias de Codere, S.A. admitidas a negociación oficial en la Bolsa de Valores.
- Duración del contrato: será de 12 meses, prorrogándose tácitamente por el mismo periodo.
- Fondos destinados a la cuenta de efectivo: 800 miles de euros de los cuales al inicio del contrato se han destinado 496 miles de euros a la adquisición de 125.105 acciones por un valor nominal de 3,97 euros por acción. Posteriormente, se han destinado 122 miles de euros adicionales.
- Las acciones depositadas en la cuenta de valores tienen suspendidos los derechos políticos y económicos.

De las 154.941 acciones propias a 31 de diciembre de 2018, 129.209 han sido adquiridas bajo el contrato de liquidez, representando un importe inferior al 10 % sobre el total de acciones de Codere, S.A., límite fijado por ley, con un valor en patrimonio neto que asciende a 465 miles de euros. El precio medio de adquisición de 2018 asciende a 3,47 euros por acción. Estas acciones se encuentran totalmente desembolsadas.

Al 31 de diciembre de 2018, el importe neto de operaciones realizadas bajo el contrato de liquidez asciende a 433 miles de euros.

#### d) Reserva legal

De acuerdo con la Ley de Sociedades de Capital, debe destinarse una cifra igual al 10% del beneficio del ejercicio a la reserva legal hasta que ésta alcance, al menos, el 20% del capital social. En el ejercicio 2018 se ha procedido a incrementar la reserva legal en 17.752 miles de euros, correspondientes al 10% del resultado de la sociedad individual. Tras esta variación, 31 de diciembre de 2018, la reserva legal asciende a 19.953 miles de euros, 2.201 miles de euros a 31 de diciembre de 2017.

Mientras no supere el 20% del capital social, esta reserva sólo podrá destinarse a la compensación de pérdidas, y siempre que no existan otras reservas disponibles suficientes para este fin.

## CODERE, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

### MEMORIA CONSOLIDADA (Miles de euros)

#### e) Reservas de Revalorización

A fecha de la primera conversión NIIF-UE, el Grupo adoptó la decisión de revalorizar terrenos y construcciones, registrando así como coste de adquisición el importe correspondiente a su valor razonable en ese momento. Esta revalorización se reconoció directamente con cargo a patrimonio, en el epígrafe de Reserva de Transición.

La Reserva de Transición se transfiere al epígrafe de "Resultados Acumulados" cuando se haya realizado la plusvalía. Se considera por la plusvalía realizada la diferencia entre la depreciación calculada según el valor revalorizado del activo y la calculada según su coste original.

#### f) Restricciones a la libre distribución de dividendos

La Sociedad dominante, como garante principal de los bonos emitidos por Codere Finance 2 (Luxembourg), S.A. (Nota 19), tiene limitada su capacidad de aprobar y liquidar dividendos hasta el momento de amortización de los bonos.

No existen restricciones a la libre distribución de dividendos desde ninguno de los países latinoamericanos o europeos en los que opera el Grupo Codere hasta España.

En el caso de Argentina, la distribución de dividendos sólo puede realizarse una vez compensadas las pérdidas fiscales de ejercicios anteriores. Actualmente todas las sociedades filiales pueden distribuir dividendos.

#### g) Información por sociedad

El detalle del patrimonio neto de las sociedades del Grupo a 31 de diciembre de 2018 se encuentra en el Anexo II.

## 18. PROVISIONES

### 18.1. Provisiones no corrientes

	Miles de euros				
	Saldo a Diciembre 2017	Adiciones	Retiros	Diferencia de Conversión	Saldo a Diciembre 2018
<b>Ejercicio 2018</b>					
Provisiones para impuestos	6.365	(740)	(1.466)	155	4.314
Premios de jubilación	12.928	3.013	(3.128)	181	12.994
Otras provisiones	11.764	719	(5.062)	(1.697)	5.724
	<b>31.057</b>	<b>2.992</b>	<b>(9.656)</b>	<b>(1.361)</b>	<b>23.032</b>

	Miles de euros				
	Saldo a Diciembre 2016	Adiciones	Retiros	Diferencia de Conversión	Saldo a Diciembre 2017
<b>Ejercicio 2017</b>					
Provisiones para impuestos	11.612	913	(4.885)	(1.275)	6.365
Premios de jubilación	11.023	4.333	(2.032)	(396)	12.928
Otras provisiones	8.297	9.656	(5.038)	(1.151)	11.764
	<b>30.932</b>	<b>14.902</b>	<b>(11.955)</b>	<b>(2.822)</b>	<b>31.057</b>

## CODERE, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

### MEMORIA CONSOLIDADA (Miles de euros)

#### a) Provisiones para impuestos

Las provisiones para impuestos incluyen saldos asociados con riesgos de índole fiscal y laboral de sociedades del Grupo en México a 31 de diciembre de 2018 y 2017 por importe aproximado de 3,3 y 4,5 millones de euros, respectivamente, y contingencias fiscales en Argentina a 31 de diciembre de 2018 y 2017 por importe de 127 y 230 miles de euros respectivamente.

#### b) Premios de jubilación

En el epígrafe de Premios de jubilación se incluyen los importes que varias sociedades del Grupo devengan a favor de sus empleados de acuerdo con lo establecido en sus convenios colectivos. El aumento corresponde principalmente a sociedades de Italia.

#### c) Otras provisiones

A 31 de diciembre de 2018 y a 31 de diciembre de 2017 se recogen en este epígrafe 1.376 y 2.469 miles de euros registrados en la sociedad Codere Network, S.p.A. para hacer frente a posibles pasivos que pudieran surgir de las reclamaciones abiertas en Italia.

También se incluyen en ambos cierres anuales 475 miles de euros correspondientes al pago contingente registrado en 2010 como consecuencia de la adquisición de Codere Apuestas España, S.L.U. por Codere, S.A.

Adicionalmente se recogen dentro de este epígrafe los compromisos del Grupo con el personal, según la legislación laboral vigente en cada país, además de las provisiones por contingencias laborales dotadas en estos periodos.

### 18.2. Provisiones corrientes y otros

	Miles de euros	
	2018	2017
Provisión por opciones	1.545	3.039
Otros	7.170	5.557
<b>Total provisiones corrientes y otros</b>	<b>8.715</b>	<b>8.596</b>

En este apartado se incluyen principalmente, 3.783 miles de euros (1.335 miles de euros a 31 de diciembre de 2017) de ingresos anticipados en el Grupo Icela y la provisión por premios en Italia, Panamá y Argentina por importe de 2.307 miles de euros (3.120 miles a 31 de diciembre de 2017).

Adicionalmente se incluye la provisión por la valoración de mercado de la opción sobre la venta de acciones ofrecida a diversos directivos de Codere, S.A. por importe de 1.546 miles de euros a 31 de diciembre de 2018 (3.039 miles de euros a 31 de diciembre de 2017).

## CODERE, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

### MEMORIA CONSOLIDADA (Miles de euros)

#### 19. PASIVOS FINANCIEROS

##### a) Acreedores a largo plazo

	Miles de euros	
	2018	2017
Bonos emitidos por Codere Finance 2 (Luxembourg), S.A. y por HRU, S.A. (Hípica Rioplatense de Uruguay, S.A.)	761.985	752.896
Deudas con entidades de crédito	37.337	40.775
Otras deudas	43.275	36.933
Acreedores por arrendamiento financiero	3.772	1.399
	<b>846.369</b>	<b>832.003</b>

##### a.1) Bonos emitidos a largo plazo

Los detalles de la emisión de bonos del Grupo a largo plazo se indican en la siguiente tabla:

	Miles de euros					
	Nominal	Moneda del bono	Tipo de interés efectivo	Vencimiento	2018	2017
Bono emitido por Codere Finance 2 (Luxembourg), S.A.	500.000	Euros	7,27%	31.10.21	496.016	495.022
Bono emitido por Codere Finance 2 (Luxembourg), S.A.	300.000	Dólares	8,18%	31.10.21	258.554	246.883
Obligación negociable emitida por HRU, S.A.	20.000	Dólares	4,50%	28.11.21	5.829	8.862
Obligación negociable emitida por HRU, S.A.	4.000	Dólares	3,75%	28.11.22	1.587	2.129
HRU, S.A.	8.000	Dólares	5,02%	28.11.18	-	-
					<b>761.986</b>	<b>752.896</b>

Los Bonos en Euros tienen un cupón anual del 6,750% y los Bonos en Dólares Americanos tienen un cupón anual de 7,625%.

Los garantes de los bonos emitidos por Codere Finance 2 (Luxembourg) S.A., garante principal, y de la línea de crédito super sénior de 95 millones de euros, son los siguientes:

Alta Cordillera, S.A. (*)	Codera Argentina, S.A. (**)
Colonder, S.A.U.(**)	Operibérica, S.A. (**)
Bingos Platenses, S.A. (**)	Codere España, S.A.U. (**)
Codere, S.A. (***)	Codere Internacional, S.A.U (**)
Codere América, S.A.U. (**)	Codere Internacional Dos, S.A.U.(**)
Iberargen, S.A. (**)	Codere México, S.A. de C.V. (**)
Interbas, S.A. (**)	Codere Network, S.p.A. (**)
Codere Newco, S.A.U. (****)	Codere Luxembourg 1 S.à.r.L (**)
Nididem, S.A.U. (**)	Codere Luxembourg 2 S.à.r.L (**)
Codere Latam, S.A.U. (**)	Codemática, S.r.l. (*)
Interjuegos, S.A. (**)	Intermar Bingos, S.A. (**)
Codere Finance 2 (Luxembourg), S.A. (*****)	

(\*) Garante de los Bonos y de la línea de crédito súper senior.

(\*\*) Garante de los Bonos y de la línea de crédito súper senior y sus acciones en garantía.

(\*\*\*) Matriz garante de los Bonos y de la línea de crédito súper senior.

(\*\*\*\*) Prestataria de los 95 millones de euros de la línea de crédito súper senior y garante de los bonos y acciones en garantía.

(\*\*\*\*\*) Emisor de los bonos y garante de la línea de crédito súper senior

## CODERE, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

### MEMORIA CONSOLIDADA (Miles de euros)

A 31 de diciembre de 2018 los intereses devengados pendientes de pago ascienden a 8.955 miles de euros (8.804 a 31 de diciembre de 2017).

La emisión de bonos realizada por Codere Finance 2 (Luxembourg), S.A. como garante principal contiene una serie de obligaciones y limitaciones, siendo las principales:

- Limitación en emitir deuda financiera a partir de un determinado importe.
- Limitación en realizar fusiones, venta de activos a partir de un determinado importe.
- Limitación en pagos a sociedades que no son garantes.
- Limitación en operaciones con filiales.
- Incluir como garantes del bono a sociedades consideradas como relevantes.

Adicionalmente, Codere, S.A., como sociedad matriz garante, y Codere Newco, S.A.U. como prestataria, entre otros, suscribieron el 24 de Octubre de 2016 un contrato de crédito revólver súper sénior multdivisa de 95 millones de euros que incluye un ratio de mantenimiento de nivel de deuda sobre EBITDA.

A 31 de diciembre de 2018, el Grupo se encuentra en cumplimiento con todas las restricciones y ratios que le imponen sus principales contratos de endeudamiento y, en el entendido de una continuidad razonable de sus negocios, no prevé incumplimientos futuros.

Respecto a los bonos emitidos por HRU, los mismos tienen establecidos ciertos ratios de obligado cumplimiento (de endeudamiento, cobertura de deuda y garantía), así como limitaciones a inversiones no operativas y la obligación de continuar con el contrato de concesión firmado por la sociedad con el estado.

#### a.2) Deudas a largo plazo con entidades de crédito

	Tipo de interés medio efectivo	Vencimiento	Miles de euros	
			2018	2017
Grupo España	1,66%	2018-2028	827	1.469
Holding	8,25%	2022	8.144	-
Grupo Italia	2,59%	2018-2021	52	328
Grupo México (AMHI)	TIIE + 3,25%	2019	-	8.038
Grupo México (CMEX)	Libor1M + 6,0%	2019	-	4.826
Grupo Colombia	IBR +5,5%	2020	538	1.143
Uruguay (CN)	4,78%-8,35%	2021-2023	19.056	24.971
Uruguay (HRU)	3,75%-5,25%	2018-2023	8.720	-
			<b>37.337</b>	<b>40.775</b>

Se recogen en este epígrafe fundamentalmente las deudas suscritas localmente para financiar la ampliación de la actividad del Grupo en estos países, a tipos de interés de mercado. La deuda más significativa es la mantenida en Uruguay por los contratos financieros firmados con Nobilis Corredor de Bolsa S.A, Urraburu & Hijos Corredor de Bolsa, S.R.L y Compañía de Valores Pérez Marexiano S.B.S.A con la sociedad del Grupo Carrasco Nobile, S.A.

El principal aumento corresponde a la deuda emitida por la sociedad PDS Gaming por importe de 10,7 millones de dólares a la sociedad Codere NewCo, S.A.U. y una deuda emitida por el banco ITAÚ en la sociedad uruguaya HRU (Uruguay) por importe de 94 millones de Unidades Indexadas, equivalentes a 12 millones de dólares, otorgadas con fecha 20 de julio de 2018 y 30 de julio de 2018, respectivamente. Por otra parte ha disminuido el importe en México por la amortización del préstamo con Nomura.

## CODERE, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

### MEMORIA CONSOLIDADA (Miles de euros)

Los créditos concedidos al Grupo en Italia están garantizados por Codere Italia, S.p.A..

#### a.3) Otras deudas a largo plazo

Los importes registrados como "Otras deudas a largo plazo", que a 31 de diciembre de 2018 y de 2017 ascienden a 43.275 y 36.933 miles de euros, respectivamente, incluyen cuentas a pagar a largo plazo en sociedades españolas generadas por pagos pendientes de derechos de exclusividad por, aproximadamente, 10.831 miles de euros en 2018 y 10.213 miles de euros en 2017. También se incluyen a 31 de diciembre de 2018 y 2017, 13.322 y 17.523 miles de euros respectivamente, correspondientes a la deuda a largo plazo por aplazamiento de tasas de juego como consecuencia de la aprobación de dicho aplazamiento para un determinado número de máquinas en las Comunidades Autónomas de Madrid, Cantabria, Comunidad Valenciana y Cataluña. Los importes a corto plazo están registrados en el epígrafe "Otras deudas no comerciales a corto plazo". El interés devengado por estas deudas es el establecido como tipo de interés legal del dinero en España.

También se incluye en este epígrafe la deuda financiera con terceros para la adquisición de licencias por parte de Codere Network, S.p.A. para instalar y operar una nueva modalidad de máquinas en Italia (VLTs) a 31 de diciembre de 2018 y 2017 por valor de 1.769 y 2.747 miles de euros, respectivamente.

Adicionalmente, se incluye importes pendientes de pago en concepto de deudas fiscales por planes de pago de moratorias impositivas por 1.296 miles de euros en Argentina a 31 de diciembre de 2018.

#### a.4) Deudas por arrendamientos financieros

El detalle de los importes de los pagos mínimos a pagar por arrendamientos financieros a 31 de diciembre de 2018 y 2017 es el siguiente:

	Pagos brutos		Miles de euros Valor actual	
	2018	2017	2018	2017
Durante el siguiente ejercicio	4.850	6.000	4.807	5.892
Del 2º al 5º ejercicio, incluido	5.639	1.498	3.772	1.399
A partir del 6º ejercicio				
	<b>10.489</b>	<b>7.498</b>	<b>8.579</b>	<b>7.291</b>
Menos:				
Futuros gastos financieros	(1.910)	(207)		
Registrado como:				
Deuda por arrendamiento financiero no corriente			<b>3.772</b>	<b>1.399</b>
Deuda por arrendamiento financiero corriente			<b>4.807</b>	<b>5.892</b>

Los importes a pagar por arrendamiento financiero no corriente a 31 de diciembre de 2018 y a 31 de diciembre de 2017 ascienden a 3.772 y 1.399 miles de euros, respectivamente. De estos importes, a 31 de diciembre de 2018 y 2017, 866 y 1.201 miles de euros, respectivamente, corresponden a la parte a pagar a largo plazo correspondiente a los arrendamientos financieros de máquinas recreativas en España.

Los arrendamientos financieros corresponden fundamentalmente a máquinas recreativas. Los importes a pagar a corto plazo están registrados en el epígrafe "Otras deudas no comerciales a corto plazo".

Así mismo, a 31 de diciembre de 2018, 2.307 miles de euros corresponden a la parte a pagar a largo plazo correspondiente al nuevo acuerdo con SAP por el proyecto de HANA Enterprise Cloud que se ha capitalizado y se encuentra pendiente de pago en su totalidad.

**CODERE, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES**

**MEMORIA CONSOLIDADA  
(Miles de euros)**

El importe del epígrafe "Acreedores a largo plazo" está denominado en las siguientes monedas:

<i>Moneda</i>	Miles de euros	
	2018	2017
Euros	542.772	534.929
Dólares	278.971	260.833
Pesos argentinos	2.925	4.590
Pesos mexicanos	-	12.802
Pesos uruguayos	21.164	17.692
Pesos colombianos	537	1.157
	<b>846.369</b>	<b>832.003</b>

El detalle de deudas a largo plazo clasificadas por tipo de deuda y vencimiento es el siguiente:

Ejercicio	2018			Miles de euros 2017		
	Deudas con entidades de crédito	Otros acreedores a largo plazo	Total	Deudas con entidades de crédito	Otros acreedores a largo plazo	Total
	2020	8.678	28.021	36.699	20.648	16.140
2021	10.211	771.063	781.274	7.642	12.407	20.049
2022	14.585	1.559	16.144	7.618	4.824	12.442
2023	3.450	161	3.611	2.751	753.761	756.512
Resto	413	8.228	8.641	2.116	4.096	6.212
	<b>37.337</b>	<b>809.032</b>	<b>846.369</b>	<b>40.775</b>	<b>791.228</b>	<b>832.003</b>

e) Pasivo corriente

b.1) Bonos

El importe registrado en el epígrafe "Bonos y otros valores negociables" a corto plazo, incluye los intereses devengados pendientes de pago 8.955 miles de euros correspondientes a los bonos emitidos por Codere Finance 2 (Luxembourg), S.A. y 3.585 miles de euros correspondientes a las obligaciones negociables emitidas por HRU, S.A. (antes denominada Hípica Rioplatense de Uruguay, S.A.) con vencimiento en el 2021 y 2022.

b.2) Deudas con entidades de crédito

	Miles de euros	
	2018	2017
Préstamos a corto plazo	39.548	38.897
líneas de descuento y pólizas de crédito	-	-
Intereses devengados	456	161
Total deuda con entidades de crédito	<b>40.004</b>	<b>39.058</b>
Total disponible	<b>77.906</b>	<b>78.182</b>
Total límite	<b>117.910</b>	<b>117.240</b>

## CODERE, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

### MEMORIA CONSOLIDADA (Miles de euros)

#### Préstamos a corto plazo

A 31 de diciembre de 2018, las principales deudas con entidades de crédito a corto plazo de Administradora Mexicana de Hipodromo, S.A. de C.V. , por importe de 8.455 miles de euros (8.769 miles de euros a 31 de diciembre de 2017), de Uruguay por importe de 8.316 miles de euros (5.963 miles de euros a 31 de diciembre de 2017), de Codere México, S.A de C.V. por importe de 6.362 miles de euros (12.357 miles de euros a 31 de diciembre de 2017). El principal aumento se ha producido en Uruguay por su reclasificación a corto plazo.

El 24 de octubre de 2016 Codere, S.A., como sociedad matriz garante, y Codere Newco, S.A.U. como prestataria, entre otros, suscribieron un contrato de crédito revólver súper sénior multidivisa de 95 millones de euros. A 31 de diciembre de 2018, el Grupo ha dispuesto 10.000 miles de euros en deuda financiera y 8.271 miles de dólares en líneas de avales (A 31 de diciembre de 2017 había dispuesto 10.000 miles de euros en deuda financiera y 8.000 miles de dólares en líneas de avales).

#### b.3) Otras deudas no comerciales y pasivos por impuestos corrientes

	Miles de euros	
	2018	2017
Hacienda pública acreedora	127.247	140.222
Aplazamiento de tasas	20.671	18.429
Remuneraciones pendientes de pago	14.694	20.231
Otras deudas	79.531	49.091
	<b>242.143</b>	<b>227.973</b>

##### *b.3.1) Hacienda pública acreedora*

Bajo este epígrafe se registran los saldos a pagar en concepto de IVA, IRPF, Impuesto sobre beneficios y otros impuestos.

##### *b.3.2) Aplazamiento de tasas*

Este epígrafe recoge la cuenta por pagar como consecuencia de la solicitud y aprobación del aplazamiento de las tasas de un número determinado de máquinas recreativas en España en las Comunidades Autónomas de Madrid, Cantabria, Comunidad Valenciana y Cataluña. En este concepto se incluyen tanto los importes solicitados como los aprobados cuyo vencimiento es inferior a un año.

##### *b.3.3) Otras deudas*

En este epígrafe se recogen:

- Los importes a corto plazo del arrendamiento financiero de máquinas recreativas que a 31 de diciembre de 2018 ascienden a 4.807 miles de euros (5.892 miles de euros a 31 de diciembre de 2017).
- Proveedores de inmovilizado de las sociedades de máquinas españolas que a 31 de diciembre de 2018 ascienden a 11.508 miles de euros (5.994 miles de euros a 31 de diciembre de 2017). En Argentina a 31 de diciembre de 2018 ascienden a 6.559 miles de euros (2.330 miles de euros en 2017). En México a 31 de diciembre de 2018 ascienden a 36.578 miles de euros (13.856 miles de euros en 2017).

## CODERE, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

### MEMORIA CONSOLIDADA (Miles de euros)

- Efectos a pagar a corto plazo en las sociedades españolas por miles 2.460 de euros a 31 de diciembre de 2018 (1.308 miles de euros a 31 de diciembre de 2017).
  - Deudas pendientes de pago por adquisición de compañías en Italia por importe de 1.806 miles de euros a 31 de diciembre de 2018 (1.728 miles de euros a 31 de diciembre de 2017).
  - Deuda por la adquisición de terminales de apuestas en España por importe de 5.142 miles de euros a 31 de diciembre de 2018 (6.195 miles de euros a 31 de diciembre de 2017).
- b.4) Información sobre los aplazamientos de pagos efectuados a proveedores. D.A. 3ª "deber de información" de la ley 15/2010, de 5 de julio

De acuerdo con la Ley 15/2010 de 5 de julio, se establece un plazo máximo de pago de 60 días por parte de las empresas para el pago a los proveedores.

En cumplimiento de la resolución del ICAC de 29 de enero de 2016 se suministra la siguiente información a 31 de diciembre en relación con el conjunto de entidades españolas del perímetro de consolidación:

	2018 (días)	2017 (días)
Periodo Medio Pagos a Proveedores	33	30
Ratio de operaciones pagadas	31	30
Ratio de operaciones pendientes de pago	50	30
Total pagos realizados	70.914	59.825
Total pagos pendientes	7.612	3.985

#### c) Préstamos garantizados por el Grupo

Además de la pignoración de las acciones de diversas sociedades del Grupo, tal y como se indica en el párrafo b.1) anterior, a 31 de diciembre de 2018 y 2017 varias sociedades del Grupo tienen activos fijos en garantía de deuda por importe total de 54.608 y 59.310 miles de euros, respectivamente (ver nota 22).

#### d) Pasivo corriente por tipo de moneda

<i>Moneda</i>	Miles de euros	
	2018	2017
Euros	162.191	154.623
Dólares	57.548	69.293
Pesos argentinos	59.037	62.563
Pesos mexicanos	87.187	72.487
Pesos uruguayos	14.789	14.496
Pesos colombianos	6.177	5.302
Libras	1.170	57
Reales brasileños	341	5.335
	<b>388.440</b>	<b>384.156</b>

## CODERE, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

### MEMORIA CONSOLIDADA (Miles de euros)

#### 20. OPERACIONES CON DERIVADOS

En mayo de 2017, el Grupo contrató un instrumento de cobertura por tipo de cambio (Cross Currency Swap, CCS) con el objetivo de cubrir la variación de tipo de cambio de los flujos de efectivo del préstamo obtenido por la filial mexicana Codere México, S.A. de C.V. por importe de 30 millones de dólares. El primer periodo del instrumento de cobertura había cubierto los flujos de efectivo hasta el mes de noviembre de 2017. En dicho mes se renovó el instrumento para cubrir los flujos de efectivo del préstamo hasta noviembre de 2018, fecha en la que ha vencido y no ha sido renovado.

#### 21. SITUACIÓN FISCAL

Codere, S.A. está sujeta al Impuesto sobre Sociedades en España y tributa desde el 1 de enero del 2000 en el Régimen de Consolidación fiscal, regulado en el capítulo VI del Título VII de la Ley 27/2014, de 27 de noviembre del Impuesto sobre Sociedades.

En el ejercicio 2018 forman parte del Grupo fiscal Español las siguientes sociedades:

- Codere, S.A., como Sociedad dominante y beneficiaria.
- Y como Sociedades dependientes, las siguientes:

##### Grupo fiscal nacional 2018:

Codere, S.A.	Codere Castilla y León, S.L.
Cartaya, S.A.	Codere Distribuciones, S.L.
CF-8, S.L.	Codere España, S.A.U.
Codere América, S.A.	Codere Interactiva, S.L.
Codere Apuestas Baleares, S.A.	Codere Internacional, S.A.U.
Codere Apuestas España, S.L.U.	Codere Internacional Dos, S.A.U.
Codere Apuestas, S.A.U.	Codere Latam, S.A.
Codere Apuestas Aragón, S.L.U.	Codere Logroño, S.L.
Codere Apuestas Asturias, S.A.	Codere Online, S.A.
Codere Apuestas Castilla la Mancha, S.A.	Codere Newco, S.A.U.
Codere Apuestas Castilla y León, S.A.	Codere Servicios, S.R.U.
Codere Apuestas Cataluña, S.A.	Colonder, S.A.U.
Codere Apuestas Cantabria, S.A.	Desarrollo On Line Juegos Regulados, S.A.
Codere Apuestas Ceuta, S.L.	J.M. Quero Asociados, S.A.
Codere Apuestas Extremadura, S.A.	JPVMatic 2005, S.L.
Codere Apuestas Andalucía, S.A.	Misuri, S.A.
Codere Apuestas La Rioja, S.A.	Nididem, S.A.U.
Codere Apuestas Melilla, S.A.	Operiberica, S.A.
Codere Apuestas Murcia, S.L.U.	Red Aeam, S.A.
Codere Apuestas Navarra S.A.U.	Opersherka, S.L.U.
Codere Apuestas Valencia, S.A.U.	Codere Operadoras de Apuestas, S.L.
	Binipatrimonial, S.L.U. (*)
	Recreativos Juvasa, S.L. (*)
	Servicios de Juego Online, S.A. (**)
	IPM Máquinas, S.L.U. (*)

(\*) Estas sociedades fueron incorporadas al perímetro en 2017.

(\*\*) Estas sociedades han sido incorporadas al perímetro en 2018.

En el ejercicio 2017 formaban parte del Grupo fiscal Español las siguientes sociedades:

- Codere, S.A., como Sociedad dominante y beneficiaria.
- Y como Sociedades dependientes, las siguientes:

## CODERE, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

### MEMORIA CONSOLIDADA (Miles de euros)

#### Grupo fiscal nacional 2017:

Codere, S.A.	Codere Castilla y León, S.L.
Cartaya, S.A.	Codere Distribuciones, S.L.
CF-8, S.L.	Codere España, S.A.U.
Codere América, S.A.	Codere Interactiva, S.L.
Codere Apuestas Baleares, S.A.	Codere Internacional, S.A.U.
Codere Apuestas España, S.L.U.	Codere Internacional Dos, S.A.U.
Codere Apuestas, S.A.U.	Codere Latam, S.A.
Codere Apuestas Aragón, S.L.U.	Codere Logroño, S.L.
Codere Apuestas Asturias, S.A.	Codere Online, S.A.
Codere Apuestas Castilla la Mancha, S.A.	Codere Newco, S.A.U.
Codere Apuestas Castilla y León, S.A.	Codere Servicios, S.R.U.
Codere Apuestas Cataluña, S.A.	Colonder, S.A.U.
Codere Apuestas Cantabria, S.A.	Desarrollo On Line Juegos Regulados, S.A.
Codere Apuestas Ceuta, S.L.	J.M. Quero Asociados, S.A.
Codere Apuestas Extremadura, S.A.	JPVMatic 2005, S.L.
Codere Apuestas Andalucía, S.A.	Misuri, S.A.
Codere Apuestas La Rioja, S.A.	Nididem, S.A.U.
Codere Apuestas Melilla, S.A.	Operiberica, S.A.
Codere Apuestas Murcia, S.L.U.	Red Aeam, S.A.
Codere Apuestas Navarra S.A.U.	Opersherka, S.L.U. (*)
Codere Apuestas Valencia, S.A.U.	Codere Operadoras de Apuestas, S.L. (*)

(\*) Estas sociedades fueron incorporadas al perímetro en 2017.

Adicionalmente, las sociedades italianas también están incluidas en el régimen de tributación consolidada aplicable en Italia. Esta tributación consolidada se realiza desde el 1 de enero de 2005 para las sociedades incluidas en el grupo fiscal cuya cabecera es Codere Italia, S.p.A., y desde el 1 de enero de 2006 para las sociedades incluidas en el grupo fiscal cuya cabecera es Operbingo Italia, S.p.A. A partir del ejercicio 2012, el grupo fiscal de Operbingo Italia, S.p.A. se ha incluido en el grupo fiscal de Codere Italia, S.p.A.

Las sociedades dependientes incluidas en cada uno de estos grupos en los ejercicios 2018 y 2017 son las siguientes:

#### Grupo fiscal en Italia 2018

Codere Italia S.p.A.	Operbingo Italia S.p.A.
Seven Cora Service S.r.l.	Gestioni Marconi S.r.l.
Cristaltec Service S.r.l.	
Vasa e Azzena Service S.r.l.	Nori Games Service S.r.l.
Gap Games, S.r.l.	King Slot S.r.l.
FG Slot Service s.r.l.	King Bingo S.r.l.
DP Service, S.r.l.	Palace Bingo S.r.l.
Codere Gaming Italia S.r.l.	
Codematica S.r.l.	Garet S.r.l.
CodereNetwork S.p.A.	Se.bi.lot, S.r.l. (*)
Gaming Re, S.r.l.	Codere Scommesse, S.r.l. (*)

(\*) Estas sociedades han sido incorporadas al perímetro en 2018.

#### Grupo fiscal en Italia 2017

Codere Italia S.p.A.	Operbingo Italia S.p.A.
Seven Cora Service S.r.l.	Gestioni Marconi S.r.l.
Cristaltec Service S.r.l.	Giomax S.r.l.
Vasa e Azzena Service S.r.l.	Nori Games Service S.r.l. (*)
Gap Games, S.r.l.	King Slot S.r.l.
FG Slot Service s.r.l.	King Bingo S.r.l.
DP Service, S.r.l.	Palace Bingo S.r.l.
Codere Gaming Italia S.r.l.	Royal Jackpot S.r.l.
Codematica S.r.l.	Garet S.r.l.
CodereNetwork S.p.A.	
Gaming Re, S.r.l.	

(\*) Estas sociedades fueron incorporadas al perímetro en 2017.

## CODERE, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

### MEMORIA CONSOLIDADA (Miles de euros)

El resto de sociedades efectúan su declaración del Impuesto sobre beneficios en régimen individual.

Las sociedades domiciliadas en España están sujetas a un gravamen del 25% sobre la base imponible para el ejercicio 2018 y 2017. No obstante, en la cuota resultante pueden practicarse determinadas deducciones. Las sociedades domiciliadas fuera de España aplican la legislación y los tipos impositivos vigentes en el país donde se encuentran ubicadas, que oscilan entre el 24% y el 34%, salvo en Argentina que es un 41,5%.

Según establece la legislación vigente, los impuestos no pueden considerarse definitivos hasta que las declaraciones presentadas hayan sido inspeccionadas por las autoridades fiscales, o haya transcurrido los plazos de prescripción.

Los Administradores de Codere, S.A. consideran que las sociedades que forman el Grupo Codere consolidado han practicado adecuadamente las liquidaciones de los impuestos que les son aplicables, por tanto no esperan que en caso de inspección, surjan pasivos adicionales de consideración.

La reconciliación del gasto por Impuesto sobre beneficios correspondiente al resultado contable antes de impuestos, al tipo impositivo vigente, con el gasto por Impuesto sobre beneficios es la siguiente:

	Miles de euros	
	2018	2017
Resultado contable consolidado	(3.062)	83.976
Al tipo básico de impuesto al 25%	(766)	20.994
Diferencia en tipos en los distintos países	9.419	19.338
Efecto impositivo de pérdidas fiscales no reconocidas y diferencias permanentes	22.157	23.845
Activación Bases Imponibles Negativas (Nota 12)	(358)	-
<b>Gasto por impuesto sobre beneficios en la cuenta de resultados consolidada</b>	<b>30.452</b>	<b>64.177</b>

El concepto "Diferencias en tipos en los distintos países" recoge la diferencia entre aplicar al Resultado contable consolidado antes de Impuestos el tipo nominal en España, el 25% en 2018 y en 2017, y aplicar al Resultado contable antes de impuestos de cada país el tipo nominal correspondiente. Estos importes se corresponden principalmente a la diferencia entre los tipos de España y el aplicado en Argentina, cuyo tipo nominal es del 41,5% en 2018 y 2017.

El concepto "Efecto impositivo de pérdidas fiscales no reconocidas y diferencias permanentes" incluye principalmente los siguientes conceptos a 31.12.2018 y 31.12.2017:

- Diferencias permanentes por importe de 13 millones de euros en cuota (aumento neto en base imponible):
  - o Las diferencias permanentes de las distintas sociedades del Grupo aplicando el tipo impositivo nominal de cada país correspondiente, como consecuencia de ingresos no tributables y gastos no deducibles en base a la legislación fiscal aplicable en cada país.
  - o En el ejercicio 2018 se incluye como diferencia no temporaria en Argentina el efecto de la hiperinflación calculada a las cuentas de ingresos y gastos como consecuencia de la aplicación con efectos retroactivos desde 1 de enero de 2018 de la NIC 29 relativa a economías hiperinflacionarias, la cual no resulta deducible a efectos fiscales.
- Compensación en el ejercicio 2018 de bases imponibles negativas generadas en ejercicios anteriores por importe en cuota de 1.3 millones de euros en las bases imponibles de 2018 de las sociedades mexicanas (disminución en base imponible).
- Importes pagados por impuestos equivalentes al Impuesto sobre sociedades en los diferentes países por determinados tipos de ingresos (prestación de servicios e intereses) e impuestos

## CODERE, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

### MEMORIA CONSOLIDADA (Miles de euros)

especial derivado del revalúo impositivo llevado a cabo en Argentina (equivalente al 10% del importe de la revalorización de los activos intangibles llevada a cabo) impuesto en la Ley 27430 comentada en la Nota 12 por importe total de 19.6 millones de euros por ambos conceptos.

- Otros ajustes al impuesto diferido (ingreso) por importe de 16 millones de euros que se debe fundamentalmente a los siguientes conceptos:
  - o 18.4 millones de euros de ingreso por impuesto diferido generados como consecuencia del revalúo fiscal llevado a cabo en Argentina con contrapartida Activo por impuesto diferido presentado netando en el pasivo (Ver Nota 12 anterior).
  - o 2.4 millones de euros de gasto por impuesto diferido generado como consecuencia de la revalorización contable de los activos por aplicación de la NIC 29 en Argentina correspondiente al ejercicio 2018 con contrapartida pasivos por impuesto diferido (Ver nota 12 anterior).

El cálculo del gasto por impuesto de sociedades para los ejercicios 2018 y 2017 es el siguiente:

	Miles de euros	
	2018	2017
<b>Resultado contable consolidado antes de impuesto</b>	<b>(3.062)</b>	<b>83.976</b>
Diferencias permanentes	51.824	55.633
Diferencias temporarias	18.696	32.942
Utilización de pérdidas fiscales no reconocidas anteriormente	(5.036)	(63.889)
<b>Base Imponible (Resultado fiscal)</b>	<b>62.422</b>	<b>108.662</b>

Las diferencias temporarias se corresponden fundamentalmente con:

- 1) Diferencias en las vidas útiles fiscales y contables de elementos de inmovilizado material e intangibles.
- 2) Provisiones no deducibles fiscalmente en el ejercicio en curso o reversión de los importes registrados por este concepto en ejercicios anteriores como activo por impuesto diferido.
- 3) Reversión parcial de los importes reconocidos a enero de 2018 como impuesto diferido en Argentina como consecuencia del revalúo fiscal de determinados activos intangibles (2.1 millones de euros), así como por efecto de la revalorización contable (0.3 millones de euros) de activos por efecto de la hiperinflación, como consecuencia de la amortización fiscal y contable del ejercicio que supone una disminución de la base imponible (Ver Nota 12 anterior).

Las diferencias permanentes se corresponden básicamente con gastos no deducibles fiscalmente y ajustes motivados por el proceso de consolidación, así como con la no deducibilidad a efectos fiscales de la hiperinflación aplicada en el ejercicio 2018 a las cuentas de ingresos y gastos en Argentina.

Los componentes principales del gasto por Impuesto sobre Sociedades son los siguientes:

Cuenta de resultados consolidada	Miles de euros	
	2018	2017
Impuesto sobre sociedades corriente		
- Gasto por impuesto sobre sociedades corriente (*)	31.516	61.184
- Impuestos en el extranjero y otros ajustes al impuesto corriente	19.600	12.265
Impuesto sobre sociedades diferido		
- Relativo a incrementos y disminuciones de diferencias temporarias (Nota 12)	(4.254)	-
- Relativo a la carga fiscal diferida por ganancias retenidas en Argentina	-	(9.272)
- Activación de bases imponibles negativas del ejercicio (Nota 12)	(358)	-
- Otros ajustes al impuesto diferido	(16.052)	-
	<b>30.452</b>	<b>64.177</b>

(\*) Incluye coste de inspecciones fiscales, si aplica.

## CODERE, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

### MEMORIA CONSOLIDADA (Miles de euros)

Las bases imponibles fiscales pendientes de compensar del Grupo Codere a 31 de diciembre de 2018 y 2017 después de considerar el impuesto a presentar para ambos ejercicios, tiene el siguiente detalle, expresadas en miles de euros:

<i>Sociedad</i>	<b>Miles de Euros</b>	
	<b>2018</b>	<b>2017</b>
Codere, S.A.(Grupo Fiscal)	430.837	403.202
Resto de España	30.748	26.804
Italia	15.932	28.651
México	200.472	179.233
Argentina	-	1.016
Panamá	563	1.076
Uruguay	54.738	68.761
Brasil	17.974	30.372
Colombia	19.522	16.346
	<b>770.786</b>	<b>755.461</b>

El crédito fiscal que podría generarse por estas bases imponibles fiscales negativas en el Impuesto sobre Sociedades de los próximos años no está registrado en el balance consolidado del Grupo, excepto por créditos fiscales activados por importe de 17.383 miles de euros que se corresponden principalmente con Codere, S.A. (15.089 miles de euros), Panamá (140 miles de euros) y determinadas sociedades Italianas (2.154 miles de euros).

Desde el ejercicio 2015, motivado con la entrada en vigor de la nueva ley de impuestos de sociedades en España, las bases imponibles negativas dejan de tener límite temporal para su compensación en ejercicios futuros. El importe de bases imponibles correspondiente ascienden a 461.584 miles de euros a 31 de diciembre de 2018 (430.006 miles de euros a 31 de diciembre de 2017).

Los periodos de expiración de bases al cierre del ejercicio son los siguientes:

<b>Año</b>	<b>Miles de euros</b>			
	<b>2018</b>		<b>2017</b>	
	<b>España</b>	<b>Resto países</b>	<b>España</b>	<b>Resto países</b>
2018	-	-	-	17.659
2019	-	10.966	-	12.114
2020	-	17.866	-	20.747
2021	-	23.857	-	24.386
2022	-	8.114	-	7.702
2023	-	16.342	-	8.872
2024	-	26.492	-	25.421
2025	-	65.170	-	59.238
2026	-	35.883	-	34.358
2027	-	39.211	-	40.698
2028	-	14.578	-	-
Años siguientes	-	130	-	-
Indefinido	461.584	50.594	430.006	74.259
<b>Total</b>	<b>461.584</b>	<b>309.203</b>	<b>430.006</b>	<b>325.454</b>

## CODERE, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

### MEMORIA CONSOLIDADA (Miles de euros)

El importe de las deducciones pendientes de aplicar por el Grupo Codere y su fecha de Validez a 31 de diciembre de 2018 y 2017 son las siguientes:

Año	2018		2017	
	España	Resto países	España	Resto países
2018	-	-	91	-
2019	90	-	90	-
2020	104	-	104	-
2021	132	612	132	609
2022	132	6.612	132	8.164
2023	101	-	101	-
2024	97	-	97	30
2025	69	3	69	44
2026	84	5.925	84	6.002
2027	84	16	84	-
Años siguientes	49	84.474	49	83.978
Indefinido	55.935	-	50.790	-
<b>Total</b>	<b>56.877</b>	<b>97.642</b>	<b>51.823</b>	<b>98.827</b>

## 22. GARANTÍAS COMPROMETIDAS CON TERCEROS Y OTROS PASIVOS CONTINGENTES

Una de las actividades principales del Grupo es la explotación de máquinas recreativas y de azar, para las que en España se requieren las garantías establecidas por el Real Decreto 593/1990 de 27 de abril. Estas garantías han sido oportunamente depositadas ante los organismos competentes.

A pesar de que Codere, S.A. no desarrolla actividad de juego, la Sociedad tiene prestados avales propios de empresa operadora a sociedades del Grupo ante la exigencia, por parte de las entidades financieras, de contar con la garantía de la sociedad matriz.

El detalle de avales y garantías bancarias detallado por conceptos a 31 de diciembre de 2018 y 2017 se muestra a continuación:

Avales y garantías	Miles de Euros	
	2018	2017
Avales y garantías por juego	119.678	116.523
Otras garantías	63.811	46.947
	<b>183.489</b>	<b>163.470</b>

### Avales y garantías por juego

Dentro de los avales y garantías por juego, a 31 de diciembre de 2018 y 2017 las más significativas corresponden a las pólizas de caución que garantizan el cumplimiento de las obligaciones derivadas del otorgamiento por parte de L'Amministrazione Autonoma dei Monopoli dello Stato (AAMS) de la concesión administrativa a Codere Network, S.p.A. por la activación y conducción de la red para la gestión del juego en Italia, por importe a 31 de diciembre de 2018 de 36.847 miles de euros (35.664 a 31 de diciembre de 2017). También mantenemos pólizas de caución que garantizan el fiel cumplimiento de contrato de concesión y fiel cumplimiento de pago de canon, a la Intendencia de Montevideo, de Carrasco Nobile, S.A. (Hotel Casino Carrasco), por importe a 31 de diciembre de 2018 de 15.558 miles de euros (17.540 miles de euros a 31 de diciembre de 2017).

## CODERE, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

### MEMORIA CONSOLIDADA (Miles de euros)

Adicionalmente, Codere, S.A. está garantizando el cumplimiento de las obligaciones derivadas ante la Hacienda de la Comunidad de Madrid para la organización y comercialización de Apuestas Deportivas por importe de 12.003 miles de euros a 31 de diciembre de 2018 y el mismo importe a 31 de diciembre de 2017.

#### Otras garantías

Existen otras garantías no bancarias prestadas por Codere, S.A. entre las que destacan, las emitidas por Afianzadora Aserta, S.A. de C.V. en México, fianzas a favor de la Tesorería Federal Mexicana por los juicios sobre intereses fiscales del Grupo Codere México, por 29.843 miles de euros equivalentes a 31 de diciembre de 2018, versus 28.559 miles de euros a 31 de diciembre de 2017.

Adicionalmente existen otras garantías no bancarias prestadas por Codere, S.A. entre las que destacan, las garantías que Generali ha emitido en Italia sobre los alquileres de salas y concesiones de bingo a diversas sociedades del Grupo Operbingo por 4.257 miles de euros (4.407 miles de euros a 31 de diciembre de 2017).

A juicio de la Dirección, no se derivarán responsabilidades significativas del otorgamiento de estas garantías, que no estén ya provisionadas.

Las sociedades detalladas en el cuadro anexo poseen terrenos, construcciones y máquinas que se encuentran en garantía de préstamos bancarios y garantías por solicitud de aplazamiento de tasas (en el caso de las compañías españolas), cuyos valores son los siguientes (expresados en miles de euros):

	Miles de euros		
	Diciembre 2018		
	Terrenos y construcciones	Máquinas(*)	Total
Operibérica, S.A.	7.767	36.984	44.751
J.M.Quero S.A.	1.156	-	1.156
J.P.V.Matic 2005, S.L.	803	-	803
Codere Girona, S.L.	5.045	-	5.045
Codere Alicante, S.L.	177	-	177
Comercial Yontxa, S.A.	141	-	141
Bingos Codere, S.A.	2.535	-	2.535
	<b>17.624</b>	<b>36.984</b>	<b>54.608</b>

	Miles de euros		
	Diciembre 2017		
	Terrenos y construcciones	Máquinas(*)	Total
Operibérica, S.A.	12.116	36.984	49.100
J.M.Quero S.A.	1.169	-	1.169
J.P.V.Matic 2005, S.L.	817	-	817
Codere Girona, S.L.	5.118	-	5.118
Codere Alicante, S.L.	185	-	185
Comercial Yontxa, S.A.	171	-	171
Bingos Codere, S.A.	2.750	-	2.750
	<b>22.326</b>	<b>36.984</b>	<b>59.310</b>

(\*) Los importes incluidos de Máquinas corresponden al valor por el que se ha otorgado la garantía; y los de Terrenos y Construcciones figuran por el valor neto contable.

## 23. INGRESOS Y GASTOS

### a) Otros ingresos

Los ingresos registrados se corresponden con un acuerdo de exclusividad con un proveedor de máquinas en México como consecuencia de la instalación que dicho proveedor realizó en salas de juego que no estén operadas por el Grupo Codere. Asimismo, desde 2013, se incluyen los ingresos

**CODERE, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES**

**MEMORIA CONSOLIDADA**  
**(Miles de euros)**

por arrendamiento del centro Banamex.

**a.1) Ingresos de contratos con clientes**

El epígrafe de "Ingresos de Explotación" se compone de los siguientes conceptos a 31 de diciembre de 2018 y 2017:

	Ejercicio finalizado a 31 de diciembre	
	2018	2017
<b>Ingresos de explotación</b>	<b>1.435.304</b>	<b>1.637.904</b>
Ingresos por contratos con clientes	1.417.142	1.624.810
Trabajos realizados por el Grupo para inmovilizado	1.666	431
Otros ingresos de explotación	16.496	12.663
<b>Total</b>	<b>1.435.304</b>	<b>1.637.904</b>

En relación con los ingresos procedentes de contratos con clientes, el Grupo no tiene obligaciones de cumplimiento pendientes a cierre del ejercicio finalizado a 31 de diciembre de 2018.

Con motivo de la entrada en vigor de la NIIF 15 en enero de 2018, el Grupo llevó a cabo un proceso de conciliación de la información extraída de los sistemas de gestión con la información contable, con el objetivo de poder hacer el desglose de los ingresos por línea de negocio. Esta información no estaba disponible en ejercicios anteriores, tal como se indicaba en la nota 5 de la memoria consolidada de 2017, por lo que no podemos incluir información comparativa del ejercicio 2017.

Los ingresos del Grupo procedentes de contratos con clientes para el ejercicio finalizado a 31 de diciembre de 2018 se descomponen por línea de negocio y área geográfica del siguiente modo:

<u>Área geográfica</u>	Miles de euros					
	<u>Máquinas</u>	<u>Apuestas</u>	<u>Bingo</u>	<u>Mesas</u>	<u>Otros</u>	<u>Total</u>
Argentina	349.471	-	9.943	-	6.724	366.138
México	232.237	25.270	7.715	11.423	49.013	325.658
Colombia	17.930	1.644	1.376	1.292	155	22.397
Panamá	56.540	11.483	-	9.799	3.999	81.821
Uruguay (Casino)	7.488	-	-	3.568	5.566	16.622
Italia	265.803	-	36.577	-	30.257	332.637
España	118.605	77.467	15.002	-	6.507	217.581
Uruguay (Hípica)	-	-	-	-	53.364	53.364
Brasil	-	-	-	-	924	924
<b>Total Ingresos por contratos con clientes</b>	<b>1.048.074</b>	<b>115.864</b>	<b>70.613</b>	<b>26.082</b>	<b>156.509</b>	<b>1.417.142</b>

Dentro de "Otros" se incluyen fundamentalmente ingresos de hipódromo (acceso, venta de entradas, eventos y patrocinios), venta de alimentos y bebidas en salas y casinos así como prestación de servicios diversos.

## CODERE, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

### MEMORIA CONSOLIDADA (Miles de euros)

La totalidad de obligaciones de desempeño derivadas de la relación contractual con clientes se satisfacen en un momento determinado del tiempo (momento en el cual se produce el juego por parte de los mismos), siendo en dicho momento cuando se reconoce el ingreso por parte del grupo en las distintas áreas geográficas y líneas de negocio. No existen, por tanto, obligaciones de desempeño a satisfacer a lo largo del tiempo a los efectos de lo establecido en la NIIF 15 en vigor desde 1 de enero de 2018. A este respecto, tal y como se indica en la Nota 2.a.2 anterior, la entrada en vigor de dicha norma no ha tenido impacto significativo en las Cuentas Anuales Consolidadas del Grupo.

En el siguiente cuadro se muestra la conciliación entre los importes desglosados anteriormente en relación con los ingresos procedentes de contratos con clientes y los importes desglosados en la nota de segmentos anterior (Ver Nota 5):

<u>Cuenta de Resultados a Diciembre 2018</u>	<u>España</u>	<u>México</u>	<u>Argentina</u>	<u>Colombia</u>	<u>Italia</u>	<u>Uruguay</u>	<u>Brasil</u>	<u>Panamá</u>	<u>Cabeceras</u>	<u>Operaciones internas (*)</u>	<u>Total</u>
Ingresos de explotación											
Ingresos de clientes externos	219.986	328.333	366.633	23.467	336.506	70.671	966	88.733	9	-	1.435.304
Ingresos intersegmentos	-	-	-	-	-	-	-	-	34.482	(34.482)	-
<b>Total ingresos</b>	<b>219.986</b>	<b>328.333</b>	<b>366.633</b>	<b>23.467</b>	<b>336.506</b>	<b>70.671</b>	<b>966</b>	<b>88.733</b>	<b>34.491</b>	<b>(34.482)</b>	<b>1.435.304</b>
Importes clasificados como otros ingresos de explotación y trabajos para el inmovilizado	2.405	2.674	495	1.070	3.870	686	42	6.912	9	-	18.162
<b>Ingresos de contratos con clientes</b>	<b>217.581</b>	<b>325.659</b>	<b>366.138</b>	<b>22.398</b>	<b>332.636</b>	<b>69.986</b>	<b>924</b>	<b>81.821</b>	<b>34.482</b>	<b>(34.482)</b>	<b>1.417.142</b>
Maquinas	118.605	232.237	349.471	17.930	265.803	7.488	-	56.540	-	-	1.048.074
Apuestas hipicas y deportivas	77.467	25.270	-	1.644	-	-	-	11.483	-	-	115.864
Bingo	15.002	7.714	9.943	1.376	36.577	-	-	-	-	-	70.612
Mesas	-	11.423	-	1.293	-	3.568	-	9.799	-	-	26.082
Otros	6.507	49.015	6.724	154	30.257	58.930	924	3.999	-	-	156.510
<b>Ingresos de contratos con clientes</b>	<b>217.581</b>	<b>325.659</b>	<b>366.138</b>	<b>22.397</b>	<b>332.637</b>	<b>69.986</b>	<b>924</b>	<b>81.821</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1.417.142</b>

Por lo que respecta a la entrada en vigor de la NIIF 9 relativa a Instrumentos financieros con efectos desde enero de 2018, la misma no ha tenido impacto alguno en la valoración ni en la clasificación de los instrumentos financieros del Grupo (tal y como se indica en la Nota 2.a.2 anterior).

Respecto al modelo de pérdida crediticia esperada consignado en dicha norma en relación con el deterioro de activos financieros, en base a los análisis realizados por el Grupo, el mismo ha procedido a reconocer un deterioro adicional por importe de 1.5 millones de euros derivado de la primera aplicación de la NIIF 9 en el ejercicio. Tal y como se indica en la Nota 2.a.2 anterior, dicho impacto no se considera significativo a los efectos de las Cuentas Anuales Consolidadas del Grupo.

**CODERE, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES**

**MEMORIA CONSOLIDADA**  
(Miles de euros)

	Deterioro bajo IAS 39 a 31.12.2017	Impacto NIIF 9 Perdida crediticia esperada	Importe re expresado a 1 enero 2018	Movimientos reconocidos en PL 2018	Saldo final 2018
Activos financieros valorados a coste amortizado bajo NIIF 9	34.589	1.500	36.089	(1.027)	35.062

**b) Consumos y otros gastos externos**

En este concepto se incluyen consumos relacionados con la hostelería, principalmente México, Argentina, España y Panamá.

**c) Otros gastos de explotación**

	Miles de euros	
	2018	2017
Tasas de juego y Otros tributos	508.697	597.967
Alquiler de máquinas y otros arrendamientos	109.504	125.077
Suministros, reparaciones y mantenimiento	77.471	81.915
Servicios profesionales y otros gastos	244.031	271.327
	<u>939.703</u>	<u>1.076.286</u>

**d) Gastos de personal**

Los gastos de personal consolidados durante los ejercicios 2018 y 2017 se desglosan del siguiente modo, expresado en miles de euros:

	Miles de euros	
	2018	2017
Sueldos, salarios y asimilados	166.331	197.628
Seguros sociales	37.458	44.928
Otros gastos sociales	11.732	17.403
	<u>215.521</u>	<u>259.959</u>

La línea "Sueldos, salarios y asimilados" incluye indemnizaciones por 13.917 miles de euros en 2018 (10.941 miles de euros en 2017).

**e) Plantilla**

	2018		2017	
	Número de empleados		Número de empleados	
	Masculino	Femenino	Masculino	Femenino
Administrativos	287	416	312	427
Alta Dirección	17	1	29	1
Directivos	81	20	86	18
Mandos intermedios	1.416	683	1.574	745
Operativos	4.216	3.261	4.481	3.585
Técnicos	1.346	397	1.367	425
	<u>7.363</u>	<u>4.778</u>	<u>7.849</u>	<u>5.201</u>

## CODERE, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

### MEMORIA CONSOLIDADA (Miles de euros)

El número medio de personas empleadas por el Grupo Codere durante el ejercicio 2018 con discapacidad mayor o igual al 33% es de 14, el mismo que en el ejercicio 2017).

Este número medio de personas empleadas con una discapacidad igual o superior al 33% hace referencia a las empresas españolas del alcance del consolidado.

#### f) Beneficio / Pérdida Básica por acción

##### *Beneficio/pérdida básico por acción*

Beneficio del periodo (Miles €)	Número medio de acciones	2018	Beneficio del ejercicio (Miles €)	Número medio de acciones	2017
		Beneficio por acción			Beneficio por acción
(33.604)	118.517.244	(0,28)	19.740	2.254.009.381	0,01

##### *Beneficio/pérdida básico por acción atribuible a la sociedad dominante*

Beneficio del periodo (Miles €)	Número medio de acciones	2018	Beneficio del ejercicio (Miles €)	Número medio de acciones	2017
		Beneficio por acción			Beneficio por acción
(40.411)	118.517.244	(0,34)	2.736	2.254.009.381	0,01

##### *Beneficio/pérdida básico por acción para operaciones continuadas atribuibles a la sociedad dominante*

Beneficio del periodo (Miles €)	Número medio de acciones	2018	Beneficio del periodo (Miles €)	Número medio de acciones	2017
		Beneficio por acción			Beneficio por acción
(40.411))	118.517.244	(0,34)	2.736	2.254.009.381	0,01

El beneficio/pérdida diluida por acción se calcula ajustando el número medio ponderado de acciones ordinarias en circulación para reflejar la conversión de todas las acciones ordinarias potenciales diluidas. A estos efectos se considera que la conversión tiene lugar al comienzo del periodo o en el momento de la emisión de las acciones ordinarias potenciales, si éstas se hubieran puesto en circulación durante el propio periodo. A 31 de diciembre de 2018 y 2017, en el Grupo no existen acciones ordinarias potencialmente diluidas, ya que no ha existido emisión de deuda convertible y los sistemas retributivos actuales vinculados a la acción (Nota 16) no van a suponer ampliación de capital alguna para el Grupo, y por lo tanto, en ningún caso se prevé la existencia de efectos diluidos.

Como consecuencia de la autocartera, el beneficio básico por acción es calculado para el 2018 con un número promedio de acciones de 118.517.244 (2.254.009.381 acciones en 2017).

**CODERE, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES**

**MEMORIA CONSOLIDADA**  
(Miles de euros)

**g) Gastos e ingresos financieros**

	Miles de euros	
	2018	2017
<b>Gastos financieros</b>		
Gastos e intereses contractuales	(74.787)	(78.338)
Gastos por actualización financiera de provisiones y otros pasivos	(125)	(1.441)
Otros gastos financieros	-	-
	<b>(74.912)</b>	<b>(79.779)</b>
<b>Ingresos financieros</b>		
Ingresos por intereses	2.962	5.448
Ingresos por valores, créditos y otros activos	695	4.530
Otros ingresos financieros	-	-
	<b>3.657</b>	<b>9.978</b>
<b>Diferencias de cambio netas</b>	<b>(28.663)</b>	<b>22.641</b>
<b>Total resultado financiero</b>	<b>(99.918)</b>	<b>(47.160)</b>

*Gastos e intereses contractuales*

En este epígrafe se recogen principalmente los gastos por intereses de deudas con terceros. En el ejercicio 2017 se incluían los gastos por intereses de deudas con terceros.

*Gastos por actualización financiera de provisiones y otros pasivos*

En el ejercicio 2018, se han registrado 125 miles de euros correspondiente a deterioro de créditos con terceros.

En el ejercicio 2017, se incluía bajo este epígrafe 1.441 miles de euros correspondiente a deterioro de créditos con terceros.

*Diferencias de cambio netas*

En el ejercicio 2018, este epígrafe registró 98.599 miles de euros de diferencias positivas de cambio y 132.218 miles de euros de diferencias negativas de cambio. En el ejercicio 2017, este epígrafe registró 90.071 miles de euros de diferencias positivas de cambio y 67.430 miles de euros de diferencias negativas de cambio.

**24. INFORMACIÓN ADICIONAL SOBRE EL ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO CONSOLIDADO.**

*Desglose del efectivo y del equivalente al efectivo*

	Miles de euros	
	2018	2017
Equivalentes al Efectivo	7.085	6.527
Caja y Bancos	74.690	98.011
	<b>81.775</b>	<b>104.538</b>

## CODERE, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

### MEMORIA CONSOLIDADA (Miles de euros)

<i>Moneda</i>	<b>Miles de euros</b>	
	<b>2018</b>	<b>2017</b>
Euros	40.554	52.449
Dólares	11.866	18.413
Pesos argentinos	13.075	17.277
Pesos mexicanos	9.990	13.663
Pesos uruguayos	4.661	1.488
Pesos colombianos	1.493	1.081
Libras	100	58
Reales brasileños	36	109
	<b>81.775</b>	<b>104.538</b>

#### Información adicional sobre los flujos

Para el ejercicio finalizado a 31 de diciembre de 2018, las principales transacciones sin movimiento de efectivo fueron beneficios por venta de activos e ingresos de explotación por 2.000 miles de euros, pérdidas por baja o venta de inmovilizado (5.348 miles de euros), gastos de explotación (6.432 miles de euros) y el efecto por inflación en resultados de Argentina por 12.208 miles de euros.

En el epígrafe Otros, dentro de variación de capital circulante, se incluye el efecto de la variación por tipo de cambio en operaciones de explotación, así como la variación en ajustes por periodificación por gastos anticipados e ingresos diferidos.

Para el ejercicio finalizado a 31 de diciembre de 2018, respecto a la tesorería aplicada a actividades de inversión, se realizaron pagos por adquisición de inmovilizado de 103.094 miles de euros; se aplicaron 239 miles de euros en créditos a largo plazo consistentes en: un aumento neto de 978 miles de euros en los créditos a los propietarios de locales de hostelería en España (pagos de préstamos por 3.808 miles de euros, netos de cobros de 2.830 miles de euros) y 739 miles de euros recuperados de créditos a largo plazo otorgados a dueños de locales de Italia (pagos de préstamos de 18.524 miles de euros, netos de 19.263 miles de euros en cobros). Se han efectuado pagos por adquisiciones de sociedades por 7.157 miles de euros, que incluye pagos por sociedades en Italia adquiridas por 500 miles de euros y España por 6.752 miles de euros compensado por la tesorería en el momento de la adquisición por 95 miles de euros. Los aumentos de fondos por créditos bancarios por 27.452 miles de euros corresponden a préstamos obtenidos en España (5.458 miles de euros), Uruguay (10.340 miles de euros) y en Codere Newco por 11.654 miles de euros. Los 30.209 miles de euros de devolución de créditos bancarios se producen en México, Uruguay, Codere Newco, Colombia e Italia. En variación de otras deudas financieras se incluyen fondos aplicados por aplazamiento de tasas por 2.024 miles de euros y pagos de gastos asociados a endeudamiento en Codere Newco por 542 miles de euros.

Dentro del epígrafe "Otros flujos de efectivo por impacto de tipos de cambio en cobros y pagos" se registran aplicaciones de fondos por 11.468 miles de euros.

Para el ejercicio finalizado a 31 de diciembre de 2017, las principales transacciones sin movimiento de efectivo fueron beneficios por venta de activos e ingresos de explotación por 3.870 miles de euros, pérdidas por baja o venta de inmovilizado (2.509 miles de euros) y gastos de explotación (9.492 miles de euros).

En el epígrafe Otros, dentro de variación de capital circulante, se incluye el efecto de la variación por tipo de cambio en operaciones de explotación, así como la variación en ajustes por periodificación por gastos anticipados e ingresos diferidos.

Para el ejercicio finalizado a 31 de diciembre de 2017, respecto a la tesorería aplicada a actividades de inversión, se realizaron pagos por adquisición de inmovilizado de 106.734 miles de euros; cobros por desinversiones por 1.486 miles de euros, se aplicaron 619 miles de euros en créditos a largo plazo consistentes en: un aumento neto de 196 miles de euros en los créditos a los propietarios de locales

## **CODERE, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES**

### **MEMORIA CONSOLIDADA (Miles de euros)**

de hostelería en España (pagos de préstamos por 2.678 miles de euros, netos de cobros de 2.482 miles de euros) y 423 miles de euros recibidos de créditos a largo plazo otorgados a dueños de locales de Italia (pagos de préstamos de 16.775 miles de euros, netos de 16.352 miles de euros en cobros). Se han efectuado pagos por adquisiciones de sociedades por 33.152 miles de euros, que incluye la adquisición de minoritarios de Grupo Caliente por 24.470 miles de euros y pagos por sociedades en Italia adquiridas por 3.269 miles de euros y España por 6.506 miles de euros, compensado por la tesorería en el momento de la adquisición por 1.093 miles de euros.

Los aumentos de fondos por créditos bancarios por 27.997 miles de euros corresponden a préstamos obtenidos en México (27.223 miles de euros) e Italia. Los 23.388 miles de euros de devolución de créditos bancarios se producen en México, Carrasco-Uruguay, Panamá Colombia e Italia. En variación de otras deudas financieras se incluyen fondos obtenidos por aplazamiento de tasas por 6.330 miles de euros y pagos de gastos asociados a endeudamiento en México por 907 miles de euros.

Dentro del epígrafe "Otros flujos de efectivo por impacto de tipos de cambio en cobros y pagos" se registran aplicaciones de fondos por 4.942 miles de euros.



**CODERE, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES**

**MEMORIA CONSOLIDADA  
(Miles de euros)**

	Saldo 01.01.2018	Flujos de Efectivo	Movimiento de moneda extranjera	Cambios en el valor razonable	Nuevas deudas	Reclasificaciones	Otros	Saldo 31.12.2018
Bonos emitidos por Codere Finance 2 (Luxembourg), S.A. y por HRU, S.A. a corto plazo	13.028	(58.183)	401	-	-	3.575	53.719	12.540
Deudas con entidades de crédito a corto plazo	39.058	(31.704)	1.974	-	-	26.483	4.193	40.004
Acreedores por arrendamiento financiero y contrato de compra a corto plazo	47.673	(8.703)	(3.494)	-	-	32.879	6.232	74.587
Bonos emitidos por Codere Finance 2 (Luxembourg), S.A. y por HRU, S.A. a largo plazo	752.896	-	10.426	-	-	(3.575)	2.239	761.985
Deudas con entidades de crédito a largo plazo	40.775	21.994	1.051	-	-	(26.483)	-	37.337
Acreedores por arrendamiento financiero a largo plazo y contratos de compra a largo plazo	38.269	(2.024)	(2.139)	-	45.752	(32.879)	-	46.979
Derivados	(747)	209	(68)	606	-	-	-	-
<b>Total pasivos por actividades de financiación</b>	<b>930.952</b>	<b>(78.411)</b>	<b>8.151</b>	<b>606</b>	<b>45.752</b>	<b>-</b>	<b>66.383</b>	<b>973.433</b>

**CODERE, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES**

**MEMORIA CONSOLIDADA  
(Miles de euros)**

Miles de euros	Saldo 01.01.2017	Fujos de Efectivo	Movimiento de moneda extranjera	Cambios en el valor razonable	Nuevas deudas	Reclasifi- caciones	Otros	Saldo 31.12.2017
Bonos emitidos por Codere Finance 2 (Luxembourg), S.A. y por HRU, S.A. a corto plazo	12.224	(58.054)	(1.382)	-	-	5.091	55.149	13.028
Deudas con entidades de crédito a corto plazo	23.313	(21.584)	(2.907)	-	774	31.333	8.129	39.058
Acreedores por arrendamiento financiero a corto plazo y contratos de compra a corto plazo	41.014	(23.148)	(2.971)	-	-	30.856	1.922	47.673
Bonos emitidos por Codere Finance 2 (Luxembourg), S.A. y por HRU, S.A. a largo plazo	788.335	-	(32.476)	2.128	-	(5.091)	-	752.896
Deudas con entidades de crédito a largo plazo	49.619	27.997	(5.508)	-	-	(31.333)	-	40.775
Acreedores por arrendamiento financiero a largo plazo, tasas aplazadas y otros pasivos	32.766	6.330	(1.074)	-	31.113	(30.856)	-	38.269
Derivados	-	(206)	(40)	(751)	-	-	250	(747)
<b>Total pasivos por actividades de financiación</b>	<b>947.261</b>	<b>(68.665)</b>	<b>(46.358)</b>	<b>1.377</b>	<b>31.887</b>	<b>-</b>	<b>65.450</b>	<b>930.952</b>

## CODERE, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

### MEMORIA CONSOLIDADA (Miles de euros)

#### 25. INFORMACIÓN SOBRE OPERACIONES CON PARTES VINCULADAS

El Consejo de Administración de Codere. S.A., en su sesión celebrada en el día 12 de enero de 2018, adoptó, entre otros, los siguientes acuerdos:

- Cesar como Presidente Ejecutivo del Consejo de Administración a D. José Antonio Martínez Sampedro, y como Vicepresidente Ejecutivo a D. Luis Javier Martínez Sampedro, quienes pasan a ostentar la condición de consejeros dominicales.
- Nombrar Presidente del Consejo de Administración, no ejecutivo, al consejero D. Norman Raúl Sorensen Valdez, quien aceptó dicho cargo manifestando no estar incurso en incompatibilidad alguna para su ejercicio.

Las transacciones y saldos con partes relacionadas, no pertenecientes al Grupo, a 31 de diciembre de 2018 y 2017 son las siguientes, expresadas en miles de euros:

31 de Diciembre 2018	Naturaleza de la vinculación	Miles de euros	
		Otros	Servicios prestados
Luis Javier Martínez Sampedro	Consejero	11	-
Jose Antonio Martínez Sampedro	Consejero	5	-
Pro TV, S.A.	Asesor	-	62
		<b>16</b>	<b>62</b>

31 de Diciembre 2017	Naturaleza de la vinculación	Miles de euros	
		Otros	Servicios prestados
Encarnación Martínez Sampedro	Directivo/Consejero	695	-
Luis Javier Martínez Sampedro	Directivo/Consejero	939	-
Joseph Zappala	Consejero	-	50
Pío Cabanillas	Consejero	-	45
Norman Raul Sorensen Valdés	Consejero	-	40
Pro TV, S.A.	Asesor	-	373
Manuel Martínez-Fidalgo Vázquez	Consejero	-	48
Matthew Turner	Consejero	-	40
Silver Point Capital Management, LLC.	Parte vinculada	-	504
		<b>1.634</b>	<b>1.100</b>

#### 2. Operaciones con accionistas significativos

Durante el ejercicio 2018 se ha firmado un contrato de préstamo, por importe de 11.655 miles de euros (de los cuales al 31 de diciembre de 2018 quedan pendientes de amortizar 10.861 miles de euros), con dos filiales de la Sociedad, M&G Investment Management Limited (Prudential PLC).

Los ingresos financieros devengados a 31 de diciembre de 2018 y 2017 por los préstamos con partes relacionadas ascienden a 42 y 32 miles de euros, respectivamente. No existen saldos pendientes de pago con partes relacionadas a 31 de diciembre de 2018 y 2017.

Las transacciones con partes relacionadas se han realizado de acuerdo con las condiciones normales de mercado. A 31 de diciembre de 2018, los intereses devengados acumulados por los préstamos a los directivos, por importe de 764 miles de euros, que se encuentran provisionados en su totalidad. A 31 de diciembre de 2017, los intereses devengados acumulados por los préstamos a los directivos, por importe de 1.174 miles de euros, se provisionaron en su totalidad. Adicionalmente esta provisionado el principal de los préstamos concedidos a ciertos directivos por un importe total de 1.918 miles de

## CODERE, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

### MEMORIA CONSOLIDADA (Miles de euros)

euros (a 31 de diciembre de 2017 por importe de 1.907 miles de euros).

a) Remuneración de los miembros del Consejo de Administración y del personal de Alta Dirección

El detalle de los sueldos, dietas y remuneración del Consejo de Administración de Codere, S.A. es el siguiente, expresado en miles de euros:

	Miles de euros	
	2018	2017
Retribución al Consejo de Administración	1.154	1.250
Prestaciones de servicios (*)	62	1.100
Retribución fija y variable	85	1.572
	<b>1.301</b>	<b>3.922</b>

La remuneración fija percibida por los Consejeros de la Sociedad durante el ejercicio 2018 tanto por su pertenencia al Consejo de Administración así como a los distintos Comités existentes en la Sociedad (Comité de Auditoría, Comité de Cumplimiento y Comité de Gobierno Corporativo) ha sido la siguiente:

Consejero	Retribución fija como Consejero	Total
D. José Antonio Martínez Sampedro	100	100
D. Luis Javier Martínez Sampedro	100	100
Masampe, S.L.	150	150
D. David Reganato	150	150
D. Timothy Lavelle	150	150
D. Manuel Martínez-Fidalgo Vázquez	150	150
D. Norman Sorensen	150	150
D. Matthew Turner	150	150
D. Joseph Zappala (*)	54	54
	<b>1.154</b>	<b>1.154</b>

(\*) D. Joseph Zappala dejó su cargo de Consejero el 10 de mayo de 2018

La remuneración fija percibida por los Consejeros de la Sociedad durante el ejercicio 2017 tanto por su pertenencia al Consejo de Administración así como a los distintos Comités existentes en la Sociedad (Comité de Auditoría, Comité de Cumplimiento y Comité de Gobierno Corporativo) fue la siguiente:

Consejero	Retribución fija como Consejero	Total
D. José Antonio Martínez Sampedro	100	100
D. Luis Javier Martínez Sampedro	100	100
Masampe, S.L.	150	150
D. David Reganato	150	150
D. Timothy Lavelle	150	150
D. Manuel Martínez-Fidalgo Vázquez	150	150
D. Norman Sorensen	150	150
D. Matthew Turner	150	150
D. Joseph Zappala	150	150
	<b>1.250</b>	<b>1.250</b>

Durante el ejercicio 2018, el Grupo ha pagado a la sociedad Jusvil S.A. el importe de 1.674 miles de euros y 419 miles de euros a la sociedad GE3M SRL en concepto de prestación de servicios, sociedades vinculadas con D. Vicente di Loreto, Director General del Grupo.

El importe de las remuneraciones devengadas a los altos directivos durante el ejercicio 2018 asciende a 5.341 miles de euros (4.835 miles de euros a 31 de diciembre de 2017). Adicionalmente existe un plan de incentivos a largo plazo firmado en septiembre de 2017 para parte de los directivos, con un periodo de duración de 5 años y cuya cantidad máxima ascendería a 7.759 miles de euros (cifras incluida dentro los 13,8 millones de euros del plan de incentivos a largo plazo del Grupo).

## CODERE, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

### MEMORIA CONSOLIDADA (Miles de euros)

En el ejercicio 2018 se han liquidado indemnizaciones a alta dirección por un importe de 4.210 miles de euros (211 miles de euros en 2017).

Asimismo, varios de los miembros españoles del equipo directivo de Codere tienen contratos de trabajo que incluyen disposiciones de pagos especiales por despido, además de los obligatorios en virtud de la legislación de aplicación. El valor global de los pagos por despido en virtud de dichos contratos asciende a 0,5 millones de euros a diciembre de 2018 y 0,8 millones de euros a diciembre de 2017.

A 31 de diciembre de 2018 y 2017, no existen anticipos concedidos a los miembros del Consejo de Administración. Asimismo, no existen obligaciones contraídas en materia de pensiones respecto a los miembros antiguos o actuales de dicho Consejo. Los créditos concedidos a Consejeros y alta dirección se desglosan al principio de esta nota.

En los ejercicios 2018 y 2017 no hay Remuneración que corresponda a las personas físicas que representan a la Sociedad en los órganos de administración en los que la Sociedad es persona jurídica administradora.

Durante el ejercicio 2018 se han satisfecho primas de seguros de responsabilidad civil de los administradores por daños ocasionados en el ejercicio del cargo por importe de 131 miles de euros, mismo importe que en el ejercicio 2017.

Los Administradores, o personas actuando por cuenta de éstos, no han realizado durante el ejercicio operaciones con la Sociedad ajenas a su tráfico ordinario ni fuera de las condiciones de mercado.

En relación con el artículo 229 de la Ley de Sociedades de Capital, los administradores han comunicado que no tienen situaciones de conflicto con el interés de la Sociedad

#### b) Saldos con el Grupo CIE

El Grupo Codere, posee una cuenta por cobrar por importe de 3.786 miles de euros a 31 de diciembre de 2018 (3.898 miles de euros a 31 de diciembre de 2017), con la filial del Grupo CIE (accionista minoritario en México), Make Pro, S.A. de C.V., en concepto de publicidad y patrocinio.

## 26. RETRIBUCIÓN DE AUDITORES

Los honorarios devengados por las firmas auditoras del Grupo se desglosan en:

				Miles de euros
	EY	Otras sociedades de la red EY	Otros auditores	Total
<b>Ejercicio 2018</b>				
Servicios de auditoría	536	1.083	-	1.619
Otros servicios	280	429	-	709
	<b>816</b>	<b>1.512</b>	-	<b>2.328</b>
	EY	Otras sociedades de la red EY	Otros auditores	Total
<b>Ejercicio 2017</b>				
Servicios de auditoría	216	1.463	88	1.767
Otros servicios	103	615	-	718
	<b>319</b>	<b>2.078</b>	<b>88</b>	<b>2.485</b>

## 27. ASPECTOS MEDIOAMBIENTALES

Se considera actividad medioambiental cualquier operación cuyo propósito principal sea la

## **CODERE, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES**

### **MEMORIA CONSOLIDADA (Miles de euros)**

minimización del impacto medioambiental y la protección y mejora del medio ambiente.

Durante el ejercicio 2018 y 2017 el Grupo Codere no ha realizado inversiones significativas en materia medioambiental.

En el balance consolidado no se reconoce provisión alguna por actividad medioambiental, dado que no existen al cierre del ejercicio obligaciones a liquidar en el futuro, surgidas por actuaciones del Grupo para reducir o reparar daños sobre el medio ambiente, o que en caso de existir, éstas no serían significativas.

#### **28. ACONTECIMIENTOS POSTERIORES AL CIERRE**

Dentro de la Ley de Estabilidad en Italia publicada en el mes de diciembre, y modificada parcialmente el 28 de enero de 2019, se ha incluido un incremento en la tasa PREU, que pasará a ser del 21,6% para las AWP y del 7,9% para las VLTs a partir de mayo del presente ejercicio, así como modificaciones adicionales sobre dicha tasa para los siguientes ejercicios hasta el 2023 (en dicho año las tasas establecidas por la ley llegarán a ser del 21.6 % para AWP y del 7.85% para las VLTs).

Adicionalmente, con fecha 1 de febrero de 2019 el Gobierno de la Provincia de Buenos Aires aprobó el "Reglamento de integración de aportes al Fondo de Progreso e Inclusión Social", por el cual se establece por el momento un aporte fijado en el 3% sobre los premios pagados por el Sistema de Movimiento Físico de Valores, con entrada en vigor a partir de 1 de febrero de 2019.

El Grupo ya está aplicando ambas medidas impositivas desde las fechas establecidas en los respectivos reglamentos, y a su vez ha contemplado los efectos de los mismos en las valoraciones de sus activos e inversiones.

**CODERE, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES**

**MEMORIA CONSOLIDADA**  
**(Miles de euros)**

**ANEXO I**

**Grupo Consolidado a 31 de diciembre de 2018 y 2017**



## CODERE, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

### MEMORIA CONSOLIDADA (Miles de euros)

Nombre	Actividad	Método de Integración	2018		2017	
			Participación	Tenedora	Participación	Tenedora
			%	%	%	%
<b>ESPAÑA:</b>						
APUESTAS DEL PRINCIPADO ASTURIAS, S.A. Calle Pola de Siero, 8 33207 Gijón (Asturias)	Apuestas deportivas	IG	51%	CODERE OPERADORAS DE APUESTAS, S.L.U.	-	-
BETSLOTS CR-COD, S.L. Avda. de Bruselas, 26 28108 Alcobendas (Madrid)	Explotación máquinas recreativas	IG	51%	MISURI, S.A.U.	-	-
BINIPATRIMONIAL, S.L.U. Avda. de Bruselas, 26 28108 Alcobendas (Madrid)	Explotación máquinas recreativas	IG	100%	OPERIBÉRICA, S.A.U.	100%	OPERIBÉRICA, S.A.U.
CARTAYA, S.A.U. Avda. de Bruselas, 26 28108 Alcobendas (Madrid)	Explotación sala de bingo	IG	100%	CODERE ESPAÑA, S.A.U.	100%	CODERE ESPAÑA, S.A.U.
C-F8, S.L. Avda. de Bruselas, 26 28108 Alcobendas (Madrid)	Explotación máquinas recreativas	IG	100%	OPERIBÉRICA, S.A.U. Y J.M. QUERO ASOCIADOS, S.A.U.	75%	OPERIBÉRICA, S.A.U.
CODERE ALICANTE, S.L. Avda. Alquería de Moret, 19-21 Picanya (Valencia)	Explotación máquinas recreativas	IG	59%	CODERE ESPAÑA, S.A.U.	59%	CODERE ESPAÑA, S.A.U.
CODERE AMÉRICA, S.A.U. Avda. de Bruselas, 26 28108 Alcobendas (Madrid)	Gestión y admon. de fondos propios de entidades no residentes en territorio español	IG	100%	CODERE INTERNACIONAL DOS, S.A.U.	100%	CODERE INTERNACIONAL DOS, S.A.U.
CODERE APUESTAS, S.A.U. Avda. de Bruselas, 26 28108 Alcobendas (Madrid)	Apuestas deportivas	IG	100%	CODERE OPERADORAS DE APUESTAS, S.L.U.	100%	CODERE OPERADORAS DE APUESTAS, S.L.U.
CODERE APUESTAS ANDALUCIA, S.A.U.	Apuestas deportivas					CODERE APUESTAS ESPAÑA, S.L.U.

**CODERE, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES**

**MEMORIA CONSOLIDADA  
(Miles de euros)**

Nombre	Actividad	Método de Integración	2018		2017	
			%		%	
			Participación	Tenedora	Participación	Tenedora
Calle Torre del Hacho 3 - Parcela 33 Bis -P. Industrial de Antequera 29200 Antequera (Málaga)		IG	100%	CODERE APUESTAS ESPAÑA, S.L.U.	100%	
CODERE APUESTAS ARAGÓN, S.L.U. Calle José Pellicer, 33 50007 Zaragoza	Apuestas deportivas	IG	100%	CODERE OPERADORAS DE APUESTAS, S.L.U.	100%	CODERE OPERADORAS DE APUESTAS, S.L.U.
CODERE APUESTAS ASTURIAS, S.A.U. Calle Pola de Siero, 8 y 10 33207 Gijón (Asturias)	Apuestas deportivas	IG	100%	CODERE OPERADORAS DE APUESTAS, S.L.U.	100%	CODERE OPERADORAS DE APUESTAS, S.L.U.
CODERE APUESTAS BALEARES, S.A.U. Ctra. De Palma a Alcudia, Km. 19,400 07330 Consell (Mallorca)	Apuestas deportivas	IG	100%	CODERE OPERADORAS DE APUESTAS, S.L.U.	100%	CODERE OPERADORAS DE APUESTAS, S.L.U.
CODERE APUESTAS CANTABRIA, S.A.U. Calle Columna Sagardía, 3 y 5 39009 Santander	Apuestas deportivas	IG	100%	CODERE OPERADORAS DE APUESTAS, S.L.U.	100%	CODERE OPERADORAS DE APUESTAS, S.L.U.
CODERE APUESTAS CASTILLA LA MANCHA, S.A.U. Polígono Industrial "Santa Maria de Benquerencia", Calle Jarama, 50 A 45007 Toledo	Apuestas deportivas	IG	100%	CODERE OPERADORAS DE APUESTAS, S.L.U.	100%	CODERE OPERADORAS DE APUESTAS, S.L.U.
CODERE APUESTAS CASTILLA Y LEÓN, S.A.U. Calle Recondo, 11 - 13 47007 Valladolid	Apuestas deportivas	IG	100%	CODERE OPERADORAS DE APUESTAS, S.L.U.	100%	CODERE OPERADORAS DE APUESTAS, S.L.U.
CODERE APUESTAS CATALUÑA, S.A.U. Polígono Industrial "Riera de Caldes" Calle Mercaders, 1 08184 Palau i Solità Plegamans (Barcelona)	Apuestas deportivas	IG	100%	CODERE OPERADORAS DE APUESTAS, S.L.U.	100%	CODERE OPERADORAS DE APUESTAS, S.L.U.
CODERE APUESTAS CEUTA, S.L.U. Glorieta del Teniente Reinoso, s/nº, edificio "Ceuta Center", B-22-25, 51001 Ceuta	Apuestas deportivas	IG	100%	CODERE OPERADORAS DE APUESTAS, S.L.U.	100%	CODERE OPERADORAS DE APUESTAS, S.L.U.
CODERE APUESTAS ESPAÑA, S.L.U. Avda. de Bruselas, 26	Apuestas deportivas	IG	100%	CODERE NEWCO, S.A.U.	100%	CODERE NEWCO, S.A.U.

## CODERE, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

### MEMORIA CONSOLIDADA (Miles de euros)

Nombre	Actividad	Método de Integración	2018		2017	
			Participación	Tenedora	Participación	Tenedora
			%	%	%	%
28108 Alcobendas (Madrid)						
CODERE APUESTAS EXTREMADURA, S.A.U. Polígono Industrial Capellanías, Travesía 1, Parcela 105, Nave 11 10005 Cáceres	Apuestas deportivas	IG	100%	CODERE OPERADORAS DE APUESTAS, S.L.U.	100%	CODERE OPERADORAS DE APUESTAS, S.L.U.
CODERE APUESTAS GALICIA, S.L.U. Avenida Enrique Salgado Torres, 11, 15008 A Coruña	Apuestas deportivas	IG	51%	CODERE OPERADORAS DE APUESTAS, S.L.U.	51%	CODERE OPERADORAS DE APUESTAS, S.L.U.
CODERE APUESTAS LA RIOJA, S.A.U. Polígono Industrial "El Sequero", Calle Río Piqueras, 133 - N3 26151 Atrubal (La Rioja)	Apuestas deportivas	IG	100%	CODERE OPERADORAS DE APUESTAS, S.L.U.	100%	CODERE OPERADORAS DE APUESTAS, S.L.U.
CODERE APUESTAS MELILLA, S.A.U. Calle Puerto Deportivo Local 11, 52001 Melilla	Apuestas deportivas	IG	100%	CODERE OPERADORAS DE APUESTAS, S.L.U.	100%	CODERE OPERADORAS DE APUESTAS, S.L.U.
CODERE APUESTAS MURCIA, S.L.U. Calle Los Martínez, 4 (Bajo), Barrio del Progreso, 30012 Murcia	Apuestas deportivas	IG	100%	CODERE OPERADORAS DE APUESTAS, S.L.U.	100%	CODERE OPERADORAS DE APUESTAS, S.L.U.
CODERE APUESTAS NAVARRA, S.A.U. Polígono Plazaola, Manzana D, Nave 10, Aizoain 31195 Barroplano (Navarra)	Apuestas deportivas	IG	100%	CODERE OPERADORAS DE APUESTAS, S.L.U.	100%	CODERE OPERADORAS DE APUESTAS, S.L.U.
CODERE APUESTAS VALENCIA, S.A.U. Avenida Alquería de Moret, 19-21 46210 Pícanya (Valencia)	Apuestas deportivas	IG	100%	CODERE OPERADORAS DE APUESTAS, S.L.U.	100%	CODERE OPERADORAS DE APUESTAS, S.L.U.
CODERE CASTILLA Y LEÓN, S.L.U. Calle Recondo, 11-13, 47007 Valladolid	Explotación máquinas recreativas	IG	100%	OPERIBÉRICA, S.A.U.	100%	OPERIBÉRICA, S.A.U.
CODERE DISTRIBUCIONES, S.L.U. Pol. Ind. Riera de Caldes, Calle Merceders, 1		IG	100%	OPERIBÉRICA, S.A.U.	100%	OPERIBÉRICA, S.A.U.

# CODERE, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

## MEMORIA CONSOLIDADA (Miles de euros)

Nombre	Actividad	Método de Integración	2018		2017	
			Participación	Tenedora	Participación	Tenedora
			%		%	
08184 Palau de Plegamans (Barcelona)	Explotación, distribución y comercialización de máquinas recreativas					
CODERE ESPAÑA, S.A.U. Avda. de Bruselas, 26 28108 Alcobendas (Madrid)	Sociedad de cartera; explotación de máquinas recreativas y de bingos	IG	100%	CODERE NEWCO, S.A.U.	100%	CODERE NEWCO, S.A.U.
CODERE GIRONA, S.A. Calle Benet del Riu, 10 17007 Girona (Barcelona)	Explotación de máquinas recreativas	IG	66,67%	CODERE ESPAÑA, S.A.U.	66,67%	CODERE ESPAÑA, S.A.U.
CODERE GUADALAJARA, S.L. Avda. de Bruselas, 26 28108 Alcobendas (Madrid)	Explotación, distribución y comercialización de máquinas recreativas	IG	50%	OPERIBÉRICA, S.A.U.	50%	OPERIBÉRICA, S.A.U.
CODERE HUESCA, S.L. Calle Pedro Arnal Cervero, 5 22005 Huesca	Explotación de máquinas recreativas	IG	51,02%	OPERIBÉRICA, S.A.U.	51,02%	OPERIBÉRICA, S.A.U.
CODERE INTERACTIVA, S.L. Avda. de Bruselas, 26 28108 Alcobendas (Madrid)	Actividad de juego en televisión, internet o telefonía	IG	90%	CODERE NEWCO, S.A.U.	90%	CODERE NEWCO, S.A.U.
CODERE INTERNACIONAL, S.A.U. Avda. de Bruselas, 26 28108 Alcobendas (Madrid)	Sociedad de cartera	IG	100%	CODERE NEWCO, S.A.U.	100%	CODERE NEWCO, S.A.U.
CODERE INTERNACIONAL DOS, S.A.U. Avda. de Bruselas, 26 28108 Alcobendas (Madrid)	Sociedad de cartera	IG	100%	CODERE INTERNACIONAL S.A.U.	100%	CODERE INTERNACIONAL S.A.U.
CODERE LATAM, S.A. Avda. de Bruselas, 26 28108 Alcobendas (Madrid)	Gestión y admon. de fondos propios de entidades no residentes en territorio español	IG	100%	CODERE INTERNACIONAL DOS, S.A.U. Y CODERE NEWCO, S.A.U.	100%	CODERE INTERNACIONAL DOS, S.A.U. Y CODERE NEWCO, S.A.U.
CODERE LOGROÑO, S.L. Calle Río Piqueras 133 (Polig. Ind. El Sequero ) 26509 Arrubal (La Rioja)	Explotación de máquinas recreativas	IG	75,03%	OPERIBÉRICA, S.A.U.	75,03%	OPERIBÉRICA, S.A.U.

# CODERE, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

## MEMORIA CONSOLIDADA (Miles de euros)

Nombre	Actividad	Método de Integración	2018		2017	
			Participación	Tenedora	Participación	Tenedora
CODERE NAVARRA, S.A.U. Polígono Plazaola, manzana D, nave 10 31195 Aizoain, Berrioplano (Navarra)	Explotación de máquinas recreativas	IG	100%	OPERIBÉRICA, S.A.U.	100%	OPERIBÉRICA, S.A.U.
CODERE NEWCO, S.A.U. Avda. de Bruselas, 26 28108 Alcobendas (Madrid)	Servicios financieros	IG	100%	CODERE LUXEMBOURG 2, S.A.R.L.	100%	CODERE LUXEMBOURG 2, S.A.R.L.
CODERE ONLINE, S.A.U. C/ Cándido Lobera, nº 2, 1º A, 52001 Melilla	La organización, comercialización y explotación de juegos	IG	100%	CODERE ESPAÑA, S.A.U.	100%	CODERE ESPAÑA, S.A.U.
CODERE OPERADORA DE APUESTAS, S.L.U. Avda. de Bruselas, 26 28108 Alcobendas (Madrid)	Apuestas deportivas	IG	100,00%	CODERE APUESTAS ESPAÑA, S.L.U.	100,00%	CODERE APUESTAS ESPAÑA, S.A.U.
CODERE SERVICIOS, S.L.U. Avda. de Bruselas, 26 28108 Alcobendas (Madrid)	Prestación de servicios de asesoramiento, intermediación, promoción y gestión inmobiliaria	IG	100%	JPVMATIC 2005, S.L.U.	100%	JPVMATIC 2005, S.L.U.
COLONDER, S.A.U. Avda. de Bruselas, 26 28108 Alcobendas (Madrid)	Sociedad de cartera	IG	100%	CODERE INTERNACIONAL DOS, S.A.U.	100%	CODERE INTERNACIONAL DOS, S.A.U.
COMERCIAL YONTXA, S.A. Calle Nicolás Alcorba, 1 y 3 48003 Bilbao	Explotación de máquinas recreativas	IG	51%	OPERIBÉRICA, S.A.U.	51%	OPERIBÉRICA, S.A.U.
DESARROLLO ONLINE JUEGOS REGULADOS, S.A.U. Avda. de Bruselas, 26 28108 Alcobendas (Madrid)	Actividades de juego realizadas por internet	IG	100%	CODERE ONLINE S.A.U.	100%	CODERE ONLINE S.A.U.
EL PORTALÓN, S.L. Avda. de Bruselas, 26 28108 Alcobendas (Madrid)	Explotación de máquinas recreativas	IG	50%	OPERIBÉRICA, S.A.U.	50%	OPERIBÉRICA, S.A.U.

## CODERE, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

### MEMORIA CONSOLIDADA (Miles de euros)

Nombre	Actividad	Método de Integración	2018		2017	
			Participación	Tenedora	Participación	Tenedora
			%		%	
GARAIPIEN VICTORIA APUSTUAK, S.L. Pol. Ind. Asuarán, Edif. Artxanda, nº3 48950 Erandio (Vizcaya)	Apuestas deportivas	IG	85,19%	CODERE APUESTAS ESPAÑA, S.L.U. Y COMERCIAL YONTXA S.A.	85,19%	CODERE APUESTAS ESPAÑA, S.L.U. Y COMERCIAL YONTXA S.A.
IPM MÁQUINAS, S.L.U. C/Perdiz, 29 Pol.Ind. Gibraltar La Línea de la Concepción - Cádiz	Explotación de máquinas recreativas	IG	100,00%	OPERIBÉRICA, S.A.U.	100,00%	OPERIBÉRICA, S.A.U.
J.M. QUERO Y ASOCIADOS, S.A.U. Avda. de Bruselas, 26 28108 Alcobendas (Madrid)	Explotación de máquinas recreativas	IG	100,00%	CODERE ESPAÑA, S.A.U.	100,00%	CODERE ESPAÑA, S.A.U.
JOLUGAR 41, S.L. Avda. de Bruselas, 26 28108 Alcobendas (Madrid)	Explotación de máquinas recreativas	-	-	-	100,00%	CODERE SERVICIOS, S.L.U.
JPVMATIC 2005, S.L.U. Avda. de Bruselas, 26 28108 Alcobendas (Madrid)	Explotación de máquinas recreativas	IG	100%	CODERE ESPAÑA, S.A.U.	100%	CODERE ESPAÑA, S.A.U.
MILLENNIAL GAMING, S.A. Avda. de Bruselas, 26 28108 Alcobendas (Madrid)	Explotación de máquinas recreativas	IG	51%	OPERIBÉRICA, S.A.U.	51%	OPERIBÉRICA, S.A.U.
MISURI, S.A.U. Avda. de Bruselas, 26 28108 Alcobendas (Madrid)	Juego de bingo	IG	100%	CODERE ESPAÑA, S.A.U.	100%	CODERE ESPAÑA, S.A.U.
NIDDEM, S.A.U. Avda. de Bruselas, 26 28108 Alcobendas (Madrid)	Gestión de la cartera de control	IG	100%	CODERE INTERNACIONAL DOS, S.A.U.	100%	CODERE INTERNACIONAL DOS, S.A.U.
OPERADORES ELECTRÓNICOS DE ANDALUCÍA, S.A. Polígono Industrial de Antequera, Calle Torre del Hacho, 3 parcela 33 Bis, 29200 Antequera (Málaga)	Explotación de máquinas recreativas	IG	51%	OPERIBÉRICA, S.A.U.	51%	OPERIBÉRICA, S.A.U.
OPERIBÉRICA, S.A.U.	Explotación de máquinas recreativas		100%	CODERE ESPAÑA, S.A.U.	100%	CODERE ESPAÑA, S.A.U.

**CODERE, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES**

**MEMORIA CONSOLIDADA  
(Miles de euros)**

Nombre	Actividad	Método de Integración	2018		2017	
			Participación	Tenedora	Participación	Tenedora
			%	%	%	%
Avda. de Bruselas, 26 28108 Alcobendas (Madrid)		IG				
OPERUJEGO, S.L.U. Ctra. Nacional 420, Km. 286. 13600 Alcazar de San Juan (Ciudad Real)	Explotación de máquinas recreativas	IG	100%	OPERIBÉRICA, S.A.U.	-	-
OPEROESTE, S.A. Calle Hernán Cortés, 188, 1ª planta 06700 Villanueva de la Serena (Badajoz)	Explotación de máquinas recreativas	IG	50%	OPERIBÉRICA, S.A.U.	50%	OPERIBÉRICA, S.A.U.
OPERSHERKA, S.L.U. Calle Padre Melchor Prieto, 31 09005 Burgos	Explotación de máquinas recreativas	IG	100%	OPERIBÉRICA, S.A.U.	100%	OPERIBÉRICA, S.A.U.
RAMÓN Y AURORA, S.L.U. Avda. de Bruselas, 26 28108 Alcobendas (Madrid)	Explotación de máquinas recreativas	IG	100%	OPERIBÉRICA, S.A.U.	-	-
RECREATIVOS ACR, S.L. Polígono Espíritu Santo, Parcela 11-12 Nave 3 33010 Colloto, Oviedo (Asturias)	Explotación de máquinas recreativas	IG	50%	OPERIBÉRICA, S.A.U.	50%	OPERIBÉRICA, S.A.U.
RECREATIVOS EL ROBLE, S.L. Avda. de Bruselas, 26 28108 Alcobendas (Madrid)	Explotación de máquinas recreativas	IG	100,00%	OPERIBÉRICA, S.A.U.	-	-
RECREATIVOS JUVASA, S.L. Calle Mercaders, 1, Pol. Ind. Riera de Caldes Palau I Solità de Plegamans, 08184 Barcelona	Explotación de máquinas recreativas	IG	100,00%	OPERIBÉRICA, S.A.U.	100,00%	OPERIBÉRICA, S.A.U.
RECREATIVOS OBELISCO, S.L. Polígono Industrial San Rafael, Calle San Rafael, 75 04230 Huercal de Almería (Almería)	Explotación de máquinas recreativas	IG	60,61%	OPERIBÉRICA, S.A.U.	60,61%	OPERIBÉRICA, S.A.U.
RECREATIVOS PANORAMIX, S.L.U. C/ Las Rederas, 3-5 (antes C/ Columna Sagardia, 3-5) 39009 Santander	Explotación de máquinas recreativas	IG	100,00%	OPERIBÉRICA, S.A.U.	-	-

**CODERE, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES**

**MEMORIA CONSOLIDADA  
(Miles de euros)**

Nombre	Actividad	Método de Integración	2018		2017	
			Participación	Tenedora	Participación	Tenedora
			%		%	
RED AEAM, S.A.U. Avda. de Bruselas, 26 28108 Alcobendas (Madrid)	Juego de bingo	IG	100%	MISURI, S.A.U.	100%	MISURI, S.A.U.
RESTI Y CIA, S.L. Avda. de Bruselas, 26 28108 Alcobendas (Madrid)	Explotación de máquinas recreativas	IG	50%	OPERIBÉRICA, S.A.U.	50%	OPERIBÉRICA, S.A.U.
ROYUELA RECREATIVOS, S.L.U. Avda. de Bruselas, 26 28108 Alcobendas (Madrid)	Explotación de máquinas recreativas	IG	100%	OPERIBÉRICA, S.A.U.	-	-
SERVICIOS DE JUEGO ONLINE, S.A.U. Avda. de Bruselas, 26 28108 Alcobendas (Madrid)	Prestación de servicios	IG	100%	CODERE NEWCO S.A.U.	-	-
SPORT BET EXTREMADURA, S.L. Avda. de Bruselas, 26 28108 Alcobendas (Madrid)	Explotación de máquinas recreativas	IG	100,00%	CODERE APUESTAS EXTREMADURA, S.A.U. Y I.M. QUERO Y ASOCIADOS, S.A.U.	51,00%	CODERE APUESTAS EXTREMADURA, S.A.U.
ARGENTINA: BINGOS DEL OESTE, S.A. Av. Del Libertador 1068, P 9º Buenos Aires (Argentina)	Lotería y salas de bingo	IG	100%	CODERE ARGENTINA, S.A. Y BINGOS PLATENSES, S.A	100%	CODERE ARGENTINA, S.A. Y BINGOS PLATENSES, S.A
BINGOS PLATENSES, S.A. Av. Del Libertador 1068, P 9º Buenos Aires (Argentina)	Explotación de salas de bingo	IG	100%	CODERE ARGENTINA, S.A. Y COLONDER S.A.U.	100%	CODERE ARGENTINA, S.A. Y COLONDER S.A.U.
CODERE ARGENTINA, S.A. Av. Del Libertador 1068, P 9º Buenos Aires (Argentina)	Sociedad de cartera	IG	100%	IBERARGEN, S.A. Y COLONDER S.A.U.	100%	IBERARGEN, S.A. Y COLONDER S.A.U.
IBERARGEN, S.A. Av. Del Libertador 1068, P 9º	Explotación bingo, lotería y hostelería	IG	100%	COLONDER S.A.U. Y NIDIDEM, S.A.U.	100%	COLONDER S.A.U. Y NIDIDEM, S.A.U.

**CODERE, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES**

**MEMORIA CONSOLIDADA  
(Miles de euros)**

Nombre	Actividad	2018		2017	
		Método de Integración	%	Método de Integración	%
		Participación	Tenedora	Participación	Tenedora
Buenos Aires (Argentina)					
INTERBAS, S.A. Av. Del Libertador 1068, P 9º Buenos Aires (Argentina)	Explotación lotería y bingo.	IG	100%	COLONDER S.A.U. E IBERARGEN S.A.	100% COLONDER S.A.U. E IBERARGEN S.A.
INTERJUEGOS, S.A. Av. Del Libertador 1068, P 9º Buenos Aires (Argentina)	Lotería y bingos	IG	100%	CODERE ARGENTINA, S.A. Y COLONDER, S.A.U.	100% CODERE ARGENTINA, S.A. Y COLONDER, S.A.U.
INTERMAR BINGOS, S.A. Av. Del Libertador 1068, P 9º Buenos Aires (Argentina)	Explotación de salas de bingo.	IG	80%	CODERE ARGENTINA, S.A. Y COLONDER, S.A.U.	80% CODERE ARGENTINA, S.A. Y COLONDER, S.A.U.
ITAPOANI, S.A. Av. Del Libertador 1068, P 9º Buenos Aires (Argentina)	Explotación de salas de bingo.	IG	81,80%	IBERARGEN, S.A. E INTERBAS, S.A.	81,80% IBERARGEN, S.A. E INTERBAS, S.A.
SAN JAIME, S.A. Av. Del Libertador 1068, P 9º Buenos Aires (Argentina)	Inmobiliaria	IG	100%	CODERE ARGENTINA, S.A. Y BINGOS DEL OESTE, S.A.	100% CODERE ARGENTINA, S.A. Y BINGOS DEL OESTE, S.A.
<b>BRASIL:</b>					
CODERE DO BRASIL ENTRETENIMIENTO, LTDA. Avenida Nove de Julho 5229, 1º andar, sala 45, Itaim Bibi, Ciudad de Sao Paulo (Brasil)	Explotación de máquinas recreativas y gestión de apuestas hípcas	IG	100%	CODERE LATAM, S.A., CODERE INTERNACIONAL DOS S.A. Y NIDIDEM, S.A.U.	100% CODERE LATAM, S.A. Y NIDIDEM, S.A.U.
SIMULCASTING BRASIL SOM E IMAGEM, LTDA. Rua Helena, nº 260, piso 8, Conj.:82-A Ciudad de Sao Paulo (Estado de Sao Paulo)	Explotación de máquinas recreativas y gestión de apuestas hípcas	IG	-	-	100% CODERE INTERNACIONAL DOS, S.A.U. Y NIDIDEM, S.A.U.
<b>CHILE:</b>					
CODERE CHILE, LTDA. Gerónimo de Alderete 790, depto. 107, La Florida		IG	100%	CODERE AMÉRICA, S.A.U. Y NIDIDEM, S.A.U.	100% CODERE AMÉRICA, S.A.U. Y NIDIDEM, S.A.U.

**CODERE, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES**

**MEMORIA CONSOLIDADA  
(Miles de euros)**

	2018		2017	
	Participación	Tenedora	Participación	Tenedora
	%			
Nombre	Método de Integración	Actividad	Participación	Tenedora
Santiago de Chile (Chile)		Inversión, arrendamiento, enajenación, compra/ venta y permuta de todo tipo de bienes		
<b>COLOMBIA:</b>				
BINGOS CODERE, S.A. Transversal 95 Bis A No. 25 D - 41 Bogotá (Colombia)	IG	Explotación de salas de bingo	99,99%	NIDIDEM, S.A.U., INTERSARE, S.A., CODERE COLOMBIA, S.A., COLONDER, S.A.U. Y CODERE LATAM S.A.
CODERE COLOMBIA, S.A. Transversal 95 Bis A No. 25 D - 41 Bogotá (Colombia)	IG	Explotación de juegos electrónicos y de azar	99,99%	COLONDER, S.A.U., NIDIDEM S.A.U., CODERE LATAM, S.A. Y CODERE INTERNACIONAL S.A.U.
CODERE LATAM COLOMBIA, S.A. Transversal 95 Bis A No. 25 D - 41 Colombia	IG	El desarrollo de actividades de inversión y reinversión en los sectores inmobiliarios	100,00%	CODERE LATAM, S.A., NIDIDEM, S.A.U., CODERE INTERNACIONAL, S.A.U., CODERE INTERNACIONAL DOS, S.A.U. Y COLONDER, S.A.U.
INTERSARE, S.A. Transversal 95 Bis A No. 25 D - 41 Bogotá (Colombia)	IG	Explotación comercial directa y a través de terceros de máquinas electrónicas de recreación	59,89%	CODERE COLOMBIA S.A. Y NIDIDEM, S.A.U.
<b>ISRAEL:</b>				
CODERE ISRAEL MARKETING SUPPORT SERVICES, LTD Jaffa Area, Hashlosha 2 Tel Aviv	IG	Prestación de servicios	100,0%	SERVICIOS DE JUEGO ONLINE S.A.U.

**CODERE, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES**

**MEMORIA CONSOLIDADA  
(Miles de euros)**

Nombre	Actividad	Método de Integración	2018		2017		
			Participación	Tenedora	%	Participación	Tenedora
			%				
<b>ITALIA:</b>							
CODEMATICA, S.R.L. Via Cornelia, 498 Roma	Explotación de máquinas recreativas	IG	93,5%	CODERE GAMING ITALIA, S.R.L.	93,5%	CODERE GAMING ITALIA, S.R.L.	
CODERE GAMING ITALIA, S.R.L. Via Cornelia, 498 Roma	Sociedad de cartera	IG	100%	CODERE ITALIA, S.P.A.	100%	CODERE ITALIA, S.P.A.	
CODERE ITALIA, S.P.A. Via Cornelia, 498 Roma	Prestación de servicios de asesoramiento	IG	100%	CODERE INTERNACIONAL, S.A.U.	100%	CODERE INTERNACIONAL, S.A.U.	
CODERE NETWORK, S.P.A. Via Cornelia, 498 Roma	Concesión red.	IG	98%	CODEMATICA, S.R.L.	98%	CODEMATICA, S.R.L.	
CODERE SCOMMESSE, S.R.L. Via Cornelia, 498 Roma	Explotación máquinas recreativas	IG	100%	CODERE ITALIA, S.P.A.	100%	CODERE ITALIA, S.P.A.	
CRISTALTEC SERVICE, S.R.L. Via Cornelia, 498 Roma	Explotación de máquinas recreativas	IG	51%	CODERE ITALIA, S.P.A.	51%	CODERE ITALIA, S.P.A.	
DP SERVICE, S.R.L. Via Cornelia, 498 Roma	Explotación máquinas recreativas	IG	60%	CODERE ITALIA, S.P.A.	60%	CODERE ITALIA, S.P.A.	
FG SLOT SERVICE, S.R.L. Via Cornelia, 498 Roma	Explotación de máquinas recreativas	IG	55%	CODERE ITALIA, S.P.A.	55%	CODERE ITALIA, S.P.A.	

**CODERE, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES**

**MEMORIA CONSOLIDADA  
(Miles de euros)**

Nombre	Actividad	Método de Integración	2018		2017	
			Participación	Tenedora	Participación	Tenedora
			%			
GAMING RE, S.R.L. Via Cornelia, 498 Roma	Explotación de máquinas recreativas	IG	75%	CODERE ITALIA, S.P.A.	75%	CODERE ITALIA, S.P.A.
GAP GAMES S.R.L. Via Cornelia, 498 Roma	Explotación de máquinas recreativas	IG	51%	CODERE ITALIA, S.P.A.	51%	CODERE ITALIA, S.P.A.
G.A.R.E.T., S.R.L. Via Cornelia, 498 Roma	Explotación de máquinas recreativas	IG	51%	CODERE ITALIA, S.P.A.	51%	CODERE ITALIA, S.P.A.
GESTIONI MARCONI, S.R.L. Via Cornelia, 498 Roma	Explotación de salas de bingo.	IG	100%	OPERBINGO ITALIA, S.P.A.	100%	OPERBINGO ITALIA, S.P.A.
GIOMAX, S.R.L. Via Cornelia, 498 Roma	Explotación de salas de bingo.	-	-	-	100%	OPERBINGO ITALIA, S.P.A.
HIPPOBINGO FIRENZE, S.R.L. Via Giuseppe Ambrosini, 300 Cesena	Explotación salas de bingo	P	34%	OPERBINGO ITALIA, S.P.A.	34%	OPERBINGO ITALIA, S.P.A.
KING BINGO, S.R.L. Via Strada Statale Sannitica, 265. km.25,800 Maddaloni (Ce),Italia	Explotación salas de bingo	IG	85%	OPERBINGO ITALIA, S.P.A.	85%	OPERBINGO ITALIA, S.P.A.
KING SLOT, S.R.L. Via Strada Statale Sannitica, 265. km.25,800 Maddaloni (Ce),Italia	Explotación salas de bingo	IG	85%	OPERBINGO ITALIA, S.P.A.	85%	OPERBINGO ITALIA, S.P.A.
NEW JOKER, S.R.L. Via della Magliana, 279a Roma	Explotación salas de bingo	P	30%	OPERBINGO ITALIA, S.P.A.	30%	OPERBINGO ITALIA, S.P.A.
NORI GAMES SERVICE, S.R.L. Via Cornelia, 498	Explotación máquinas recreativas	IG	51%	CODERE ITALIA, S.P.A.	51%	CODERE ITALIA, S.P.A.

**CODERE, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES**

**MEMORIA CONSOLIDADA  
(Miles de euros)**

Nombre	Actividad	2018		2017		
		Método de Integración	%	Método de Integración	%	
		Participación	Tenedora	Participación	Tenedora	
Roma						
OPERBINGO ITALIA, S.P.A. Via Cornelia, 498 Roma	Explotación de salas de bingo.	IG	100%	CODERE ITALIA, S.P.A.	100%	CODERE ITALIA, S.P.A.
PALACE BINGO, S.R.L. Via Cornelia, 498 Roma	Explotación de salas de bingo.	IG	100%	OPERBINGO ITALIA, S.P.A.	100%	OPERBINGO ITALIA, S.P.A.
ROYAL JACKPOT, S.R.L. Via Cornelia, 498 Colferro (RM)	Explotación de salas de bingo.	-	-	-	51%	CRISTALTEC SERVICE, S.R.L.
SEBLOT, S.R.L. Via Cornelia, 498 Roma	Comercialización y alquiler material audiovisivo	IG	51%	CODERE ITALIA, S.P.A.	51%	CODERE ITALIA, S.P.A.
SEVEN CORA SERVICE, S.R.L. Via Cornelia, 498 Roma	Explotación máquinas recreativas	IG	60%	CODERE ITALIA, S.P.A.	60%	CODERE ITALIA, S.P.A.
VASA & AZZENA SERVICE, S.R.L. Via Cornelia, 498 Roma	Explotación máquinas recreativas	IG	51%	CODERE ITALIA, S.P.A.	51%	CODERE ITALIA, S.P.A.
VEGAS, S.R.L. Via Cornelia, 498 Roma	Explotación de salas de bingo.	-	-	-	100%	OPERBINGO ITALIA, S.P.A.
<b>LUXEMBURGO:</b>						
CODERE FINANCE (LUXEMBOURG), S.A. 6C, rue Gabriel Lippmann, L-5365 Munsbach (Luxemburgo)	Sociedad de cartera	IG	100%	CODERE NEWCO, S.A.U. Y CODERE ESPAÑA, S.A.U.	100%	CODERE NEWCO, S.A.U. Y CODERE ESPAÑA, S.A.U.
CODERE FINANCE 2 (LUXEMBOURG), S.A.			100%	CODERE NEWCO, S.A.U.	100%	CODERE NEWCO, S.A.U.

**CODERE, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES**

**MEMORIA CONSOLIDADA  
(Miles de euros)**

Nombre	Actividad	Método de Integración	2018		2017	
			%		%	
			Participación	Tenedora	Participación	Tenedora
6C, rue Gabriel Lippmann, L-5365 Munsbach (Luxemburgo)	Sociedad de cartera	IG				
CODERE LUXEMBOURG 1, S.A.R.L. 6C, Rue Gabriel Lippmann L-5365 Munsbach - Luxemburgo	Sociedad de cartera	IG	100,00%	CODERE, S.A.	100,00%	CODERE, S.A.
CODERE LUXEMBOURG 2, S.A.R.L. 6C, Rue Gabriel Lippmann L-5365 Munsbach - Luxemburgo	Sociedad de cartera	IG	100,00%	CODERE LUXEMBOURG 1, S.A.R.L.	100,00%	CODERE LUXEMBOURG 1, S.A.R.L.
<b>MALTA:</b>						
CODERE ONLINE OPERATOR, LTD Level 3 (suite no. 2266), Tower Business Centre, Tower Street, Swatar Birkirkara BKR 4013 MALTA	Juego remoto de cualquier tipo, permitir, facilitar y ayudar en relación a esos juegos.	IG	100%	SERVICIOS DE JUEGO ONLINE S.A.U.	-	-
CODERE ONLINE MANAGEMENT SERVICES, LTD Level 3 (suite no. 2266), Tower Business Centre, Tower Street, Swatar Birkirkara BKR 4013 MALTA	Juego remoto de cualquier tipo, permitir, facilitar y ayudar en relación a esos juegos.	IG	100%	SERVICIOS DE JUEGO ONLINE S.A.U.	-	-
<b>MÉXICO:</b>						
ADMINISTRADORA MEXICANA DE HIPÓDROMO, S.A. de C.V. Av. Industria Militar s/n Puerta 2 – Col. Industria Militar Del Miguel Hidalgo Ciudad de México, Distrito Federal.	Operación, administración y desarrollo de Hipódromos, galgódromos y espectáculos deportivos	IG	84,8%	IMPULSORA CENTRO DE ENTRETENIMIENTO LAS AMERICAS, S.A.P.I. DE C.V. Y SERVICIOS ADMINISTRATIVOS DEL HIPÓDROMO, S.A. DE C.V.	84,8%	IMPULSORA CENTRO DE ENTRETENIMIENTO LAS AMERICAS, S.A.P.I. DE C.V. Y SERVICIOS ADMINISTRATIVOS DEL HIPÓDROMO, S.A. DE C.V.
ADMINISTRADORA MEXICANA DE HIPÓDROMO, S.A. DE C.V. ASOCIACIÓN EN PARTICIPACIÓN	Operación, administración y desarrollo de Hipódromos, galgódromos y espectáculos deportivos	IG	84,8%	ADMINISTRADORA MEXICANA DE HIPÓDROMO, S.A. DE C.V. Y	84,8%	ADMINISTRADORA MEXICANA DE HIPÓDROMO, S.A. DE C.V. Y

**CODERE, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES**

**MEMORIA CONSOLIDADA  
(Miles de euros)**

Nombre	Actividad	Método de Integración	2018		2017	
			Participación %	Tenedora	Participación %	Tenedora
Av. Industria Militar s/n Puerta 2 – Col. Industria Militar Del Miguel Hidalgo Ciudad de México, Distrito Federal.						
ADMINISTRADORA MEXICANA DE HIPÓDROMO II, S.A. DE C.V. Av. Industria Militar s/n Puerta 2 – Col. Industria Militar Del Miguel Hidalgo Ciudad de México, Distrito Federal.	Operación, administración y desarrollo de Hipódromos, galgódromos y espectáculos deportivos	IG	84,8%	ADMINISTRADORA MEXICANA DE HIPÓDROMO, S.A. DE C.V. Y JUEGAMAX DE LAS AMERICAS S.A. DE C.V.	84,8%	ENTRETENIMIENTO RECREATIVO, S.A. DE C.V.
ADMINISTRADORA MEXICANA DE HIPÓDROMO III, S.A. DE C.V. Av. Industria Militar s/n Puerta 2 – Col. Industria Militar Del Miguel Hidalgo Ciudad de México, Distrito Federal.	Operación, administración y desarrollo de Hipódromos, galgódromos y espectáculos deportivos	IG	84,8%	ADMINISTRADORA MEXICANA DE HIPÓDROMO, S.A. DE C.V. E IMPULSORA RECREATIVA DE ENTRETENIMIENTO AMH, S.A. DE C.V.	84,8%	ADMINISTRADORA MEXICANA DE HIPÓDROMO, S.A. DE C.V. E IMPULSORA RECREATIVA DE ENTRETENIMIENTO AMH, S.A. DE C.V.
CALLE DE ENTRETENIMIENTO LAS AMÉRICAS, S.A. DE C.V. Av. Industria Militar s/n Puerta 2 – Col. Industria Militar Del Miguel Hidalgo Ciudad de México, Distrito Federal	Promoción, construcción, organización, explotación, adquisición y toma de participación del Capital Social o patrimonio de sociedades	IG	84,8%	ADMINISTRADORA MEXICANA DE HIPÓDROMO, S.A. DE C.V. Y ENTRETENIMIENTO VIRTUAL, S.A. DE C.V.	84,8%	ADMINISTRADORA MEXICANA DE HIPÓDROMO, S.A. DE C.V. Y ENTRETENIMIENTO VIRTUAL, S.A. DE C.V.
CALLE ICELA, S.A.P.I. DE C.V. Av. Industria Militar s/n Puerta 2 – Col. Industria Militar Del Miguel Hidalgo Ciudad de México, Distrito Federal	Promoción, construcción, organización, explotación, adquisición y toma de participación del Capital Social o patrimonio de sociedades	P	49%	CODERE MÉXICO, S.A. DE C.V.	49%	CODERE MÉXICO, S.A. DE C.V.
CENTRO DE CONVENCIONES LAS AMÉRICAS, S.A. DE C.V. Av. Industria Militar s/n Puerta 2 – Col. Industria Militar Del Miguel Hidalgo Ciudad de México, Distrito Federal	Administración, Operación y Desarrollo de Exposiciones y Convenciones	P	49%	HOTEL ICELA, S.A.P.I. DE C.V. Y CALLE ICELA, S.A.P.I. DE C.V.	49%	HOTEL ICELA S.A.P.I. DE C.V. Y CALLE ICELA S.A.P.I. DE C.V.
CODERCO, S.A. DE C.V., SOFOM, E.N.R. Av. Conscripto 311, Puerta 4 Caballerizas 6 D 102, Lomas de Sotelo Ciudad de México, Distrito Federal	Otros servicios de apoyo a los negocios	IG	100%	CODERE LATAM, S.A., Y NIDIDEM, S.A.U.	100%	CODERE LATAM, S.A., Y NIDIDEM, S.A.U.
CODERE MÉXICO, S.A. DE C.V.	Sociedad de cartera		100%		100%	

**CODERE, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES**

**MEMORIA CONSOLIDADA  
(Miles de euros)**

		2018		2017		
		%		%		
Nombre	Actividad	Método de Integración	Participación	Tenedora	Participación	Tenedora
Av. Conscripto 311, Puerta 4 Caballerizas 6 D 102, Lomas de Sotelo Ciudad de México, Distrito Federal		IG				
				CODERE LATAM, S.A., NIDIDEM, S.A.U., S.A.U., CODERCO, S.A. DE C.V., SOFOM, E.N.R. Y PROMOCIONES RECREATIVAS MEXICANAS, S.A. DE C.V.		CODERE LATAM, S.A., NIDIDEM, S.A.U., CODERCO, S.A. DE C.V., SOFOM, E.N.R. Y PROMOCIONES RECREATIVAS MEXICANAS, S.A. DE C.V.
COMERCIALIZADORA SORTIJUEGOS, S.A. DE C.V. Av. Industria Militar s/n Puerta 2 – Col. Industria Militar Del. Miguel Hidalgo Ciudad de México, Distrito Federal	Otros servicios de apoyo a los negocios	IG	84,8%	ADMINISTRADORA MEXICANA DE HIPÓDROMO, S.A. DE C.V. Y ENTRETENIMIENTO VIRTUAL S.A. DE C.V.	84,8%	ADMINISTRADORA MEXICANA DEL HIPÓDROMO, S.A. DE C.V. Y ENTRETENIMIENTO VIRTUAL S.A. DE C.V.
ENTRETENIMIENTO RECREATIVO, S.A. DE C.V. Av. Industria Militar s/n Puerta 2 – Col. Industria Militar Del. Miguel Hidalgo Ciudad de México, Distrito Federal	Explotación de juegos permitidos por ley	IG	84,8%	IMPULSORA CENTRO DE ENTRETENIMIENTO LAS AMÉRICAS, S.A.P.I. DE C.V. Y ENTRETENIMIENTO VIRTUAL, S.A. DE C.V.	84,8%	IMPULSORA CENTRO DE ENTRETENIMIENTO LAS AMÉRICAS, S.A.P.I. DE C.V. Y ENTRETENIMIENTO VIRTUAL, S.A. DE C.V.
ENTRETENIMIENTO VIRTUAL, S.A. DE C.V. Av. Industria Militar s/n Puerta 2 – Col. Industria Militar Del. Miguel Hidalgo Ciudad de México, Distrito Federal	Promoción, construcción, organización, explotación, adquisición y toma de participación del Capital Social o patrimonio de sociedades	IG	84,8%	ADMINISTRADORA MEXICANA DE HIPÓDROMO, S.A. DE C.V. Y ENTRETENIMIENTO RECREATIVO S.A. DE C.V.	84,8%	ADMINISTRADORA MEXICANA DEL HIPÓDROMO, S.A. DE C.V. Y ENTRETENIMIENTO RECREATIVO S.A. DE C.V.
HOTEL ENTRETENIMIENTO LAS AMÉRICAS, S.A. DE C.V. Av. Industria Militar s/n Puerta 2 – Col. Industria Militar Del. Miguel Hidalgo Ciudad de México, Distrito Federal	Construcción y gestión de complejos turísticos y deportivos	P	49%	HOTEL ICELA S.A.P.I. DE C.V. Y CALLE ICELA S.A.P.I. DE C.V.	49%	HOTEL ICELA S.A.P.I. DE C.V. Y CALLE ICELA S.A.P.I. DE C.V.
HOTEL ICELA, S.A.P.I. DE C.V. Av. Industria Militar s/n Puerta 2 – Col. Industria Militar Del. Miguel Hidalgo Ciudad de México, Distrito Federal	Promoción, construcción, organización, explotación, adquisición y toma de participación del Capital Social o patrimonio de sociedades	P	49%	CODERE MÉXICO, S.A. DE C.V.	49%	CODERE MÉXICO, S.A. DE C.V.
IMPULSORA DE CENTROS DE ENTRETENIMIENTO DE LAS AMÉRICAS, S.A.P.I. DE C.V. Av. Industria Militar s/n Puerta 2 – Col. Industria Militar Del. Miguel Hidalgo Ciudad de México, Distrito Federal	Operación, y explotación de salas de juego	IG	84,80%	CODERE MÉXICO, S.A. DE C.V.	84,80%	CODERE MÉXICO, S.A. DE C.V.

**CODERE, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES**

**MEMORIA CONSOLIDADA  
(Miles de euros)**

Nombre	Actividad	Método de Integración	2018		2017	
			Participación %	Tenedora	Participación %	Tenedora
IMPULSORA RECREATIVA DE ENTRETENIMIENTO AMH, S.A. DE C.V.	Gestión de salas de juego	IG	84,80%	ENTRETENIMIENTO VIRTUAL, S.A. DE C.V. Y COMERCIALIZADORA SORTIJUEGOS, S.A. DE C.V.	84,80%	ENTRETENIMIENTO VIRTUAL, S.A. DE C.V. Y COMERCIALIZADORA SORTIJUEGOS, S.A. DE C.V.
Av. Industria Militar s/n Puerta 2 – Col. Industria Militar Del. Miguel Hidalgo Ciudad de México, Distrito Federal						
JUEGAMAX DE LAS AMÉRICAS, S.A. DE CV	Operación, y explotación de salas de juego	IG	84,80%	ENTRETENIMIENTO VIRTUAL, S.A. DE C.V. Y COMERCIALIZADORA SORTIJUEGOS, S.A. DE C.V.	84,80%	ENTRETENIMIENTO VIRTUAL, S.A. DE C.V. Y COMERCIALIZADORA SORTIJUEGOS, S.A. DE C.V.
Av. Industria Militar s/n Puerta 2 – Col. Industria Militar Del. Miguel Hidalgo Ciudad de México, Distrito Federal						
LIBROS FORÁNEOS, S.A. DE C.V.	Organización de todo tipo de juegos, apuestas y sorteos	IG	100,00%	CODERE MÉXICO, S.A. DE C.V. Y PROMOCIONES RECREATIVAS MEXICANAS, S.A. DE C.V.	100,00%	CODERE MÉXICO, S.A. DE C.V.
Av. Industria Militar s/n Puerta 2 – Col. Industria Militar Del. Miguel Hidalgo Ciudad de México, Distrito Federal						
MIO GAMES, S.A. DE C.V.	Juegos	IG	100,00%	CODERE MÉXICO, S.A. DE C.V. Y PROMOCIONES RECREATIVAS MEXICANAS, S.A. DE C.V.	100,00%	CODERE MÉXICO, S.A. DE C.V.
Av. Industria Militar s/n Puerta 2 – Col. Industria Militar Del. Miguel Hidalgo Ciudad de México, Distrito Federal						
OPERADORA CANTABRIA, S.A. DE C.V.	Organización de todo tipo de juegos, apuestas y sorteos	IG	100,00%	CODERE MÉXICO, S.A. DE C.V. Y PROMOCIONES RECREATIVAS MEXICANAS, S.A. DE C.V.	100,00%	CODERE MÉXICO, S.A. DE C.V.
Av. Industria Militar s/n Puerta 2 – Col. Industria Militar Del. Miguel Hidalgo Ciudad de México, Distrito Federal						
OPERADORA DE ESPECTÁCULOS DEPORTIVOS, S.A. DE C.V.	Organización de todo tipo de juegos, apuestas y sorteos	IG	100,00%	CODERE MÉXICO, S.A. DE C.V. Y PROMOCIONES RECREATIVAS MEXICANAS, S.A. DE C.V.	100,00%	CODERE MÉXICO, S.A. DE C.V.
Av. Industria Militar s/n Puerta 2 – Col. Industria Militar Del. Miguel Hidalgo Ciudad de México, Distrito Federal						
PROMOCIONES RECREATIVAS MEXICANAS, S.A. DE C.V.	Asesoría, operación, administración y actividades relacionadas con juegos de números transmitido via remota a lugares predeterminados	IG	100%	CODERE MÉXICO, S.A. DE C.V. Y NIDIDEM S.A.U.	100%	CODERE MÉXICO, S.A. DE C.V. Y NIDIDEM S.A.U.
Av. Industria Militar s/n Puerta 2 – Col. Industria Militar Del. Miguel Hidalgo Ciudad de México, Distrito Federal						

**CODERE, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES**

**MEMORIA CONSOLIDADA  
(Miles de euros)**

Nombre	Actividad	2018		2017	
		%		%	
		Método de Integración	Participación	Tenedora	Participación
PROMOJUEGOS DE MÉXICO, S.A. DE C.V. Av. Industria Militar s/n Puerta 2 – Col. Industria Militar Del. Miguel Hidalgo Ciudad de México, Distrito Federal	Juegos	IG	100,00%	CODERE MÉXICO, S.A. DE C.V. Y PROMOCIONES RECREATIVAS MEXICANAS, S.A. DE C.V.	100,00% CODERE MÉXICO, S.A. DE C.V.
RECREATIVOS CODERE, S.A. DE C.V. Av. Industria Militar s/n Puerta 2 – Col. Industria Militar Del. Miguel Hidalgo Ciudad de México, Distrito Federal	Juegos	IG	100%	CODERE MÉXICO, S.A. DE C.V. Y NIDIDEM S.A.U.	100% CODERE MÉXICO, S.A. DE C.V. Y NIDIDEM S.A.U.
RECREATIVOS MARINA, S.A. DE C.V. Av. Industria Militar s/n Puerta 2 – Col. Industria Militar Del. Miguel Hidalgo Ciudad de México, Distrito Federal	Juegos	IG	100%	CODERE MÉXICO, S.A. DE C.V. Y PROMOCIONES RECREATIVAS MEXICANAS, S.A. DE C.V.	100% CODERE MÉXICO, S.A. DE C.V. Y PROMOCIONES RECREATIVAS MEXICANAS, S.A. DE C.V.
SERVICIOS ADMINISTRATIVOS DEL HIPÓDROMO, S.A. DE C.V. Av. Industria Militar s/n Puerta 2 – Col. Industria Militar Del. Miguel Hidalgo Ciudad de México, Distrito Federal	Prestación de servicios de administración de personal, contratación de personal, asesoría y asistencia laboral, manejo y elaboración de nóminas	IG	84,80%	ADMINISTRADORA MEXICANA DE HIPÓDROMO, S.A. DE C.V. Y ENTRETENIMIENTO RECREATIVO S.A. DE C.V.	84,80% ADMINISTRADORA MEXICANA DE HIPÓDROMO, S.A. DE C.V. Y ENTRETENIMIENTO RECREATIVO S.A. DE C.V.
SERVICIOS COMPARTIDOS EN FACTOR HUMANO HIPÓDROMO, S.A. DE C.V. Av. Industria Militar s/n Puerta 2 – Col. Industria Militar Del. Miguel Hidalgo Ciudad de México, Distrito Federal	Prestación de servicios de administración de personal, contratación de personal, asesoría y asistencia laboral, manejo y elaboración de nóminas	IG	84,80%	SERVICIOS ADMINISTRATIVOS DE HIPÓDROMO, S.A. DE C.V. Y ADMINISTRADORA MEXICANA DEL HIPÓDROMO, S.A. DE C.V.	84,80% SERVICIOS ADMINISTRATIVOS DE HIPÓDROMO, S.A. DE C.V. Y ADMINISTRADORA MEXICANA DEL HIPÓDROMO, S.A. DE C.V.
ALTA CORDILLERA, S.A. Calle 50 y Calle Elvira Méndez, Torre Financial Center Piso 40 – 41. Corregimiento de Bella Vista, República de Panamá	Operación de casinos completos	IG	75%	CODERE CHILE, LTDA. Y CODERE AMÉRICA, S.A.U.	75% CODERE CHILE, LTDA. Y CODERE AMÉRICA, S.A.U.
COMPañÍA DE RECREATIVOS DE PANAMÁ, S.A. Calle 50 y Calle Elvira Méndez, Torre Financial Center Piso 40 – 41.	Servicios financieros	IG	100%	CODERE CHILE, LTDA.	100% CODERE CHILE, LTDA.

**CODERE, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES**

**MEMORIA CONSOLIDADA  
(Miles de euros)**

Nombre	Actividad	2018		2017		
		Método de Integración	%	Tenedora	%	Tenedora
			Participación		Participación	
Corregimiento de Bella Vista, República de Panamá						
HÍPICA DE PANAMÁ, S.A. Vía José Agustín Arango, Corregimiento de Juan Díaz, Apdo 1, Zona 9ª Panamá	Actividad lúpica y slots	IG	75%	ALTA CORDILLERA, S.A.	75%	ALTA CORDILLERA, S.A.
<b>URUGUAY:</b>						
CARRASCO NOBILE, S.A. Rambla República de México 6451 Montevideo (Uruguay)	Explotación, administración y gestión de hoteles, casinos, salas de juego de azar, sala de máquinas slots y actividades vinculadas.	IG	100%	CODERE MÉXICO, S.A. DE C.V.	100%	CODERE MÉXICO, S.A. DE C.V.
CODERE URUGUAY, S.A. 25 de Mayo 455, 2º piso (Domicilio social) Mones Roses 6937 (Domicilio fiscal)	Instalación, administración y explotación de salas de bingo, y servicios complementarios	IG	100%	CODERE LATAM, S.A.	100%	CODERE LATAM, S.A.
HRU, S.A. José María Guerra 3540	Explotación de la actividad lúpica, Slots	IG	100%	CODERE URUGUAY, S.A.	100%	CODERE URUGUAY, S.A.

Leyenda:  
I.G.: Integración Global  
I.P.: Integración Proporcional  
P.: Puesta en equivalencia  
% participación: método directo e indirecto

**CODERE, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES**

**MEMORIA CONSOLIDADA**  
**(Miles de euros)**

**ANEXO II**

**Cuentas de Reservas y Resultados por Sociedad**  
**a 31 de diciembre de 2018**



**CODERE, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES**

**MEMORIA CONSOLIDADA**  
(Miles de euros)

El detalle de las diferentes cuentas de reservas y resultados a 31 de diciembre de 2018 es el siguiente, (expresado en miles de euros):

	Capital social	Prima de emisión	Reservas	Resultado	Dividendo a cuenta	Patrimonio Neto
CODERE APUESTAS ANDALUCÍA, S.A.U.	2.000	0	(1.449)	(3.177)	0	(2.627)
CODERE APUESTAS ASTURIAS, S.A.U.	1.000	0	(451)	(279)	0	270
CODERE APUESTAS BALEARES, S.A.U.	500	0	(388)	(509)	0	(397)
CODERE APUESTAS CANTABRIA, S.A.U.	60	0	(445)	(401)	0	(786)
CODERE APUESTAS CATALUÑA, S.A.U.	600	0	(1.062)	(161)	0	(623)
CODERE APUESTAS CEUTA, S.L.U.	250	0	37	(18)	0	269
CODERE APUESTAS CASTILLA LEÓN, S.A.U.	1.000	0	(867)	(404)	0	(271)
CODERE APUESTAS CASTILLA LA MANCHA, S.A.U.	500	0	604	225	0	1.329
ALTA CORDILLERA, S.A.	26.114	0	2.095	(2.186)	0	26.022
RED AEAM, S.A.	60	0	9	2	0	71
ASOCIACIÓN EN PARTICIPACIÓN	11.307	0	33.913	4.229	0	49.449
CODERE APUESTAS GALICIA, S.L.U.	2.000	0	484	741	0	3.225
CODERE APUESTAS MELILLA, S.A.U.	60	0	(54)	(41)	0	(34)
ADMINISTRADORA MEXICANA DE HIPÓDROMO II, S.A. DE C.V.	1.221	0	2.650	1.277	0	5.149
ADMINISTRADORA MEXICANA DE HIPÓDROMO III, S.A. DE C.V.	1.263	0	(691)	366	0	938
ADMINISTRADORA MEXICANA DE HIPÓDROMO, S.A. DE C.V.	91.665	4.765	156.099	30.796	0	283.326
CODERE APUESTAS MURCIA, S.L.U.	1.000	0	(1.824)	(306)	0	(1.130)
CODERE APUESTAS EXTREMADURA, S.A.U.	1.000	0	(870)	(506)	0	(376)
APUESTAS DEL PRINCIPADO ASTURIAS, S.A.	1.600	0	0	(9)	0	1.591
CODERE APUESTAS LA RIOJA, S.A.U.	1.000	0	(563)	(340)	0	97
CODERE ARGENTINA, S.A.	483	2.654	(2.410)	5.777	0	6.504
CODERE APUESTAS ESPAÑA, S.L.U. SUCURSAL URUGUAY	0	0	(1.179)	(429)	0	(1.608)
BETSLOTS CR-COD, S.L.	5.686	634	0	(190)	0	6.130
BINGOS CODERE, S.A.	81	7.3630	(5.767)0	(165.290)0	0	(163.613)0
BINIPATRIMONIAL, S.L.U.	53	0	352	46	0	452
BINGOS DEL OESTE, S.A.	196	6.130	(777)	127	0	5.676
BINGOS PLATENSES, S.A.	0	0	2.228	5.260	0	7.489
PALACE BINGO, S.R.L.	60	280	49	2.145	0	2.534
CODERE APUESTAS ARAGÓN, S.L.U.	1.000	0	(1.034)	(308)	0	(342)
CODERE APUESTAS ESPAÑA, S.L.U.	662	32.286	(76.591)	(9.244)	0	(52.887)

**CODERE, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES**

**MEMORIA CONSOLIDADA**  
(Miles de euros)

	Capital social	Prima de emisión	Reservas	Resultado	Dividendo a cuenta	Patrimonio Neto
CODERE ALICANTE, S.L.	875	0	(432)	413	0	856
CODERE CASTILLA LEÓN, S.L.U.	3	0	1	4	0	8
CODERE AMÉRICA, S.A.U.	16.367	0	13.255	(264)	0	29.359
CODERE APUESTAS NAVARRA, S.A.U.	2.000	0	(1.884)	(246)	0	(130)
CARRASCO NOBILE, S.A.	4.118	0	7.341	(6.141)	0	5.317
OPERADORA CANTABRIA, S.A. DE C.V.	10.007	0	(16.228)	(3.131)	0	(9.352)
CARTAYA, S.A.U.	120	0	131	7	0	258
CODERE APUESTAS, S.A.U.	60	0	(15.683)	(3.354)	0	(18.977)
CODERE APUESTAS VALENCIA, S.A.U.	2.000	0	(3.993)	(1.429)	0	(3.421)
CODERE DO BRASIL ENTRETENIMIENTO, LTDA.	11.130	0	(259)	(10.062)	0	809
CODERE COLOMBIA, S.A.	9.3680	14.7090	(1.260)0	(161.562)0	0	184.3790
CENTRO DE CONVENCIONES LAS AMÉRICAS, S.A. DE C.V.	747	0	(2.347)	(622)	0	(2.222)
CODERE DISTRIBUCIONES, S.L.U.	3	0	(118)	(1)	0	(116)
CODERE ONLINE, S.A.U.	100	0	(12.294)	(3.883)	0	(16.077)
CODERE SERVICIOS, S.L.U.	3	0	(683)	(819)	0	(1.499)
CALLE ICELA, S.A.P.I. DE C.V.	1.129	0	(176)	(329)	0	625
CALLE DE ENTRETENIMIENTO, S.A. DE C.V.	3	0	(411)	(73)	0	(481)
CODERE ESPAÑA, S.A.U.	2.613	5.185	(93.806)	(97)	0	(86.105)
8 - CODERE FILIAL 8, S.L.	60	0	87	54	0	202
CODERE FINANCE 2 (LUXEMBOURG), S.A.	35	21.485	(7.277)	2.074	0	16.317
CODERE FINANCE (LUXEMBOURG), S.A.	35	24.344	(30.072)	(320)	0	(6.013)
CODERE GAMING ITALIA, S.R.L.	10	0	(320)	12.091	0	11.781
CODERE GIRONA, S.A.	126	0	9.432	867	0	10.425
CODERE GUADALAJARA, S.L.	3	0	133	158	0	294
CODERE CHILE, LTDA.	19.1620	0	9.1890	(10)0	0	28.3410
CODERE HUESCA, S.L.	5	0	575	287	0	867
CODERE INTERNACIONAL DOS, S.A.U.	436	0	(162.297)	(7.990)	0	(169.852)
CODERE INTERNACIONAL, S.A.U.	85.727	25.270	78.416	2.809	0	192.223
CODERE ITALIA, S.P.A.	15.000	0	16.814	(6.504)	0	25.310
CODERE LATAM, S.A.	74	169.729	79.962	(2.948)	0	246.817

**CODERE, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES**

**MEMORIA CONSOLIDADA**  
(Miles de euros)

	Capital social	Prima de emisión	Reservas	Resultado	Dividendo a cuenta	Patrimonio Neto
CODERE LATAM COLOMBIA, S.A.	270	0	(10)0	(10)0	0	70
CODERE LOGROÑO, S.L.	6	0	185	(42)	0	148
CODEMÁTICA, S.R.L.	10	0	272	173	0	455
CODERE MÉXICO, S.A. DE C.V.	407.221	27	(87.300)	(5.700)	0	314.248
CODERE NEWCO, S.A.U.	60	0	986.852	(4.037)	0	982.876
CODERE, S.A.	509.715	563.178	(341.026)	(9.247)	0	722.620
COLONDER, S.A.U.	9.761	0	499.219	18.336	0	527.315
COMERCIAL YONTXA, S.A.	481	0	4.321	975	0	5.777
CRISTALTEC SERVICE, S.R.L.	10	0	2.191	287	0	2.488
CODERE URUGUAY, S.A.	19.037	0	891	13.171	0	33.098
DESARROLLO ONLINE JUEGOS REGULADOS, S.A.U.	1.753	0	(2.208)	33	0	(422)
DP SERVICE, S.R.L.	90	315	834	(25)	0	1.214
OPERADORES ELECTRÓNICOS DE ANDALUCÍA, S.A.	60	0	(1)	0	0	58
ENTRETENIMIENTO RECREATIVO, S.A. DE C.V.	42.421	0	14.362	998	0	57.781
ENTRETENIMIENTO VIRTUAL, S.A. DE C.V.	20.166	0	38.768	(2.312)	0	56.622
FG SLOT SERVICE, S.R.L.	116	0	(902)	(168)	0	(954)
GAP GAMES, S.R.L.	21	0	(1.807)	169	0	(1.617)
GAMING RE, S.R.L.	10	0	(1.252)	180	0	(1.062)
GARAIPEN VICTORIA APUSTUAK, S.L.	12.229	0	(26.971)	(2.639)	0	(17.381)
GESTIONI MARCONI, S.R.L.	11	0	431	895	0	1.336
G.A.R.E.T., S.R.L.	110	0	1.427	187	0	1.725
HOTEL ICELA, S.A.P.I. DE C.V.	465	0	(53)	(50)	0	362
HOTEL ENTRETENIMIENTO LAS AMÉRICAS, S.A. DE C.V.	336	0	(1.056)	(235)	0	(954)
HIPPOBINGO FIRENZE, S.R.L.	10	0	11	3	0	24
HÍPICA DE PANAMÁ, S.A.	0	0	2.421	1.072	0	3.493
HRU, S.A.	10.254	0	15.943	7.740	0	33.938
IBERARGEN, S.A.	12.773	0	(790)	17.946	0	29.929
IMP. DE CENTROS DE ENTRE. DE LAS AMÉRICAS, S.A.P.I. DE C.V.	143.411	2.859	50.929	25.798	0	222.997
ISRAEL MARKETING SUPPORT SERVICES LTD	0	0	0	(973)	0	(973)
INTERSARE, S.A.	5850	0	2680	2110	0	1.0640

**CODERE, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES**

**MEMORIA CONSOLIDADA**  
(Miles de euros)

	Capital social	Prima de emisión	Reservas	Resultado	Dividendo a cuenta	Patrimonio Neto
IPM MÁQUINAS, S.L.U.	12	0	306	(100)	0	217
IMPULSORA RECREATIVA DE ENTRETENIMIENTO AMH, S.A. DE C.V.	4	1.263	(55)	(2)	0	1.210
ITAPOAN, S.A.	1.252	0	1.353	426	0	3.031
CODERE INTERACTIVA, S.L.(Antigua CITR).	30	0	(766)	(7)	0	(743)
JUEGAMAX DE LAS AMÉRICAS, S.A. DE C.V.	4	1.221	(32)	1	0	1.194
J.M.QUERO ASOCIADOS, S.A.U.	97	0	(1.025)	(303)	0	(1.231)
JPVMATIC 2005, S.L.U.	3	0	6.392	330	0	6.724
RECREATIVOS JUVASA, S.L.	12	0	313	45	0	370
KING BINGO, S.R.L.	10	0	(1.315)	465	0	(840)
KING SLOT, S.R.L.	100	0	1.077	(350)	0	827
LIBROS FORÁNEOS, S.A. DE C.V.	136.038	0	(130.425)	1.692	0	7.305
CODERE LUXEMBOURG 1, S.A.R.L.	13	707.594	(28)	(61)	0	707.517
CODERE LUXEMBOURG 2, S.A.R.L.	13	707.594	(113)	(73)	0	707.421
MILLENNIAL GAMING, S.A.	60	0	(905)	(894)	0	(1.740)
MIO GAMES, S.A. DE C.V.	8.830	262	(8.430)	(565)	0	97
MISURI, S.A.U.	2.542	0	7.534	3.150	0	13.226
CODERE NAVARRA, S.A.U.	90	0	(1)	(57)	0	32
NEW JOKER, S.R.L.	110	0	403	(266)	0	247
NIDIDEM, S.A.U.	380	0	(6.556)	811	0	(5.365)
NORI GAMES SERVICE, S.R.L.	100	0	358	(94)	0	364
CODERE OPERADORA DE APUESTAS, S.L.U.	12.009	0	(1.844)	(11)	0	10.154
OPERBINGO ITALIA, S.P.A.	10.180	0	10.265	5.707	0	26.152
OPERADORA DE ESPECTÁCULOS DEPORTIVOS, S.A. DE C.V.	40.895	0	(40.595)	1.788	0	2.088
OPEROESTE, S.A.	204	0	414	221	0	840
CODERE ONLINE MANAGEMENT, S.L.	40	0	0	(46)	0	(6)
CODERE ONLINE OPERATOR LIMITED	100	0	0	0	0	100
OPERJUEGO, S.L.U.	120	0	327	5	0	452
OPERIBÉRICA, S.A.	2.104	0	81.229	9.658	0	92.990

**CODERE, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES**

**MEMORIA CONSOLIDADA**  
(Miles de euros)

	Capital social	Prima de emisión	Reservas	Resultado	Dividendo a cuenta	Patrimonio Neto
OPERSHERKA, S.L.U.	1.049	0	1.115	(59)	0	2.104
PROMOJUEGOS DE MÉXICO, S.A. DE C.V.	33.097	0	(32.624)	575	0	1.047
RECREATIVOS PANORAMIX, S.L.	3	0	1	62	0	66
PORTALÓN, S.L.	3	0	194	27	0	224
PROMOCIONES RECREATIVAS MEXICANAS, S.A. DE C.V.	1.501	0	(4.397)	437	0	(2.458)
RECREATIVOS ACR, S.L.	24	0	5	87	0	116
RAMÓN Y AURORA, S.L.	15	0	(21)	3	0	(3)
RECREATIVOS ROBLE, S.L.	3	0	(32)	(1)	0	(30)
RECREATIVOS CODERE, S.A. DE C.V.	2	0	(54)	(4)	0	(56)
COMPAÑÍA DE RECREATIVOS DE PANAMÁ, S.A.	3.792	0	0	0	0	3.792
RESTI Y CÍA., S.L.	3	0	117	80	0	200
CODERE NETWORK, S.P.A.	2.000	0	20.250	3.164	0	25.414
RECREATIVOS MARINA, S.A. DE C.V.	13.584	0	(4.739)	(3.478)	0	5.367
RECREATIVOS OBELISCO, S.L.	37	703	(80)	275	0	935
ROYUELA RECREATIVOS, S.L.U.	89	0	(54)	115	0	150
SERVICIOS ADMINISTRATIVOS DEL HIPÓDROMO, S.A. DE C.V.	2	0	(1.896)	153	0	(1.742)
SPORT BET EXTREMADURA, S.L.	203	0	(6)	(38)	0	159
CODERE SCOMMESSE, S.R.L.	10	0	160	(160)	0	10
CODERCO, S.A. DE C.V., SOFOM, E.N.R.	121.891	0	(11.146)	(3.388)	0	107.357
SE.BI.LOT, S.R.L.	50	0	(550)	(139)	0	(639)
SERV. COMPARTIDOS EN FACTOR HUMANO HIP., S.A. DE C.V.	2	0	(2.578)	18	0	(2.558)
SERVICIOS DE JUEGO ONLINE, S.A.	60	0	0	(84)	0	(24)
SEVEN CORA SERVICE, S.R.L.	20	0	1.120	(250)	0	890
SIMULCASTING BRASIL SOM E IMAGEM, LTDA.	0	0	232	(232)	0	0
SAN JAIME, S.A.	318	0	798	286	0	1.403
COMERCIALIZADORA SORTIJUEGOS, S.A. DE C.V.	24	0	3.713	(804)	0	2.933
INTERBAS, S.A.	2.150	4.472	12.177	15.402	0	34.200

**CODERE, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES**

**MEMORIA CONSOLIDADA**  
(Miles de euros)

	Capital social	Prima de emisión	Reservas	Resultado	Dividendo a cuenta	Patrimonio Neto
INTERJUEGOS, S.A.	5	2.013	3.708	5.597	0	11.322
INTERMAR BINGOS, S.A.	26	0	3.607	2.026	0	5.659
VASA E AZZENA SERVICE, S.R.L.	10	0	820	410	0	1.240

**INFORME DE GESTIÓN CONSOLIDADO DEL EJERCICIO 2018**



## CODERE S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES INFORME DE GESTIÓN CONSOLIDADO DEL EJERCICIO 2018

### Evolución de los negocios del grupo Codere

Durante el ejercicio 2018, tal y como se explica en la nota 2.a.3 de la memoria, ha comenzado a aplicar la NIC 29 dada la situación de hiperinflación de la economía argentina. Como consecuencia de dicha aplicación, las cifras de la cuenta de resultados, así como las partidas no monetarias del balance, son actualizadas en base a la inflación acumulada desde el momento de su registro contable, y a su vez convertidas a euros utilizando el tipo de cambio de cierre del ejercicio. La aplicación de esta norma tiene como efecto una disminución de la cifra de ingresos de 41 millones de euros, así como un efecto negativo en el EBITDA<sup>2</sup> consolidado del Grupo de 12,2 millones de euros.

Durante 2018, el ingreso operativo ha descendido un 9,9% hasta los 1.476 millones de euros, una vez descontado el efecto de la hiperinflación, debido a una disminución del 30% en nuestros ingresos provenientes de Argentina, como consecuencia de la depreciación del peso argentino frente al euro, parcialmente compensado por el incremento de ingresos en España. En moneda constante, los ingresos del grupo para el periodo hubieran aumentado en un 9,3% con respecto a 2017.

En cuanto al EBITDA ajustado<sup>3</sup>, el mismo ha ascendido a 282,9 millones de euros, un 3,4% superior a 2017, una vez descontado el efecto de la hiperinflación. Este incremento es destacable en un contexto de mayores impuestos al juego respecto a 2017 tanto en Italia como en Argentina, así como de alta volatilidad de los tipos de cambio, especialmente en Argentina, donde el peso se ha depreciado un 92,3% frente al euro, pero también en otras monedas latinoamericanas frente al dólar.

Como puntos más significativos del ejercicio destacaríamos los siguientes:

- Cambios impositivos en Argentina. En relación con los cambios impositivos e implementación de nuevos impuestos adicionales que tuvo lugar en 2017, la implementación del cargo de 20 pesos por acceso a las salas de juego a nivel provincial continúa siendo analizada por las diferentes autoridades implicadas. Esperamos que la fase de pruebas comience en el segundo trimestre de 2019 en algunas salas, para su posterior despliegue.

Por otro lado, la implementación de los sistemas que permiten el cobro por parte de los operadores del impuesto de 0,95% sobre cantidades apostadas comenzó en una de nuestras salas en febrero y, a la fecha de este informe, la práctica totalidad de nuestro parque argentino ya opera bajo el sistema actualizado. Con la implementación de estos sistemas, hemos dejado progresivamente de pagar dicho impuesto en nombre de nuestros clientes.

- Cierre de la sala Temperley. En la resolución publicada el 22 de marzo de 2018, el IPLyC (regulador del juego en la Provincia de Buenos Aires) rechazó la petición de renovación por 15 años de la licencia de la sala de bingo de Temperley, ordenando su cierre el 3 de abril de 2018. La licencia para operar dicha sala había caducado el 17 de agosto de 2016 y había continuado operando bajo una extensión sin vencimiento definido. Los motivos que justificaron el cierre están relacionados con la falta de cumplimiento con la regulación del IPLyC por parte de la entidad beneficiaria titular de la licencia. A pesar del hecho de que dicha entidad fue reemplazada por una nueva entidad benéfica, la renovación de la licencia no fue otorgada. Por tanto, vamos a presentar un recurso ante los tribunales.

A pesar de todo, no se ha producido un impacto significativo como resultado del cierre de la sala, dado que es una sala pequeña (91 máquinas, o 1,3% de nuestro parque argentino) y de hecho generaba un EBITDA ligeramente negativo cercano a €0,5 mm por año. Esta sala era la única con una prórroga temporal de la licencia. Todas las demás operan actualmente bajo

---

<sup>2</sup> Definimos EBITDA como el resultado de explotación, más la depreciación y la amortización, más la variación en provisiones de tráfico, más el gasto por deterioro de activos, menos el resultado por la baja de activos.

<sup>3</sup> EBITDA a excepción de elementos no recurrentes y gasto por deterioro de activos, descontando el impacto contable de la hiperinflación

## **CODERE S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES INFORME DE GESTIÓN CONSOLIDADO DEL EJERCICIO 2018**

licencias debidamente documentadas de 15 años, con vencimientos entre 2021-24 (8 licencias) y 2028-29 (5 licencias).

- Reducción de máquinas en Italia: El 1 de septiembre de 2017, el Gobierno Italiano publicó un decreto confirmando la reducción del número de licencias de máquinas AWP descrita en la Ley de Estabilidad de 2016. Codere ha reducido su parque de máquinas a 7.704 AWP operativas y 15.292 unidades conectadas a la red
- Reestructuración de la actividad en Brasil. En el tercer trimestre de 2018 hemos concluido el proceso de reestructuración de nuestra actividad de apuestas hípcas en el país para minimizar las pérdidas manteniendo nuestro acuerdo con el Jockey Club Rio Grande Do Sul (JCRGS) para desplegar capacidad de juego en el hipódromo si la actividad de juego, al margen de las apuestas hípcas, finalmente se regulase.
- Cambios en la dirección. En su reunión celebrada el 12 de enero de 2018, el Consejo de Administración de Codere S.A. aprobó i) cesar a D. José Antonio Martínez Sampredo y D. Luis Javier Martínez Sampredo de sus funciones como Presidente y Vicepresidente del Consejo, respectivamente, así como extinguir su Contrato de Servicios Ejecutivos, ii) nombrar a D. Norman Sorensen como Presidente No-Ejecutivo del Consejo y iii) nombrar a D. Vicente Di Loreto como Director General de la Compañía.

### **Resultados del Grupo**

#### **Ingresos de explotación**

Los ingresos de explotación disminuyeron durante el año €203 millones de euros (un 12,4%), hasta los 1.435 millones de euros, principalmente por el efecto negativo de la hiperinflación en Argentina (41 millones de euros) y la devaluación del peso argentino frente al euro, parcialmente compensado por el incremento de los ingresos en España (31,9 millones de euros).

#### **Gastos de explotación**

Los gastos de explotación disminuyeron durante el año 173 millones de euros (un 11,5%), hasta los 1.333 millones de euros principalmente por el efecto negativo de la hiperinflación en Argentina (22,2 millones de euros) y la devaluación del peso argentino frente al euro, así como por la reducción de costes producida en el Grupo, especialmente en México (24,6 millones de euros)

#### **Beneficio de explotación**

En 2018, el resultado de explotación se redujo en 34 millones de euros hasta 96,7 millones de euros. El margen de explotación se redujo hasta el 6,6%, frente al 8% del periodo comparable del 2017, principalmente debido al efecto negativo de la hiperinflación en Argentina sobre el resultado de explotación (19,5 millones de euros) y a la devaluación del peso argentino.

#### **Resultados financieros**

Los resultados financieros disminuyeron en 53 millones de euros, hasta los 99 millones de euros de resultado financiero negativo. Esta disminución se debe fundamentalmente al impacto de las diferencias de cambio, que han generado un mayor gasto respecto a 2017 de 51 millones de euros, dado que ha pasado de tener un efecto positivo en 2017 de 22,6 millones de euros, a ser negativas en 2018 por importe de 28,6 millones de euros, fundamentalmente por la evolución del tipo de cambio del peso argentino. Adicionalmente, recoge en 2018 efecto del impacto de la hiperinflación por la pérdida de poder adquisitivo de la moneda, siendo este importe de 4,1 millones de euros.

## **CODERE S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES INFORME DE GESTIÓN CONSOLIDADO DEL EJERCICIO 2018**

### ***Impuesto sobre beneficios***

El impuesto sobre beneficio ha disminuido en 34 millones de euros hasta 30,4 millones de euros, debido por un lado al efecto de la hiperinflación en Argentina (8 millones de euros), la devaluación del peso argentino y el efecto positivo en el gasto impositivo como consecuencia del acogimiento en Argentina al revalúo fiscal de activos (16,3 millones de euros).

### ***Resultado atribuible a las participaciones no dominantes***

Los resultados atribuibles a las participaciones no dominantes disminuyeron en los doce meses de 2018 en 10 millones de euros hasta los 6,8 millones de euros debido fundamentalmente a que durante el primer trimestre de 2017 se encontraba reflejado el resultado positivo de la participación minoritaria del Grupo Caliente en México, que fue adquirida en marzo de dicho ejercicio.

### ***Resultado atribuible a la sociedad dominante***

Como consecuencia principalmente de los efectos descritos en los párrafos anteriores, el resultado atribuido a la sociedad dominante resultó en una pérdida en el año 2018 de 40,4 millones de euros, frente al beneficio de 2,7 millones de euros del ejercicio 2017.

El patrimonio consolidado del grupo se ha visto incrementado 87 millones de euros, por un lado, de la disminución consecuencia del resultado del ejercicio, y por otro, por el efecto en patrimonio de la hiperinflación, que ha supuesto unas mayores diferencias de conversión de 125,4 millones de euros y una disminución de reservas de 20,9 millones de euros por el impuesto diferido generado por dicho efecto.

El patrimonio de la sociedad matriz del Grupo, Codere S.A., es positivo, siendo la cifra a cierre de ejercicio de 722,5 millones de euros, con un capital social de 509,7 millones de euros.

### ***Información sobre aplazamientos de pagos efectuados a proveedores***

El periodo medio de pago a proveedores de las sociedades españolas es de 33 días. Para una descripción más detallada sobre los aplazamientos de pagos efectuados a proveedores referirse a la nota 19 de la memoria.

### ***Información relativa al personal***

El Grupo empleaba a 31 de diciembre de 2018 a un total de 12.141 empleados, lo que representa 909 empleados menos respecto al cierre respecto a 31 de diciembre de 2017.

### ***Información sobre cuestiones relativas a medioambiente***

A 31 de diciembre de 2018 se han desarrollado políticas destinadas a la protección del Medioambiente detalladas en el Informe de Información no Financiera que forma parte del presente Informe de Gestión.

### ***Gastos de I+D***

A 31 de diciembre de 2018 el Grupo no ha incurrido en costes de I+D.

### ***Autocartera***

La Junta General de Accionistas del 27 de junio de 2018, aprobó autorizar al Consejo de Administración para la adquisición derivativa, en cualquier momento y cuantas veces se considere oportuno, por parte de Codere, S.A. bien directamente, bien a través de cualesquiera sociedades filiales de las que ésta sea sociedad dominante, de acciones propias, totalmente desembolsadas por compraventa o por cualquier título oneroso. El precio o contraprestación mínimo será el valor nominal de las acciones

## **CODERE S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES INFORME DE GESTIÓN CONSOLIDADO DEL EJERCICIO 2018**

propias adquiridas y el máximo el resultado de incrementar en un 20% el valor de cotización en la fecha de su adquisición. Se faculta al Consejo de Administración para el ejercicio de esta autorización.

Durante el ejercicio 2018, Codere S.A. firmó un contrato con JB Capital Markets Sociedad De Valores, S. A. con el objeto de aumentar la liquidez y favorecer la regularidad de la cotización de la acción de la Sociedad. Dicho contrato entró en vigor a partir del 11 de diciembre de 2018.

### ***Evolución previsible del Grupo***

Para el ejercicio 2019, el Grupo prevé continuar con el plan de medidas financieras destinadas a optimizar sus flujos de caja libre. Las inversiones previstas para el ejercicio 2019 se centrarán principalmente en el mantenimiento de salas y renovación específica de producto, así como al desarrollo de la actividad on line del Grupo fundamentalmente en Latam

### ***Principales Riesgos del Grupo***

Los principales riesgos de negocio del Grupo incluyen, pero no se limitan a, por una parte, los relativos al sector del juego privado en el que operamos. La industria del juego está sujeta a un intenso nivel de regulación (incluyendo regulación sobre la propia actividad de juego y las modalidades y canales permitidos, gestión de los riesgos asociados a la actividad, publicidad de juego, protección de datos de nuestros clientes, anti blanqueo de capitales y anti corrupción) y requisitos técnicos y de cumplimiento además de operar a través de licencias de juego que deben ser renovadas cada cierto periodo de tiempo o que están sujetas a condiciones de cumplimiento para permanecer en vigor. El no cumplimiento de cualquiera de estas regulaciones y requisitos o la incapacidad de renovar o mantener nuestras licencias de juego puede tener un efecto negativo en nuestro negocio. La industria está también sujeta a la definición e interpretación de la regulación vigente sobre impuestos al juego en cada mercado, regulación que puede derivar en aumentos o cambios en el método de cálculo de los mismos que pueden repercutir en la viabilidad de nuestro negocio. La industria al juego es una industria sensible y la percepción pública de la actividad puede también tener impacto sobre los resultados de la compañía. Asimismo, la regulación puede a su vez cambiar en cada mercado para permitir la entrada de nuevos competidores o nuevas modalidades de la actividad que pueden derivar en un impacto en nuestro negocio. Finalmente, el Grupo está expuesto y se puede ver expuesto, a litigios resultantes de las mencionadas regulaciones fiscales y de cumplimiento.

Por otro lado, y por los mercados en los que el Grupo opera, existen riesgos políticos, macroeconómicos y monetarios asociados a las operaciones internacionales del Grupo. Las condiciones de mercado y las variables socioeconómicas en cada uno de los mercados en que operamos afectan la capacidad de gasto de nuestros clientes y por tanto el resultado de nuestro negocio. El Grupo se ve también afectado por los riesgos políticos y monetarios (incluyendo devaluaciones de monedas o cambios en la regulación societaria en los mercados donde operamos). El Grupo está también expuesto a los riesgos derivados de su estrategia de crecimiento y de captación de financiación (endeudamiento). El propio nivel de endeudamiento de la compañía puede condicionar la gestión del negocio mientras que las condiciones del mercado de financiación a largo plazo o la realización de inversiones no rentables pueden afectar los resultados de la compañía. Además, tanto la situación financiera de los mercados y de la compañía pueden afectar la capacidad de obtener las garantías o avales necesarios para operar gran parte de las licencias de juego que gestionamos en diferentes geografías.

Asimismo, el Grupo está expuesto a riesgos derivados de los cambios y evolución de las preferencias de los clientes, del impacto de la tecnología en la generación de actividades de ocio alternativas. También a los derivados de la concentración de proveedores o competidores en ciertas modalidades o productos o de la capacidad de los primeros de generar productos de juego seguros y atractivos para los clientes según la normativa vigente en cada mercado. Finalmente, la evolución tecnológica de la gestión del negocio y del producto (la digitalización e interconexión), conllevan la aparición de riesgos de integridad de nuestros sistemas y plataformas que la compañía debe gestionar proactivamente para evitar potenciales contingencias.

**CODERE S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES  
INFORME DE GESTIÓN CONSOLIDADO DEL EJERCICIO 2018**

En lo referente al uso de Instrumentos Financieros, el grupo cuenta con una política de gestión del riesgo financiero que se encuentra detallado en la información de la Memoria. Las actividades del Grupo exponen al mismo a diversos riesgos financieros: riesgo de mercado (incluyendo riesgo de tipo de cambio, riesgo de valor razonable por tipo de interés y riesgo de precio), riesgo de crédito y riesgo de liquidez. El programa de gestión del riesgo global del Grupo se centra en la incertidumbre de los mercados financieros y trata de minimizar los efectos potenciales adversos sobre la rentabilidad financiera del Grupo.

Para una descripción más detallada de los principales riesgos del Grupo, referirse a las notas correspondientes de la memoria, fundamentalmente la nota 3 donde se desglosan los objetivos y políticas para la gestión del riesgo.

***Acontecimientos importantes para el grupo ocurridos después del cierre del ejercicio***

Tal y como se describe en la nota 28 sobre acontecimientos posteriores al cierre de la memoria, durante los meses de enero y febrero de 2019 se han aprobado regulaciones tanto en Argentina como en Italia que suponen ciertos incrementos impositivos. El Grupo ya está aplicando ambas medidas impositivas desde las fechas establecidas en los respectivos reglamentos, y a su vez ha contemplado los efectos de los mismos en las valoraciones de sus activos e inversiones.

El Grupo ha comenzado, a la fecha de entrada en vigor de la norma, 1 de enero de 2019, la aplicación de la NIIF 16, que establece los principios para el registro contable de los arrendamientos bajo un único modelo de balance para todos los arrendamientos. El detalle de la aplicación y los efectos de la misma se encuentran recogidos en la nota 2.a.2).b de la memoria.



**ESTADO DE INFORMACIÓN NO FINANCIERA**



## ESTADO DE INFORMACIÓN NO FINANCIERA

### Acerca de este capítulo

El presente *Estado de información no financiera* se ha elaborado en línea con los requisitos establecidos en la Ley 11/2018 de 28 de diciembre de 2018 de información no financiera y diversidad aprobada el 13 de diciembre de 2018 por el Congreso de los Diputados, por la que se modifican el Código de Comercio, el texto refundido de la Ley de Sociedades de Capital aprobado por el Real Decreto Legislativo 1/2010, de 2 de julio, y la Ley 22/2015, de 20 de julio, de Auditoría de Cuentas, en materia de información no financiera y diversidad (procedente del Real Decreto-ley 18/2017, de 24 de noviembre).

En su elaboración también se han considerado las directrices sobre la presentación de informes no financieros de la Comisión Europea (2017/C 215/01) derivadas de la Directiva 2014/95/UE. Asimismo, se ha tenido en cuenta lo establecido en la *Guía para la elaboración de memorias de sostenibilidad* de Global Reporting Initiative (Estándares GRI).

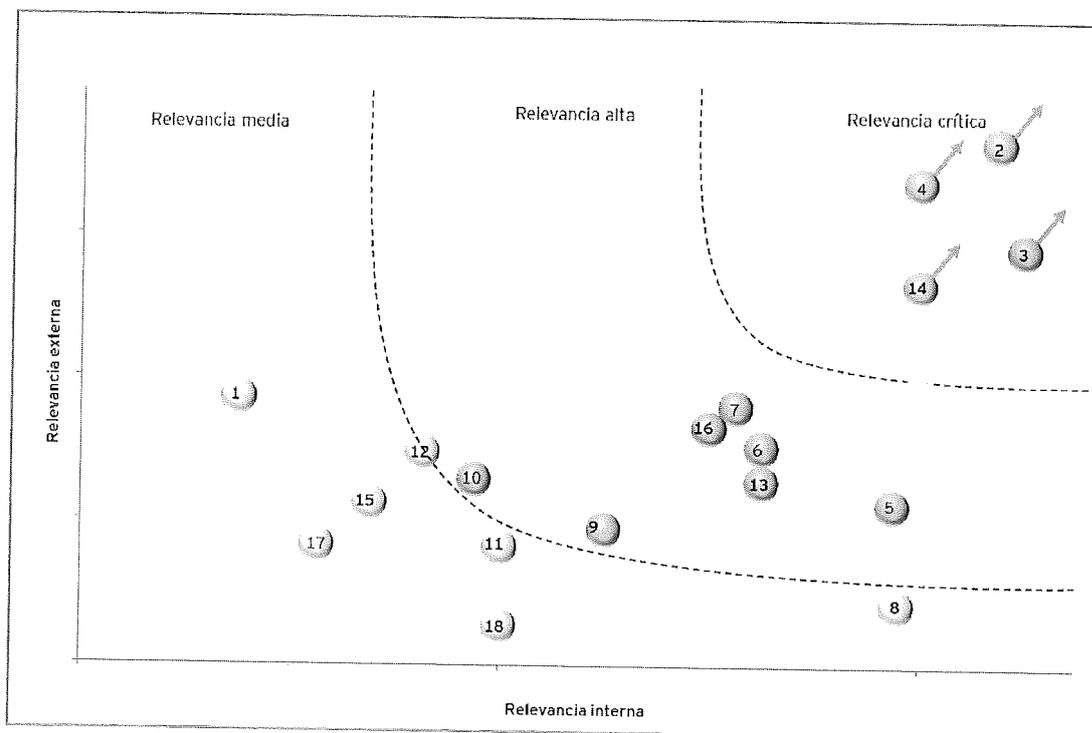
En este contexto, a través del *Estado de información no financiera*, Grupo Codere tiene el objetivo de informar sobre cuestiones ambientales, sociales y relativas al personal y en relación a los derechos humanos relevantes para la Compañía en la ejecución de sus actividades propias del negocio.

Para la elaboración de este informe, el Grupo Codere ha identificado y priorizado los asuntos más importantes en materia de información no financiera a nivel interno y externo a través del *Análisis de materialidad* que realizó en 2017 siguiendo la metodología establecida en la *Guía para la elaboración de memorias de sostenibilidad* de GRI Standards y los principios para el análisis de materialidad de AccountAbility AA1000 APS (2008). El análisis, realizado en 2017, ha sido revisado en 2018 a través de reuniones internas con las diferentes áreas que conforman la Compañía.

Este estudio permite a la Compañía conocer la importancia y relevancia de los asuntos relacionados con la estrategia del negocio e identificar las tendencias, los *drivers* y los riesgos a los que se enfrenta el sector del juego privado. Para la realización del análisis se tuvo en cuenta la visión interna de las diferentes áreas que conforman la empresa y la visión externa de su entorno, a través del estudio profundo de los reportes corporativos de otras empresas del sector, así como de fuentes de información de referencia en sostenibilidad, como la Directiva Europea sobre reporte de información no financiera y diversidad, la guía sectorial de Sustainability Accounting Standards Board (SASB) para la industria Casinos & Gaming, organismos reguladores como la CNMV y el Ministerio de Hacienda y Función Pública-Dirección General de Ordenación del Juego y el análisis de prensa de todo el ejercicio del 2017.

El resultado de dicho análisis es la matriz de materialidad que prioriza los asuntos más relevantes para la Compañía y que se muestra a continuación:

**CODERE S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES  
ESTADO DE INFORMACION NO FINANCIERA**



ID	ASUNTO RELEVANTE
1	Desempeño ambiental
2	Juego responsable
3	Presión regulatoria
4	Prevención de blanqueo de capitales y políticas contra el crimen organizado
5	Riesgo político
6	Gestión de relaciones con clientes
7	Gobierno Corporativo
8	Gestión de marca
9	Eficiencia operacional
10	Relación con grupos de interés
11	Derechos humanos
12	Relaciones con la comunidad
13	Contribución fiscal
14	Protección de datos personales
15	Diversidad
16	Capacitación, desarrollo y gestión del talento
17	Salud y seguridad laboral
18	Innovación

## CODERE S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES ESTADO DE INFORMACION NO FINANCIERA

### Modelo de negocio

Codere es una compañía multinacional española, líder en el sector del juego privado, con más de 35 años de experiencia y con presencia en siete países de Europa y América Latina. Es la única empresa española del sector del juego que cotiza en bolsa, y desarrolla su actividad en este sector con total transparencia, responsabilidad y compromiso con los clientes, socios, reguladores y demás grupos de interés.

La Compañía cuenta con 12.250 empleados y desarrolla con éxito su actividad en distintas áreas de negocio: terminales de juego, salas de juego, apuestas deportivas, hipódromos y juego *online*.

Desde 2018, organización está estructurada en tres regiones geográficas a las que se suma la división *online*: Codere Europa, que engloba las actividades en España e Italia, Cono Norte, que integra las operaciones de Colombia, México y Panamá, y Cono Sur, que centraliza la gestión de las operaciones de Argentina y Uruguay. Asimismo, los servicios centrales de la Compañía, ubicados en Madrid, son responsables de la estrategia global, de las políticas corporativas, las relaciones institucionales, la gestión de las actividades comunes y la coordinación de la actividad de las unidades geográficas de negocio y coordinación de la división *online*.

Desde los inicios de la Compañía, en 1980 como operador de máquinas de juego en Madrid, el Grupo Codere ha ido diversificando su actividad en la industria del juego, lo que le ha permitido convertirse en compañía referente en los distintos mercados en los que opera. En la actualidad, el Grupo Codere:

- Es uno de los principales operadores de máquinas AWP en España.
- Es la empresa líder en la operación de salas de juego de la Provincia de Buenos Aires (Argentina), México y Uruguay.
- Desarrolla una actividad destacada en Italia.
- Es el principal operador de casinos en Panamá.

Durante el último año, la Compañía se ha transformado interna y externamente, buscando un nuevo posicionamiento de marca. Paralelamente, ha desarrollado un completo ejercicio interno de definición de la cultura de empresa que debe aportar el valor diferencial dentro de la industria del juego privado. Para ello, ha desarrollado talleres de reflexión interna en los que han participado más de 120 directivos de todo el Grupo con la finalidad de definir el propósito, los valores y la visión de la Codere hacia los próximos años.

Los resultados iniciales que se han derivado de esta reflexión constituyen la brújula fundamental del rumbo cultural y comportamental de la Compañía y pueden resumirse del siguiente modo:

**Propósito:** Brindar emociones a quienes eligen una experiencia de entretenimiento basada en apostar en un entorno seguro; ser apuesta, emoción, diversión, ilusión, cercanía, seguridad, confianza y compromiso social.

**Visión:** Ser líderes, referentes y crear tendencias; arrojar luz a nuestro sector, dignificándolo; ofrecer a nuestra gente oportunidades de crecer y desarrollarse; superar las expectativas de nuestros accionistas e inversores.

**Valores:** Poner al cliente en el centro; con integridad y transparencia; trabajando en equipos comprometidos con la excelencia; con actitud innovadora apalancada en la tecnología; con foco en la eficiencia para asegurar nuestra viabilidad.

## **CODERE S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES ESTADO DE INFORMACION NO FINANCIERA**

El Grupo Codere apuesta por un crecimiento sostenible para garantizar el buen desempeño económico y la solidez empresarial, velando por la ética empresarial, la protección del medio ambiente y el desarrollo social. Por ello, la estrategia de responsabilidad social del Grupo Codere es parte fundamental de una política de transparencia, excelencia y mejora de la competitividad que se sustenta en cuatro pilares fundamentales:

- El juego responsable.
- El desarrollo del capital humano.
- El Gobierno Corporativo y la transparencia empresarial.
- El firme compromiso con la sociedad y el medio ambiente.

### **Líneas de negocio**

Con una experiencia de más de 35 años, el éxito de la Compañía radica en que ha sabido adaptarse a las circunstancias del mercado en cada momento y ha ido diversificando su actividad en la industria del juego privado. Hoy en día, la Compañía centra su negocio en cinco áreas: terminales de juego, salas de juego, hipódromos, apuestas deportivas y juego *online*, que desarrolla en siete países de Europa y América Latina.

### **Terminales de juego**

La gestión de terminales de juego constituye el origen de las actividades del Grupo Codere, así como una de sus principales áreas de negocio. Los terminales de juego, también llamados máquinas recreativas, ofrecen premios en metálico en función de las apuestas que realizan los usuarios. En 2018 la Compañía opera 57.130 máquinas ubicadas en México, España, Colombia, Italia, Argentina, Panamá y Uruguay. Estas máquinas están situadas en lugares de ocio, salas de juego, bingos, casinos, locales de hostelería, etcétera.

### **Apuestas deportivas**

Las apuestas deportivas son una modalidad de juego que permite múltiples opciones de establecimiento, como casinos, bingos, locales deportivos, etcétera. La Compañía acumula una gran experiencia en este ámbito con más de 7.659 puntos de apuestas (5.581 en 2017) entre España, México, Panamá y Uruguay.

Gracias a su *know-how* como operador de apuestas deportivas y a su gestión transparente, Codere es la Casa Oficial de Apuestas del Club del Real Madrid desde que en 2016 se firmara un contrato de patrocinio hasta el año 2019, con opción de prolongarlo hasta 2020.

En 2013, Codere reafirmó su apoyo a los valores del deporte, siendo la primera empresa del sector del juego en firmar el *Compromiso empresarial por el deporte limpio*, un proyecto que promueve las buenas prácticas del patrocinio y apuesta por la “tolerancia cero” al dopaje deportivo a nivel mundial.

### **Salas de juego**

El Grupo Codere es un operador de referencia internacional de las salas de juego. Opera 148 salas de juego entre Europa y Latinoamérica y es el mayor operador de salas de bingo de Italia, casinos en Panamá, bingos de la Provincia de Buenos Aires en Argentina y de salas de máquinas en Uruguay.

## **CODERE S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES ESTADO DE INFORMACION NO FINANCIERA**

### **Juego *online***

Con el objetivo de convertirse en empresa líder y de referencia en juego *online* y de dar respuesta a las nuevas demandas de sus clientes, el Grupo Codere continúa su labor de análisis, asesoramiento y desarrollo digital en aquellos países en los que se contempla el juego *online* dentro de la regulación nacional. Desde el año 2014 la Compañía cuenta con licencia nacional de juego *online* en España y licencias en la Comunidad de Madrid y País Vasco. Asimismo, la Compañía es también operadora de juego *online* en Colombia, Panamá y México, y tiene previsto seguir impulsando su estrategia digital a otros países.

### **Hipódromos**

Desde finales de la década de los noventa, la actividad hípica ha sufrido una recesión, especialmente en Latinoamérica. Gracias a su experiencia en la industria del juego, y a su capacidad de flexibilidad y adaptación, Codere ha conseguido aportar fórmulas de éxito para la dinamización y el desarrollo de esta actividad. Desde el año 2002, Codere opera hipódromos en Uruguay, México y Panamá bajo el denominado *modelo de racino*, que combina carreras de caballos y salas de juego, permitiendo la instalación de máquinas recreativas en recintos hípicos o salas asociadas a los hipódromos con el fin de colaborar al financiamiento de la actividad.

### Codere en el mundo

#### **México**

Codere es el mayor operador de juego en México, con un hipódromo, 95 salas de juego con 21.896 máquinas y 91 puntos de apuestas deportivas, además de actividad *online*. Asimismo, la Compañía cuenta con licencias para construir y operar salas de juego adicionales en este país y con una concesión, renovada en 2018, para la operación del complejo de entretenimiento en la Ciudad de México que incluye el hipódromo Las Américas, un parque de atracciones y el centro de convenciones más grande de México (que, de conformidad con un acuerdo de externalización ejecutado el 1 de junio de 2013, está operado por CIE).

#### **Argentina**

Grupo Codere es el operador más grande de salas de juego en la Provincia de Buenos Aires, con 13 salas de juego y 6.854 máquinas.

#### **España**

En 2018 la Compañía cuenta con 10.218 máquinas ubicadas en bares, restaurantes, salas de máquinas y tres salas de bingo, además de 6.844 terminales de apuestas deportivas y actividad *online*.

#### **Italia**

En Italia, Codere es uno de los mayores operadores, con once salas de juego y 8.436 máquinas.

#### **Otros países**

A 31 de diciembre de 2018, la Compañía cuenta con once casinos, un hipódromo, ocho puntos de apuestas deportivas y 2.965 máquinas, además de actividad *online* en Panamá; nueve salas de juego, 690 puntos de apuestas y 4.504 máquinas en Colombia; el negocio de Casino Carrasco y HRU que incluye seis salas de juego, con 2.257 máquinas, los hipódromos de Maroñas y Las Piedras en Montevideo y 26 puntos de apuestas deportivas en Uruguay.

## **CODERE S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES ESTADO DE INFORMACION NO FINANCIERA**

### Estrategia

La estrategia de transformación de Codere se instrumentaliza a través de su *Plan estratégico 2018-2021*, en el que se establece la visión a largo plazo del proyecto empresarial, definiendo el posicionamiento competitivo de Codere por mercados y sus prioridades de gestión. El plan está estructurado en unas líneas maestras basadas en la sostenibilidad empresarial, la excelencia operativa y la mejora continua.

#### **Cliente-centrismo**

Migración a un nuevo modelo de gestión de la operación: conocer el trayecto de juego del cliente, una mayor involucración del empleado, provocando cambios en el seguimiento, retención e interacción con el cliente. Foco en la experiencia del cliente y su satisfacción.

#### **Omnicanalidad**

La combinación de la oferta de juego presencial y *online* como fuente de valor imprescindible, para proporcionar una experiencia completa y satisfactoria a nuestros clientes.

#### **Digitalización**

Adaptación a los cambios en el juego *offline* y *online*: cambios en la cultura empresarial. Nuevos perfiles y capacidades necesarias en los empleados, funciones conectadas a sistemas, análisis predictivo. Digitalización, automatización y simplificación de todos los procesos de *back office*.

#### **Marca única**

Implantación de la nueva marca Codere a partir de febrero del 2018: canalizar el mensaje cultural "Somos Codere: con nosotros cambia el juego" para reforzar otros cambios y generar una nueva identidad y mayor compromiso con el Grupo.

#### **Eficiencia y sostenibilidad**

Necesidad de generar estructuras y procesos eficientes, simples, con pocos niveles de supervisión, costes bajos y flexibilidad para el cambio.

#### **Perspectivas de futuro**

La industria del juego ha reafirmado su crecimiento y madurez en los últimos años, en un entorno cada vez más regulado (a pesar de existir aún un número muy relevante de jurisdicciones que continúan sin definir una regulación en las apuestas *online*). En términos generales, el año pasado, sólo en España, los usuarios apostaron 487,1 millones de euros de forma presencial y 573,2 *online*. La innovación se ha convertido en la gran tendencia del desarrollo de producto a pesar de las cada vez mayores restricciones regulatorias, como las sucedidas en materia de protección de datos o de prevención del blanqueo de capitales. Además, los productos basados en apuestas *online* se han consolidado como parte de la oferta ofrecida por el sector, tanto en servicios a jugadores como en soluciones digitales para empresas. Si las condiciones regulatorias no cambian, se espera un crecimiento de esta actividad en distintos países a nivel global.

## CODERE S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES ESTADO DE INFORMACION NO FINANCIERA

### Nuevas tecnologías

El sector del juego privado no es ajeno a la aparición de nuevas tecnologías, que marcan el desarrollo de otras industrias. En particular, el análisis del *Big Data* a través de la automatización y el desarrollo de inteligencia artificial y la creciente notoriedad de las criptomonedas y sistemas como el *Blockchain* otorgan al sector del juego en general, y al juego *online* en particular, grandes oportunidades y desafíos para el futuro más próximo.

Otra innovación tecnológica a tener en cuenta es la modalidad de *software* abierto, que brinda la oportunidad de mejorar continuamente procesos de información que de otra forma corren el riesgo de quedar obsoletos.

Codere, como empresa líder del sector, ya trabaja en desarrollar proyectos basados en dichas tecnologías, enfocados no solamente en mejorar la experiencia de sus clientes, sino en aportar aún mayor seguridad y control. En este sentido, y a modo de ejemplo, la Compañía está trabajando en soluciones innovadoras de reconocimiento facial en salones de juego para reforzar los sistemas de seguridad de accesos.

### Mayor transparencia y regulación

Pese a que el juego privado es una actividad fuertemente regulada, la modalidad de juego *online* no lo está aún en varios mercados. Algunos gobiernos en América Latina, tales como los de Argentina, Brasil, Paraguay o la provincia de Buenos Aires, están evaluando la posibilidad de trasponer el marco jurídico establecido en Colombia. Asimismo, la necesidad de establecer pautas de juego responsable, tiene cada día mayor peso entre reguladores y sociedad en general, como demuestra la multa multimillonaria que ha recibido una empresa del juego privado europea al infringir normas de blanqueo de capitales en el 2018.

Codere, fiel a su compromiso con la sociedad y al juego responsable, aboga por una mayor regulación en materia de juego *online*. Además, la Compañía busca reforzar sus relaciones con sus grupos de interés a través de la publicación de más información relevante y veraz. Con esto, el Grupo seguirá asentando la base para una mayor transparencia en el sector del juego, que mejore la percepción pública de la actividad y, en consecuencia, optimice su cuenta de resultados y la consecución de sus objetivos.

### Nuevos mercados

Desde los inicios de la Compañía en 1980 como operador de máquinas de juego, Codere ha ido diversificando su actividad en la industria, mostrando su capacidad de adaptación a nuevos escenarios. La aparición de mercados emergentes en el horizonte del juego brinda al Grupo la oportunidad de seguir avanzando en este contexto cada día más globalizado.

### Gestión de aspectos no financieros

Los siguientes subcapítulos desarrollan con mayor grado de detalle los aspectos relevantes para la Compañía dentro de cada una de las cinco cuestiones planteadas por la Ley 11/2018 de información no financiera y diversidad.

## CODERE S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES ESTADO DE INFORMACION NO FINANCIERA

Grupo Codere cuenta con una *Política de responsabilidad social corporativa de 2016*, que tiene por objetivo favorecer una cultura, con carácter global, que contribuya a la creación de valor de forma sostenible para la sociedad, los ciudadanos, los clientes, los accionistas y las comunidades en las que el Grupo desarrolla sus actividades; así como un *Código ético y de conducta*, que recoge el compromiso de Codere con los principios de la ética empresarial y la transparencia en todos los ámbitos de actuación.

### Gestión de riesgos no financieros

En el Grupo Codere, todas las actuaciones dirigidas a controlar y mitigar los riesgos atienden siempre a unos principios de actuación básicos establecidos por el Consejo de Administración en la *Política General de Control y Gestión de Riesgos*, así como en el *Documento de Tolerancia al Riesgo*, tales como:

- La integración de la visión riesgo-oportunidad.
- La segregación a nivel operativo de las áreas tomadoras de riesgos y las áreas responsables de su análisis, control y supervisión.
- La garantía de la correcta utilización de los instrumentos de cobertura de riesgos.
- La información transparente sobre los riesgos del Grupo y el funcionamiento de los sistemas desarrollados para su control.
- El aseguramiento del cumplimiento adecuado de las normas de buen gobierno corporativo y de los valores establecidos para la sociedad en su *Código Ético y de Buen Gobierno*.

Dicha política define las principales áreas de actuación, así como las ocho tipologías de riesgos identificadas por la empresa, entre las que se incluyen: riesgos de Gobierno Corporativo, riesgos operacionales, riesgos regulatorios, riesgos fiscales, de endeudamiento, riesgo-país, riesgo tecnológico y riesgo reputacional. Las principales etapas y actividades del sistema de control y gestión de riesgo de Grupo Codere son las siguientes:

Responsabilidades del <i>Sistema de control y gestión del riesgo</i> en Codere
1. La definición de la tolerancia al riesgo por parte del Consejo de Administración.
2. La identificación anual y análisis de los riesgos relevantes realizada por los responsables de cada unidad de negocio y/o departamento a nivel local.
3. La actualización anual de los diferentes mapas de riesgos de la Compañía (local, tecnológico y corporativo).
4. El reporte de los principales riesgos, especialmente aquellos que queden por encima de los límites establecidos por el Consejo de Administración.
5. La implantación y control del cumplimiento de las políticas, directrices y límites, a través de procedimientos y sistemas adecuados y necesarios para mitigar el impacto de la materialización de riesgos.
6. La evaluación y comunicación de forma periódica de los resultados del seguimiento del control y gestión de riesgos.
7. El proceso de auditoría del sistema por la alta dirección del Área de Auditoría Interna.

Además, Grupo Codere cuenta a nivel corporativo con una *Política de riesgos fiscales* que es revisada por el Comité de Auditoría, y aprobada por el Consejo de Administración

## CODERE S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES ESTADO DE INFORMACION NO FINANCIERA

A nivel local, cada unidad de negocio elabora un informe periódico sobre las actividades realizadas y los riesgos materializados en cada país. Dicha información es consolidada por el Área de Auditoría Interna y se utiliza para la actualización de los mapas de riesgos y para la ejecución del *Informe integrado* que debe presentarse al Comité de Auditoría.

A través de la actualización de los mapas de riesgo de la Compañía, el Área de Auditoría Interna de Codere define su plan de trabajo anual, que incluye todos los hallazgos del ejercicio, así como el proceso de gestión de riesgos. Para dicho plan se revisan los procesos y procedimientos internos y la implementación de las mejoras que se hayan ido identificando durante el año. Dentro del plan se definen los riesgos que se materializan tanto para la Compañía como para la industria del juego en general durante ese ejercicio.

Asimismo, las diferentes unidades de negocio son sometidas anualmente a un procedimiento de reconocimiento interno denominado *Audit Quality Review*. Así, el Departamento de Auditoría Interna organiza comprobaciones cruzadas de los proyectos de cada país, de manera que los directores de las filiales son revisados por sus homólogos, gracias a lo cual se logran sinergias y la aplicación de procesos homogéneos para todo el Grupo.

### Hitos de Auditoría Interna en 2018

1. Realización de auditorías operativas focalizadas en los grandes riesgos y de acuerdo al plan específico de cada país.
2. Continuidad del *Sistema de alertas* para prevenir la pérdida de ingresos y seguimiento al proyecto de México "*revenue assurance*", que además ha sido extendido a Panamá y España.
3. Mantenimiento de los Comités de Seguimiento de las recomendaciones realizadas.
4. Verificación del correcto *Compliance* en las salas y de los controles fiscales.
5. Transformación de la estructura de los equipos en los países.
6. Mejoras en las herramientas informáticas de juego.
7. Apertura de la línea específica de actividades sobre *online*.
8. Realización de varias *Due diligence* para adquisiciones de sociedades.

### Procedimiento de control y gestión de riesgos del Grupo Codere

Durante el 2018, se han materializado varios tipos de riesgos residuales, es decir, aquellos que perduran tras la implantación del procedimiento de control:

#### Riesgo regulatorio

La industria del juego está altamente regulada a nivel global. Las actividades que desarrolla la Compañía tanto en el ámbito presencial como en el *online*, están sometidas a diversas legislaciones en función de cada país en el que se opera. En algunos casos, la Compañía debe enfrentarse a férreos controles, con limitaciones de licencias y alta fiscalidad, mientras en otros hay mucha competencia y bajos impuestos. En todos los casos, la normativa fiscal, de cumplimiento y de protección de datos son relevantes. Por todo ello, la flexibilidad y adaptación al entorno son clave en Codere. Solamente en España cada una de las 17 comunidades autónomas que conforman el país cuenta con su propia legislación en materia de juego presencial, puesto que tienen transferida dicha competencia. En materia de juego *online*, sin embargo, existe una única legislación nacional.

## **CODERE S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES ESTADO DE INFORMACION NO FINANCIERA**

En este ámbito, la regulación de aspectos vinculados (que no intrínsecos) a la industria del juego (tales como el tabaco, horarios o restricciones a las localizaciones) puede tener un impacto negativo sobre los ingresos del Grupo y su capacidad para expandir su negocio. Asimismo, las autoridades podrían denegar, revocar, suspender o rechazar la renovación de las licencias que el Grupo tiene actualmente, puesto que la renovación de las mismas puede estar sujeta a incertidumbres en caso de que la regulación no sea clara y pueda ser modificada o interpretada de diversas maneras.

### **Riesgo reputacional**

En cualquier sector o industria existe una clara interconexión entre los riesgos regulatorios y los riesgos reputacionales, sobre todo en la actual era de la información y la comunicación. Esta realidad se hace aún más patente en un sector en el que la regulación y la legislación aplicables están en constante actualización y en el cual la percepción pública no siempre ha sido benevolente.

La industria del juego es compleja, y su realidad como importante sector económico a nivel nacional e internacional, generador de empleo y recaudador de impuestos, no siempre ha trascendido a la sociedad. Por este motivo, el sector ha constituido el Consejo Empresarial del Juego (Cejuego), que agrupa a alrededor del 75% del volumen de la actividad en España, con el fin de hacer oír su voz y mejorar la imagen de la industria. Durante el 2018, Cejuego, del que Codere es miembro, se ha reunido con más de 96 políticos españoles y ha establecido líneas de contacto con sus grupos de interés para conseguir una comunicación continua con ellos.

### **Riesgo-país**

La Compañía ha diversificado su actividad y opera en diversas regiones para limitar su exposición al riesgo político y económico. Sin embargo, como cualquier otra empresa, se ve afectada por las tensiones en los países en los que está presente. No obstante, cabe resaltar que el EBITDA ajustado del Grupo correspondiente al ejercicio 2018 ha alcanzado los 282,9 millones de euros, aumentando su beneficio operativo a pesar de las dificultades macroeconómicas en Argentina, gracias a su diversificación geográfica y su capacidad de mejora continua del negocio

### **Riesgo de corrupción y soborno**

La corrupción y los sobornos figuran entre los principales riesgos a los que hace frente el Grupo Codere en el ejercicio de su actividad. El Consejo de Administración, con el propósito de profundizar en la lucha contra este problema y desde una perspectiva que promueva su prevención, aprobó el 27 de febrero de 2017 un Manual global anticorrupción y de prevención de conductas irregulares, accesible a través de la página web corporativa.

Este manual está acompañado de una *Guía práctica de anticorrupción*, en la que se identifican las principales formas de corrupción que pueden afectar a la actividad del Grupo Codere, así como una serie de medidas en materia de prevención, entre ellas la existencia del *Canal de denuncias* y los procedimientos de *due diligence* a proveedores, socios comerciales, clientes y personal propio.

### **Riesgo de vulneración de plataformas de juego**

## CODERE S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES ESTADO DE INFORMACION NO FINANCIERA

La existencia de vulnerabilidades en las plataformas operativas de juego podría permitir el acceso no autorizado y/o alteración de los sistemas de juego, lo que resulta en pérdidas de ingresos o información sensible en las operaciones.

Tan pronto como este tipo de amenazas y riesgos son detectados en el Grupo Codere, se establecen planes de mitigación adecuados que permitan recuperar los niveles de márgenes inicialmente previstos, a través de:

- La participación del Grupo en las asociaciones correspondientes del sector.
- La pertinente actividad de relación institucional.
- El establecimiento de planes de optimización de procesos y mejora de la eficiencia de las operaciones.

### Recursos humanos

La nueva Dirección de Personas está estructurada en cinco grandes áreas: Dirección de Organización y Compensaciones; Dirección de Relaciones Laborales; Dirección de Selección de Talento y Formación, Dirección de Desarrollo Profesional y Dirección de Proyectos Especiales del área de Personas. Asimismo, la gestión de esta función se realiza de manera regional, con un equipo local en cada uno de los países, que recibe soporte desde corporativo.

Este cambio estructural refleja la voluntad del área de ser un agente dinamizador del cambio, que genere valor de forma eficiente y sostenible para los negocios y los distintos públicos de la Compañía. En este contexto, la Dirección de Personas adquiere una mayor relevancia, maximizando la aportación de su capital humano como fuente de ventaja competitiva. Para ello se hace imprescindible conocer de forma más profunda a los empleados de cada región, identificando sus capacidades y actitudes, para así favorecer la toma de las mejores decisiones ante escenarios cambiantes, que demandan una mayor responsabilidad y plantean desafíos futuros.

Para lograr este ambicioso reto, es necesaria la mejora de las capacidades de la organización y de su posición competitiva. Por ello, el *Proyecto de transformación* que está afrontando Codere se basa en tres pilares: negocio y estrategia, organización, y modelo operativo; para posicionarse de manera más competitiva y atractiva.

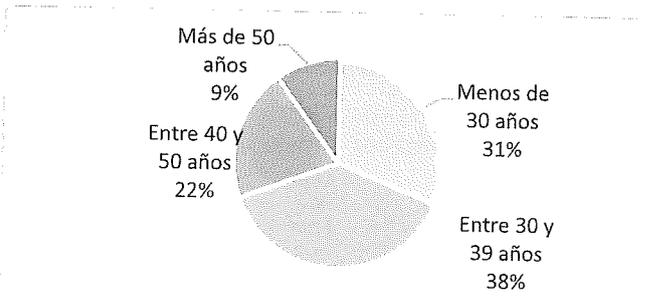
Ante este escenario de transformación en la era digital, de cambios cada día más rápidos y disruptivos, la Dirección de Personas ha diseñado un nuevo *ecosistema* de gestión centrado en las personas. Como prioridad se ha elaborado un plan estratégico denominado *Personas 2020*, en el cual se dibujan las líneas maestras que deben guiar este proceso de transformación y eficiencia en el Grupo y que pone el foco en el acercamiento de los empleados, la gestión y retención de talento, y el compromiso con los clientes. Los objetivos estratégicos del plan *Personas 2020* son:

1. Mejora de los modelos organizativos.
2. Incremento del talento directivo y técnico.
3. Alineación y compromiso.
4. Motivación.
5. Solidez organizativa y transaccional.
6. Apoyo a las operaciones.
7. Digitalización.
8. Práctica excelente.

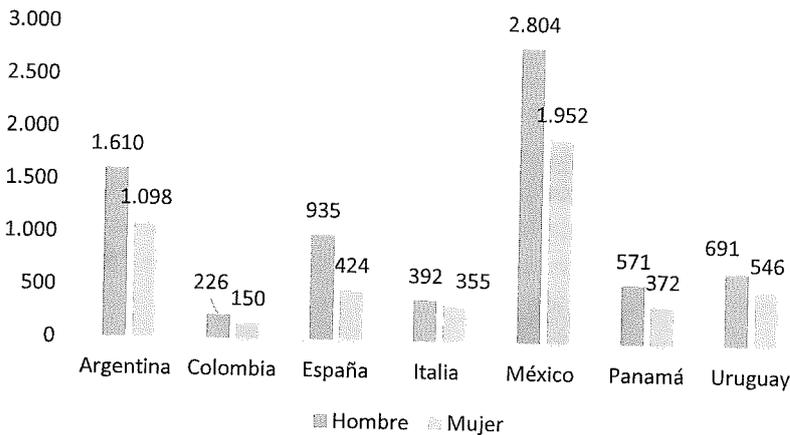
**CODERE S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES  
ESTADO DE INFORMACION NO FINANCIERA**

A 31 de diciembre de 2018, el Grupo Codere contaba con una plantilla global de 12.250 empleados con una edad media de 35 años, de los cuales un 38% eran mujeres. Un 90,87% del total de empleados estaban contratados de manera indefinida. Del total, 69 personas del Grupo tienen alguna discapacidad.

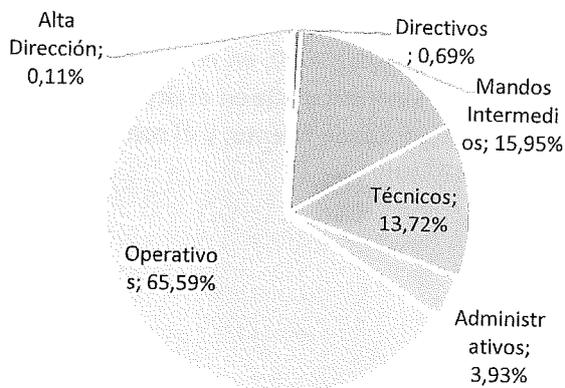
**Distribución de la plantilla por edad**



**Distribución de la plantilla por género**



**Distribución de la plantilla por categoría profesional**



**CODERE S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES  
ESTADO DE INFORMACION NO FINANCIERA**

**Distribución de la plantilla por contrato laboral**

Temporal			Fijo		
Hombre	Mujer	Total	Hombre	Mujer	Total
597	528	1.125	6.699	4.426	11.125

Tiempo parcial		
Hombre	Mujer	Total
568	900	1.468

	2018		
	Temporal	Fijo	Tiempo parcial
Alta Dirección	0	14	0
Directivos	0	84	0
Mandos Intermedios	22	1.932	15
Técnicos	32	1.649	112
Administrativos	38	444	67
Operativos	1.033	7.002	1.274
<b>Total</b>	<b>1.125</b>	<b>11.125</b>	<b>1.468</b>

En 2018 se produjeron 2.977 despidos en el Grupo Codere, distribuidos del siguiente modo: 9 entre la Alta Dirección, 20 directivos, 389 mandos intermedios, 192 técnicos, 91 administrativos y 2.276 operativos. Del total, 1.280 fueron mujeres y 1.697 hombres.

**Brecha salarial<sup>4</sup>**

Relación entre el salario medio hombres/mujeres por categoría	2018	
	Consejeros	NA
	Alta dirección	89%
	Directivos	77%
	Mandos intermedios	83%
	Técnicos	115%
	Administrativos	105%
	Operativos	87%

<sup>4</sup> Calculada como la proporción de la remuneración media de mujeres sobre la remuneración media de hombres. Para el cálculo se han utilizado las medias del mes de diciembre. El cálculo incluye: Retribución fija anual (bruto teórico) + Retribución por objetivos percibida en el ejercicio + algún otro tipo de retribución variable que no sea por objetivos (comisiones comerciales...etc) + beneficios sociales anuales (a directivos...etc).

**CODERE S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES  
ESTADO DE INFORMACION NO FINANCIERA**

**Remuneraciones medias**

<b>Remuneración media (en euros)</b>	<b>Hombres</b>	Consejeros	137.500
		Alta dirección	289.174
		Directivos	120.683
		Mandos Intermedios	22.632
		Técnicos	16.144
		Administrativos	16.251
		Operativos	10.179
	<b>Mujeres</b>	Consejeras	0
		Alta dirección	256.112
		Directivos	92.690
		Mandos intermedios	18.880
		Técnicos	18.526
		Administrativos	17.121
		Operativos	8.892

Grupo Codere no cuenta con políticas de desconexión laboral y para la organización de la operativa que exige personal en horarios continuados (como los bingos o centros de juego, fuera de las labores administrativas), se diseñan turnos de trabajo que distribuyen los días festivos y la nocturnidad entre toda la plantilla, a menos que algún trabajador tenga impedimentos médicos para afrontar estas tareas.

Para la compensación económica por trabajar días festivos y noches, Grupo Codere sigue la legislación local vigente y las directrices establecidas en los correspondientes convenios de cada geografía.

El bienestar de los empleados es uno de los objetivos más perseguidos por el Área de Personas, así como una de las prioridades estratégicas que tendrá la división en el 2019. Esto se traduce en iniciativas como la flexibilidad de horarios laborales, la conciliación de vida familiar y laboral, facilidades en el desplazamiento a los centros de trabajo, la disposición de espacios para empleados en las sedes con servicio de comedor, como ocurre en México y en España. Durante el 2019, la Dirección de Personas tiene programado estudiar y empezar a desarrollar una serie de iniciativas orientadas a:

- Fomentar la diversidad directiva.
- Estudiar iniciativas de conciliación (teletrabajo, horarios mas flexibles, etc).
- Desarrollar un plan de igualdad.
- Mejorar la flexibilidad horaria.

**Salud y seguridad**

La gestión de la seguridad y la salud de los trabajadores exige un proceso de sensibilización y formación, así como una identificación de riesgos y medidas de mitigación para conseguir una reducción de los accidentes laborales. La Compañía dispone de diferentes instrumentos para promover la salud de sus empleados y prevenir los riesgos laborales. Cabe destacar, por un lado, la estrategia basada en la *Política de prevención de riesgos laborales* (PRL) y por otro, los planes de formación y concienciación en este ámbito.

## CODERE S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES ESTADO DE INFORMACION NO FINANCIERA

La gestión de la seguridad y salud laboral se lleva a cabo de forma local en cada país en el que Codere opera. Concretamente, en 2018, la apertura de nuevos locales y salones de juego ha derivado en la necesidad de extender y coordinar entre todas las geografías los servicios de prevención corporativos.

En España, la gestión de los riesgos laborales se lleva a cabo través de varios servicios de prevención ajenos, coordinados por el Departamento Corporativo de Prevención de Riesgos Laborales (PRL). Asimismo, el Grupo lleva a cabo la vigilancia de la salud de los trabajadores y fomenta la actividad preventiva a través de acciones como las siguientes:

- Lanzamiento del **Programa CuidArte** (Colombia), para garantizar ambientes de trabajo seguros y saludables para los colaboradores y el medio ambiente.
- **Visita médica anual** de los empleados de Codere (Italia, España...).
- Informe de **evaluación anual de la idoneidad del aire** en el ambiente de trabajo.
- **Reunión anual con el Organismo de Vigilancia** de Codere Italia, para informar sobre las actividades en prevención de riesgos. Evaluación anual de acciones de mejora.
- Se está trabajando en un **Modelo de gestión nacional de la prevención de riesgos laborales** en España, con el objetivo de certificarlo en la nueva Norma internacional de seguridad y salud en el trabajo ISO 45001.
- **Comisión bipartita de seguridad y salud laboral**, bimensual, para monitorear las condiciones de seguridad en las diferentes localizaciones de la Compañía en Uruguay.
- **Instalación de desfibriladores en varios centros en la geografía de España** (Bingo Canoe, oficinas de Alcobendas).
- Planificación y desarrollo del **Plan de seguridad vial**, en España.

Además de la vigilancia de la salud de los trabajadores a través de reconocimientos médicos anuales, Codere realiza análisis de detección precoz de enfermedades. En este sentido, la Compañía ofrece pruebas complementarias a los empleados que se someten al chequeo médico, tales como la medición del nivel de PSA en hombres, que puede mostrar el riesgo de padecer cáncer de próstata, o la medición de los niveles de colesterol en sangre.

La Compañía identifica las actividades que pueden ocasionar riesgos para la salud de sus empleados, entre las que se encuentran la manipulación manual de cargas (movimiento de máquinas o peso, entre otras), la conducción de vehículos y el trabajo de oficina que puede ocasionar problemas posturales, de visión etc. Asimismo, en 2018 la incidencia de intento de atraco en centros propios o de co-explotación del Grupo ha aumentado ligeramente, por lo que el Departamento de Prevención de Riesgos Laborales considera también este riesgo. En todos los casos se han realizado las actuaciones necesarias de prevención para mitigar y eliminar estos peligros (formación, sensibilización, equipos de protección, etc.), y la Compañía lleva a cabo un seguimiento exhaustivo de todos los trabajadores expuestos a este tipo de riesgos.

Durante el ejercicio se trabajó en este ámbito a través de la inclusión en los programas formativos de riesgos del puesto, un *Procedimiento de prevención de riesgos de atraco* entre los operadores de apuestas, así como actividades formativas sobre extinción de incendios y actuación ante emergencias dirigida a nuestros equipos de Evacuación, Intervención y Alarma.

**CODERE S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES  
ESTADO DE INFORMACION NO FINANCIERA**

<b>Índices de siniestralidad (incluye accidentes in itinere)</b>							
<b>País</b>	<b>Accidentes H</b>	<b>Accidentes M</b>	<b>Accidentes mortales H</b>	<b>Accidentes mortales M</b>	<b>Días perdidos<sup>5</sup></b>	<b>Índice de frecuencia</b>	<b>Índice de gravedad<sup>6</sup></b>
<b>España y Corporativo</b>	37	15	0	0	1.348	18	47,5%
<b>Argentina</b>	59	37	0	0	1.586	96	22,4%
<b>Colombia</b>	18	13	0	0	5.908	1,96	35,46%
<b>Italia</b>	8	9	0	0	5.031	16	36,52%
<b>México</b>	87	115	0	0	2.676	14,33	18,98%
<b>Panamá</b>	8	8	0	0	6.432	1,36	19,37%
<b>Uruguay</b>	36	30	0	0	431	24,8	0,34 %

**Relaciones laborales**

**Interlocución sindical**

Codere protege y respeta el derecho de sus trabajadores a la negociación colectiva y asociación sindical, y por ello cuenta con relaciones con más de 30 sindicatos en los diferentes países en los que opera, entre los que se encuentran Suntracs y Conusi, en Panamá; CCOO, UGT y USO en España; UGL y CISL en Italia; Uthgra y Aleara en Argentina, Croc y Sintoled en México, SUGHU y SIDETHRU en Uruguay y Fecode y Sumitac en Colombia.

Codere firmó en 2013 un compromiso con el sindicato global UNI Global UNION sobre el respeto y la promoción del trabajo digno y de los derechos laborales, por el cual mantienen permanente diálogo y reuniones periódicas. El convenio establece el compromiso de proteger y respetar el derecho a la no discriminación en el trabajo, el derecho al salario mínimo, a la jornada laboral limitada, a las condiciones de trabajo dignas, etcétera.

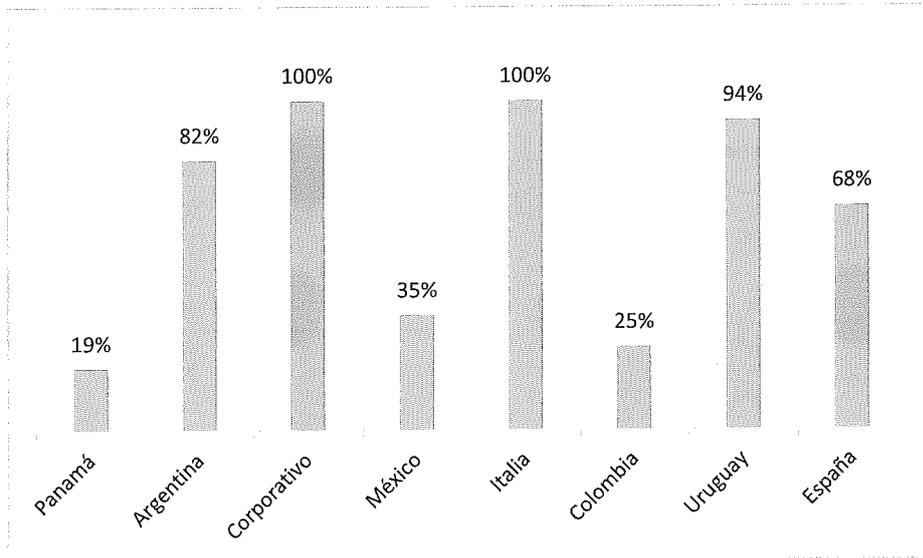
En 2018, Codere fue el único operador de juego global invitado a participar en la reunión anual de UNI, celebrada en Sao Paulo los días 17 y 18 de ese año.

<sup>5</sup> Codere está trabajando en la recopilación de horas de absentismo.

<sup>6</sup> Codere está trabajando en la recopilación del desglose de índices de frecuencia y gravedad por categoría de empleado. Además, es importante destacar que los sistemas actuales de información no permiten diferenciar los accidentes *in itinere* y por lo tanto, esta tipología está incluida en el cálculo.

## CODERE S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES ESTADO DE INFORMACION NO FINANCIERA

### Porcentaje de empleados adscritos a convenio colectivo



### Formación a empleados

La formación y el desarrollo se materializan a través de iniciativas como la impartición de cursos en horario laboral en la propia sede, entre ellos, las últimas novedades en digitalización, la implementación de programas destinados a la detección de aptitudes de los trabajadores de la empresa y la oferta de la preparación necesaria para desarrollar su potencial futuro. Codere basa su metodología de formación en el *Modelo "70/20/10"*, que atribuye el 70% del aprendizaje a experiencias laborales concretas, así como a la resolución de problemas que se hayan presentado; el 20% al *feedback* recibido de parte de jefes y compañeros de trabajo, así como a aprender de otros, y el 10% restante formación tanto *online* como presencial.

La formación para empleados en la Compañía se articula a través de tres ejes principales: compromiso con el juego responsable, seguridad y prevención de riesgos laborales, y Gobierno Corporativo.

Como parte del compromiso de Codere con el juego responsable, durante 2018 se han llevado a cabo múltiples iniciativas formativas y de concienciación, tales como la campaña "L'usura non è un gioco" (*La usura no es un juego*) en Italia y programas para operadores y personal de atención al cliente sobre el marco jurídico y normativo nacional, sobre el juego problemático. De igual manera, el Grupo Codere lanzó en Argentina, en 2018, en dos de sus salas más importantes, el programa piloto "Cuando el juego no es juego", para capacitar a todo el personal de sala que tiene contacto directo con el cliente y así poder ofrecer ayuda e información sobre los problemas y riesgos del juego compulsivo.

En el ámbito de la seguridad y la prevención de riesgos laborales, el Grupo Codere capacita a todos sus empleados **para generar conciencia acerca del cuidado de la salud** en el ámbito laboral. La formación se adapta por área de trabajo. Por último, la Compañía forma y lanza iniciativas de concienciación para todos sus empleados en prevención de blanqueo de capitales, financiación del terrorismo, código ético y de conducta, fraude y anticorrupción.

En 2018, se impartieron un total de 17.562 horas de formación a los empleados del Grupo según el siguiente desglose geográfico. Los sistemas de recogida de información están en proceso de actualización para poder conseguir el desglose por categoría profesional a lo largo de 2019.

**CODERE S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES  
ESTADO DE INFORMACION NO FINANCIERA**

País	Totales 2018 <sup>(a)</sup>	Hora/empleado 2018
Argentina	6.177	2,5
Colombia	322	0,8
Corporativo	4.622	37
España	17.475	12,4
Italia	4.895	7,5
México <sup>(b)</sup>	-	-
Panamá	4.007	4,3
Uruguay	2.161	2,3

(a) Incluye las horas recogidas en los sistemas existentes, aunque el Grupo Codere realiza actividades de formación adicionales que al no estar recogidas en sistemas no ha sido posible incluir en el cuadro. El Grupo se encuentra en proceso de implantación de un sistema que permita obtener el total de horas de formación llevadas a cabo.

(b) No disponemos de información sobre las horas de formación realizadas.

**Accesibilidad personas con discapacidad**

Casi la totalidad de los centros de trabajo administrativo de todas las filiales están acondicionados para dar acceso a personas con discapacidad, y sí lo está la totalidad de aquellos en los que trabajan personas con necesidades especiales de acceso. Argentina, Corporativo y México no tienen empleados con discapacidades.

**Igualdad**

Codere cuenta con una *Política de selección de talento* que describe el proceso de captación de personas, homogéneo para el Grupo, basado en unos principios básicos que garantizan, entre otras cosas, la no discriminación por razón de raza, color, edad, género, religión, ideología orientación sexual o cualquier otra condición personal, física o social.

Es un objetivo de la Dirección de Personas durante 2019 la creación de un *Plan de igualdad*.

**Derechos humanos**

A través del *Código ético y de conducta*, de la *Política de responsabilidad social corporativa* y de la *Política de Recursos Humanos* aprobada por el Consejo de Administración, Codere se compromete a respetar los derechos humanos y libertades públicas reconocidas en la legislación nacional e internacional, y en la Declaración Universal de Derechos Humanos de Naciones Unidas. En este sentido, la Compañía asume como pautas básicas de comportamiento, entre otras, la Declaración de los Principios y Derechos Fundamentales en el Trabajo y los Convenios de la OIT, las Directrices para empresas multinacionales de la OCDE y el Pacto Mundial de Naciones Unidas, así como cualquier documento o texto que pueda sustituir o complementar a los anteriormente referidos.

En línea con lo anterior, la Compañía cuenta con una *Política para la prevención y la gestión del acoso laboral* que expone su firme respeto a la dignidad de las personas que integran la organización y la tolerancia cero ante cualquier comportamiento que atente contra la salud física o psíquica de los

## CODERE S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES ESTADO DE INFORMACION NO FINANCIERA

trabajadores. En consonancia con lo establecido en el *Código ético y de conducta*, la política hace especial énfasis en el aspecto preventivo, promoviendo para ello cuantas actuaciones sean necesarias en el ámbito divulgativo, de sensibilización en los valores de respeto a la dignidad y formación de la plantilla.

Para la gestión de cualquier práctica de acoso laboral, existe un protocolo de actuación que establece la definición de los supuestos que podrán ser objeto de denuncia, así como el ámbito de aplicación, las vías puestas a disposición de los empleados para denunciar este tipo de sucesos, y el proceso de tramitación y resolución de la denuncia.

### Lucha contra el soborno y la corrupción

La corrupción y los sobornos figuran entre los principales riesgos a los que hace frente el Grupo Codere en el ejercicio de su actividad. El Consejo de Administración, con el propósito de profundizar en la lucha contra este problema y desde una perspectiva que promueva su prevención, aprobó el 27 de febrero de 2017 un *Manual global anticorrupción y de prevención de conductas irregulares*, accesible a través de la página web corporativa.

Este manual está acompañado de una *Guía práctica de anticorrupción*, en la que se identifican las principales formas de corrupción que pueden afectar a la actividad del Grupo Codere, así como una serie de medidas en materia de prevención, entre ellas la existencia del *Canal de denuncias* y los procedimientos de *due diligence* a proveedores, socios comerciales, clientes y personal propio.

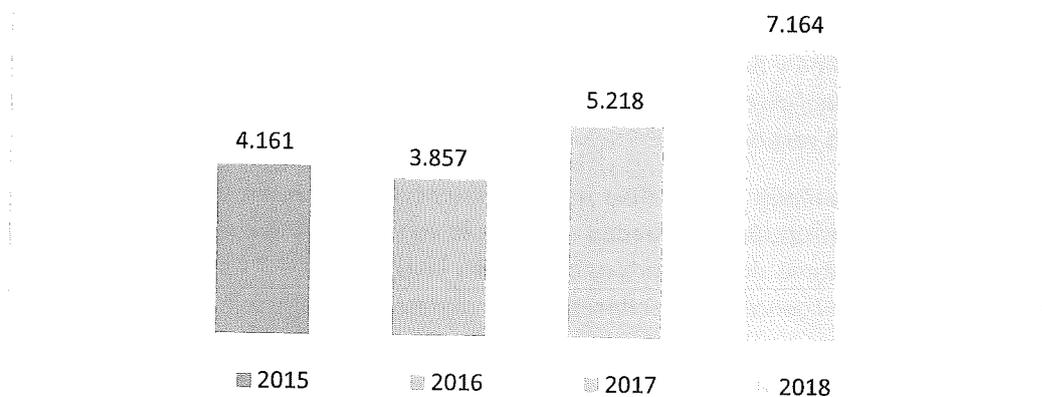
La estrategia del Grupo Codere en materia de cumplimiento implica ir más allá de las exigencias reglamentarias y legislativas específicas en todos los países en los que opera, con el fin de incidir en el verdadero espíritu del juego responsable y en el *fair-play* (juego limpio). Por este motivo, las normas de cumplimiento son una pieza esencial para la estrategia corporativa de la Compañía. En concreto, el Grupo se encuentra especialmente implicado con el cumplimiento estricto de toda la legislación relativa a blanqueo de capitales y financiación del terrorismo, así como en la normativa aplicable en materia de juego. Para la supervisión de estos aspectos, la Dirección cuenta con un Área de Cumplimiento dependiente de la Dirección de Asesoría Jurídica Corporativa, que coordina a los departamentos de cumplimiento regionales (Cono Norte, Cono Sur, Europa y división *online*) y que se encarga, entre otras tareas, de hacer el seguimiento y control de la aplicación del *Código ético y de conducta* del Grupo Codere, de formar a los empleados en temas de cumplimiento, y de realizar procesos de debida diligencia tanto a personal propio como a terceros.

Proceso de <i>Due diligence</i> en 2018		
País	Empleados	Terceros
Corporativo	9	12
España	49	1.144
Argentina	264	188
Colombia	193	221
Italia	-	79
México	77	450
Panamá	73	355
Uruguay	152	66
Total	813	2.514

## CODERE S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES ESTADO DE INFORMACION NO FINANCIERA

La formación de empleados es un asunto de importancia extrema para la Compañía. Por eso mismo, el Departamento de Cumplimiento se ocupa de formar a todas las personas que conforman el Grupo en prevención de blanqueo de capitales, financiación del terrorismo, anticorrupción, *Código ético y de conducta* de Codere y en materia de seguridad. En 2018, se ha formado a nivel global a 3.939 empleados en Prevención de blanqueo de capitales y financiación del terrorismo y a 3.225 empleados en Código ético y anticorrupción (un 19% más respectivamente al total de formación del año 2017). Es destacable que durante 2018 se ha unificado la formación de Código ético y anticorrupción en un mismo módulo.

### Formación PBC/FT y Anticorrupción-Código ético 2018



El *Código ético y de conducta* del Grupo Codere, a disposición de los accionistas, empleados, clientes, proveedores, suministradores, socios y sociedad, recoge el compromiso de la Compañía con los principios de la ética empresarial y la transparencia en todos los ámbitos de actuación. El *Código de conducta* debe ser aceptado y respetado por todos los empleados y directivos del Grupo, así como por todo aquel que desee comenzar una relación laboral con la Compañía.

Mediante su cumplimiento, Codere asume el compromiso de llevar a cabo sus actividades de acuerdo a la legislación vigente en cada uno de los lugares en los que actúa. Basado en los más elevados estándares internacionales, tales como la Declaración Universal de Derechos Humanos de Naciones Unidas, los Convenios de la Organización Internacional del Trabajo (OIT), la Declaración de la OIT relativa a los Principios y derechos fundamentales en el trabajo, las Líneas Directrices para Empresas Multinacionales de la OCDE y el Pacto Mundial de Naciones Unidas.

En línea con lo anterior, la Compañía pone el *Canal de denuncias* a disposición de todos sus grupos de interés, para comunicar cualquier acción relativa al incumplimiento del código en cualquier país donde opera. Tal y como recogen las *Políticas globales de gestión del Canal de denuncias* aprobadas por el Comité de Cumplimiento el 2 de febrero del 2012, éste es gestionado con las garantías de confidencialidad, independencia y protección exigidas por la normativa nacional e internacional, a los efectos de no perjudicar a las partes intervinientes. Tanto corporativo como las distintas unidades de negocio tienen su propio *Canal de denuncias*, que se gestiona de manera local, contando siempre con

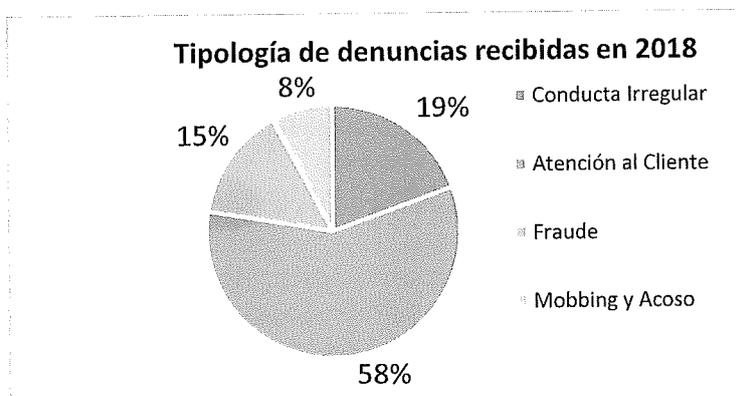
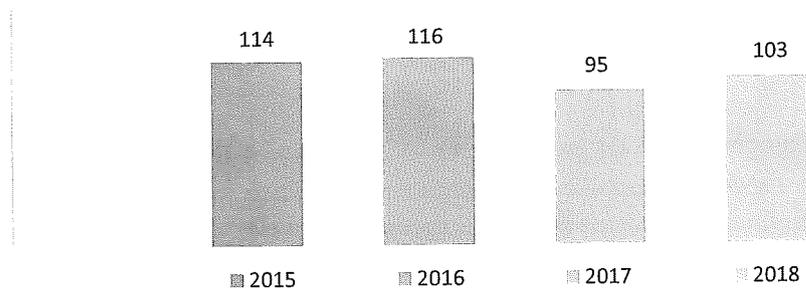
**CODERE S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES  
ESTADO DE INFORMACION NO FINANCIERA**

el apoyo del Área de Cumplimiento Corporativo y del Área de Seguridad Corporativa, así como de otros departamentos a los que se requiera involucrar. En 2018 se han recibido un total de 103 denuncias, el 12% de ellas tramitadas de forma anónima. El 94% de las denuncias recibidas han sido resueltas satisfactoriamente y el 6% restante continúa en trámite de resolución.

Denuncias recibidas en 2018	
País	Número de denuncias
Corporativo	1
España	31
Argentina	14
Colombia	11
Italia	0
México	32
Panamá	12
Uruguay	2
Total	103

El Área de Cumplimiento, tras recibir las denuncias, las clasifica en cinco tipologías diferentes: conducta irregular, atención al cliente, fraude, *mobbing* y acoso.

**Canal de denuncias**



El Grupo Codere hace especial énfasis en la seguridad tanto de sus empleados, como de sus clientes. Todas las salas de juego tienen incorporados sistemas de monitoreo permanentes y medidas disuasorias para prevenir cualquier tipo de actividad criminal.

## CODERE S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES ESTADO DE INFORMACION NO FINANCIERA

El Departamento de Seguridad entiende la seguridad como la protección tanto de clientes, como de empleados y activos, garantizando de esta manera la continuidad del negocio a través de tareas de seguimiento y supervisión. Entre estas medidas se encuentran desde los planes de evacuación y extinción de incendios hasta la instalación de cámaras, máquinas de humo, cajas fuertes, alarmas y otros elementos de seguridad.

De manera periódica, el Área de Cumplimiento prepara un documento que debe ser aprobado por el Comité de Cumplimiento, que recopila toda la documentación del año de cada unidad de negocio, incluyendo cambios normativos y regulatorios, así como los principales riesgos detectados en materia de cumplimiento. Este documento es sometido a revisión externa por un experto que verifica la información reportada y prepara un informe de posibles mejoras para la Compañía.

El sector del juego está regulado como pocos, tanto a nivel nacional como internacional. Es por ello que el Departamento de Cumplimiento debe tener un control minucioso sobre las nuevas legislaciones aplicables para esta industria en cada país. Entre otros controles, es necesario identificar a los jugadores que hayan ganado más de una cantidad específica –que depende del país en el que se encuentren-. En este sentido, cumpliendo con la normativa del juego vigente en cada país, Codere identifica a los jugadores que deseen jugar de manera presencial, a través de un formulario que deben rellenar de cara a recibir su premio. Asimismo, para crear un perfil *online* y jugar de manera analógica es necesario registrarse en la *web*, y subir una foto del documento de identificación nacional. De esta forma, la Compañía comprueba la mayoría de edad de sus clientes, gestiona los riesgos de prevención de blanqueo de capitales, y puede reportar operaciones sospechosas a las autoridades pertinentes en cada país.

### Sociedad

En su compromiso con la integración en las geografías en las que opera y el desarrollo local de las ciudades donde ofrece sus servicios, Grupo Codere cuenta con la *Política de responsabilidad social corporativa* que articula los principios de actuación con sus grupos de interés, accionistas e inversores, clientes, empleados, comunidades, proveedores y el medio ambiente.

En concreto, y dada la marcada presencia internacional que caracteriza al Grupo, en su operativa asume los siguientes principios de actuación en función de los distintos territorios y comunidades sociales donde el Grupo desarrolla su actividad y en las que opera:

- Construir vínculos firmes con la comunidad y, de esta forma, generar confianza y forjar una imagen de compañía comprometida y excelente en su actividad.
- Armonizar las actividades del Grupo en los distintos países en los que opera con las distintas realidades sociales y culturales.
- Reforzar las relaciones de confianza con las distintas comunidades con las que interactúa, mediante la comunicación, la colaboración y el apoyo a las distintas administraciones públicas y a las organizaciones sociales de referencia y, especialmente, con las relacionadas directamente con su sector de actividad y estrategia de negocio, conforme a su compromiso social y con el juego responsable.
- Promover el respeto a los derechos de las minorías nacionales, étnicas, culturales, lingüísticas, religiosas o de cualquier otro tipo, en todas las comunidades donde el Grupo está presente.

## CODERE S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES ESTADO DE INFORMACION NO FINANCIERA

- Desarrollar programas de voluntariado corporativo que promuevan la participación de los profesionales del Grupo en acciones solidarias, con la finalidad de poner en práctica lo dispuesto en el propósito, visión y valores del Grupo Codere en relación con la mejora de la calidad de vida de las personas, el respeto del medio ambiente y el desarrollo sostenible, incluyendo campañas de recaudación para proyectos que busquen dar respuesta a necesidades sociales.
- Apoyar la promoción y la conservación del patrimonio cultural y artístico de los territorios y comunidades en los que el Grupo opera.

El compromiso de la Compañía con la sociedad se ve reflejado en tres áreas de actuación: la educación, la transparencia, la solidaridad y el desarrollo local.

Durante 2018, el Grupo Codere ha continuado su labor de solidaridad y contribución al desarrollo local a través de donaciones y la organización de actividades destinadas a mejorar las condiciones de vida de la población y el desarrollo de las comunidades más próximas a los centros de actividad del Grupo. La Compañía ha demostrado durante este ejercicio que es capaz de llevar a cabo iniciativas previamente planificadas en este ámbito y que tiene un compromiso solidario que se hace efectivo incluso ante acontecimientos inesperados.

En este sentido cabe destacar una serie de iniciativas en los diferentes países en los que Codere tiene presencia:

En México Codere acordó con el Alcalde de Azcapotzalco en la Ciudad de México la colaboración de la Compañía en el acondicionamiento del espacio deportivo de la región. Junto con esta participación, Codere amplía su apoyo al desarrollo local con donaciones directas a diversas fundaciones.

En Panamá el Grupo Codere apoyó una vez más la campaña *Relevo por la vida* para recaudar fondos a beneficio de niños enfermos de leucemia y otros tipos de cáncer en colaboración con la *Fundación Fanlyc*.

Adicionalmente, durante 2018, Grupo Codere hizo aportaciones a fundaciones por valor de 211.267 euros en los países en los que opera.

País	Aportaciones a Fundaciones (€)
España	80.000
Argentina	109.947
Italia	21.320
Total (M€)	211.267

Además, Codere, en su firme compromiso con el impulso de iniciativas que otorguen una mayor transparencia al sector del juego por medio de estudios y generación de información analítica, publicó, en colaboración con la Universidad Carlos III -a través de su Instituto de Política y Gobernanza (IPOLGOB)-, *El anuario del juego en España 2018*, que recopila los datos relativos al sector del juego en el país desde una perspectiva social y económica. Asimismo, en México, la Compañía presentó, junto al Instituto de Investigaciones Jurídicas de la UNAM, el libro *De la suerte, los milagros y otros azares*, que analiza el juego como actividad social y se aproxima a los rasgos de los jugadores, en cuanto a sus actitudes y hábitos.

## CODERE S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES ESTADO DE INFORMACION NO FINANCIERA

### Consumidores

La satisfacción de las expectativas de sus clientes es un objetivo prioritario en Codere, así como una de las líneas maestras a través de las que se instrumentaliza la transformación que ha llevado a cabo la Compañía durante el 2018. A lo largo de este ejercicio, Codere ha seguido promoviendo la comunicación y el diálogo con clientes *online* y *offline* a través de las páginas *web* de sus negocios en los diferentes países en los que opera; puntos de venta y encuestas de satisfacción.

Este objetivo se ve plasmado también en el propósito corporativo del Grupo y en la visión y misión de la Compañía de atender a la demanda social de entretenimiento a través del *fair-play* (juego limpio), de forma que se proteja a los clientes y se genere confianza y relaciones sólidas y duraderas que respeten y garanticen la privacidad de los usuarios. Para ello y en previsión de la entrada en vigor del Reglamento General de Protección de Datos (RGDP) Grupo Codere llevó a cabo un *Proyecto de adecuación técnica*, y un *Proyecto de adecuación legal* a la nueva normativa. En este sentido, se ha nombrado a un Delegado de Protección de Datos (DPO), máximo responsable de la función de protección de datos personales y quien reporta directamente al Comité de Dirección de Codere a través del Comité de Ciberseguridad (*Cyber y Privacy*).

Como parte del *Proyecto de adecuación legal* en España se ha realizado y analizado un inventario de todas las actividades de tratamiento de datos en cada departamento; se han adecuado al RGDP todas las políticas y sitios *web* de la Compañía; se han revisado todos los contratos de proveedores, de empleados y de co-explotación de juego, se ha hecho un registro de todos los tratamientos de datos personales de Codere, y se ha definido e implementado un procedimiento para dar respuesta las reclamaciones por protección de datos.

Además, la Compañía está trabajando en revisar la normativa en protección de datos personales en todos los países en los que opera para implementar el procedimiento europeo a sus mercados en Latinoamérica.

Asimismo, a principios de 2017 se lanzó un *Plan director de seguridad*, con vigencia hasta 2019, que incluye iniciativas de formación y concienciación trimestral a usuarios en materia de protección de datos y RGDP; asesoramiento experto de seguridad desde la Oficina Técnica de Seguridad, y la puesta en marcha y aplicación de herramientas de control de acceso y de prevención de pérdida de datos.

El *Canal de denuncias* está abierto para los clientes de modo que cuenten con un canal de quejas y reclamaciones.

Desde el punto de vista de la seguridad y salud del usuario y la responsabilidad sobre el servicio ofertado, lo más relevante de su relación con los clientes para Grupo Codere es la promoción del juego responsable y sano. El compromiso local con el juego responsable atiende a los requerimientos de la legislación de los entornos en los que opera la Compañía, articulándose en torno a cuatro ejes principales con los que pretende llegar a sus grupos de interés y a la sociedad en general: información, formación, divulgación y autoexclusión. Codere entiende que la ludopatía es un efecto indeseado de su actividad y como tal, aprovechando su capacidad de influencia, destina recursos y esfuerzos a su prevención.

### Información fiscal

**CODERE S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES  
ESTADO DE INFORMACION NO FINANCIERA**

Los diferentes tributos que el Grupo satisface en los países y territorios en los que opera, constituyen la principal aportación de la Compañía al sostenimiento de las cargas públicas y, por tanto, a la gobernanza de la sociedad. En el marco de lo dispuesto en la *Política fiscal corporativa*, el Grupo asume los siguientes compromisos generales:

- El cumplimiento de la legislación vigente en materia fiscal y tributaria en los distintos países y territorios en los que opera.
- La adopción de decisiones en materia fiscal y tributaria sobre la base de una interpretación razonable de la normativa aplicable y en estrecha vinculación con la actividad del Grupo.
- La potenciación de una relación con las autoridades basada en la confianza, buena fe, profesionalidad, colaboración, lealtad y reciprocidad, sin perjuicio de las legítimas controversias que, respetando los principios anteriores y en defensa del interés social, puedan generarse con dichas autoridades en torno a la aplicación de las normas.
- No constituir ni adquirir participaciones de entidades domiciliadas en países o territorios que tengan la consideración de paraísos fiscales, salvo examen y decisión expresa del Consejo de Administración de la sociedad.

	Pagos Impuesto de sociedades o equivalente <sup>7</sup>	Pagos withholding tax	Otros	Total
Argentina	18.363.245	2.548.762	417.949	21.329.956
México	13.977.754	1.575.063	0	15.552.817
Colombia	233.563	213.467	0	447.030
España	1.230.462	364.382	0	1.594.845
Italia	1.897.382	0	1.431.200	3.328.582
Panamá	1.385.128	332.990	0	1.718.118
Uruguay	94.086	24.325	0	118.411
<b>TOTAL</b>	<b>37.181.620</b>	<b>5.058.988</b>	<b>1.849.149</b>	<b>44.089.757</b>

Es relevante mencionar la importante contribución impositiva del Grupo, fundamentalmente debido al importe de los tributos, donde se incluyen fundamentalmente aquellos que gravan la actividad de juego, pagados en cada uno de los países donde se desarrolla la actividad. En los últimos años, dicha contribución ha sido la siguiente:

Millones de euros	2016	2017	2018
<b>Contribución fiscal</b>	568,4	679,7	560,9
<b>Tributos</b>	552,2	598,0	528,1
<b>Impuestos sobre Beneficios</b>	33,8	64,2	37,1
<b>Otros Impuestos</b>	(17,5)	17,6	(4,3)

<sup>7</sup> Se corresponde con los impuestos sobre sociedades o similares pagados por país, no devengados. Han sido calculados en moneda local y con el tipo de cambio de cierre del ejercicio.

**CODERE S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES  
ESTADO DE INFORMACION NO FINANCIERA**

Miles de euros	España	México	Argentina	Colombia	Italia	Uruguay	Brasil	Panamá	Cabeceras
BENEFICIO ANTES DE IMPUESTOS	(12.928)	19.602	54.621	(2.769)	4.261	604	(5.500)	1.900	(62.852)

Grupo Codere recibió no recibió en 2018 subvenciones públicas.

Gestión ambiental

La Compañía entiende el respeto del medio ambiente y la sostenibilidad en todos los aspectos de su cadena de valor como claves del éxito a largo plazo. En este sentido, el Grupo Codere se compromete con la protección medioambiental y los recursos naturales de las comunidades donde tiene presencia. En 2018, la sede corporativa ha mantenido el certificado que obtuvo en julio del 2017 de eficiencia LEED (*Leadership in Energy & Environmental Design*) en la categoría de plata, un sello de calidad emitido por el Green Building Council estadounidense para los edificios eficientes que ostentan algunas de las más importantes empresas en el ámbito internacional. Esta certificación es el sello de calidad con mayor prestigio internacional en su ámbito y valora el uso responsable de los edificios para maximizar su eficiencia operativa y reducir el impacto ambiental.

	Consumo 2018
Electricidad (kW)	6.695.211 <sup>8</sup>
% Renovable	12% <sup>9</sup>
Combustible (l.)	1.000.000 <sup>10</sup>
Agua (m <sup>3</sup> )	35.795 <sup>11</sup>

	Tn CO <sub>2</sub> 2018 <sup>12</sup>
Emisiones Alcance 1	2.180
Emisiones Alcance 2	2.878,94

8 El consumo aproximado corresponde a la totalidad de sedes, delegaciones, tiendas de AADD (red propia), salones y Bingos dentro del territorio Español.

9 El cálculo del porcentaje de energías renovables no es valor absoluto ya que el suministro eléctrico está disperso en más de 250 inmuebles y las tipologías de contratación varían esa proporción dependiendo de potencias contratadas y ubicación.

10 Estimación correspondiente a flota operaciones España y Corporativo.

11 Cálculo llevado a cabo según las facturas disponibles a fecha de elaboración del informe. De esta cantidad 6.628 m3 corresponden al edificio sede corporativa Alcobendas. El resto corresponde a delegaciones y salones propios de operación del territorio español.

12 Factores de emisión del MAPAMA (Abril 2018 - Versión 10).

**CODERE S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES  
ESTADO DE INFORMACION NO FINANCIERA**

## Índice de contenidos

Índice de contenidos requeridos por la Ley 11/2018, de 28 de diciembre, por la que se modifica el Código de Comercio, el texto refundido de la Ley de Sociedades de Capital aprobado por el Real Decreto Legislativo 1/2010, de 2 de julio, y la Ley 22/2015, de 20 de julio, de Auditoría de Cuentas, en materia de información no financiera y diversidad.

Contenido	Páginas	Criterio de <i>reporting</i>	Omisión
<b>Modelo de negocio</b>			
– Descripción del modelo de negocio	3	GRI 102-2	
– Presencia geográfica	3	GRI 102-3 GRI 102-4 GRI 102-6 GRI 102-7	
– Objetivos y estrategias	6	GRI 102-14	
– Principales factores y tendencias que afectan a la evolución futura	6	GRI 102-15	
Marco de <i>reporting</i> utilizado	1	GRI 102-54	
Análisis de materialidad	2	GRI 102-46 GRI 102-47	
<b>Cuestiones sociales y relativas al personal</b>			
– Enfoque de gestión	11		
– Empleo			
▪ Número y distribución de empleados por país, sexo, edad y clasificación profesional	12	GRI 102-8	
▪ Distribución de modalidades de contrato de trabajo y promedio anual por sexo, edad y clasificación profesional	13	GRI 102-8	
▪ Número de despidos por sexo, edad y clasificación profesional	13	GRI 401-1	Los sistemas actuales solo calculan los despidos por categoría
▪ Remuneraciones medias por sexo, clasificación profesional y edad	14	GRI 405-2	
▪ Brecha salarial	13	Remuneración media de mujeres/Remuneración media de hombres	
▪ Remuneración media de consejeros y directivos	14	GRI 102-38	

**CODERE S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES  
ESTADO DE INFORMACION NO FINANCIERA**

Contenido	Páginas	Criterio de reporting	Omisión
▪ Implantación políticas de desconexión laboral	14	GRI 401-2 GRI 401-3	
▪ Porcentaje de empleados con discapacidad	11	GRI 405-1	
– Organización del trabajo			
▪ Organización del tiempo de trabajo	14		
▪ Absentismo	16	GRI 403-2	Días perdidos totales
▪ Medidas para facilitar la conciliación	14	GRI 401-2 GRI 401-3	
– Seguridad y salud			
▪ Condiciones de seguridad y salud en el trabajo	15	GRI 403-2 GRI 403-3 GRI 403-4	
		$IF = n^{\circ} \text{accidentes} * 1.000.000 / \text{horas trabajadas}$	
▪ Indicadores de siniestralidad	16	$IG = n^{\circ} \text{días perdidos} * 1.000.000 / \text{horas trabajadas}$	
▪ Enfermedades profesionales	15	GRI 403-2	
– Relaciones sociales			
▪ Organización del diálogo social	16	GRI 402-1 GRI 403-1 GRI 403-4	
▪ Porcentaje de empleados cubiertos por convenios colectivos por país	17	GRI 102-41	
▪ Balance de los convenios en el campo de la seguridad y salud	17	GRI 403-4	
– Formación			
▪ Políticas implementadas en el campo de la formación	17	GRI 404-2	
▪ Indicadores de formación	18	Horas totales/n°empleados	Los sistemas actuales no permiten mayor desglose
– Accesibilidad universal personas con discapacidad	18	GRI 405-1	
– Igualdad	18	GRI 405-1 GRI 405-2	

**CODERE S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES  
ESTADO DE INFORMACION NO FINANCIERA**

Contenido	Páginas	Criterio de <i>reporting</i>	Omisión
Cuestiones medioambientales			
– Enfoque de gestión	26		
– Gestión ambiental	26	GRI 102-11 GRI 307-1 GRI 305-1 GRI 305-2	
– Medidas para prevenir la contaminación	26	GRI 305- 3 GRI 305-6 GRI 305-7	
– Economía circular, uso sostenible de los recursos y prevención de residuos	26	GRI 306-2	
▪ Consumo de materias primas	26	GRI 301-1	
▪ Consumo directo e indirecto de energía	26	GRI 302-1	
▪ Consumo de agua	26	GRI 303-1	
▪ Medidas para mejorar la eficiencia energética	26	GRI 302-4 GRI 302-5	
▪ Uso de energías renovables	26	GRI 302-1	
– Cambio climático		GRI 305-1 GRI 305-2	
▪ Emisiones de gases de efecto invernadero	26	GRI 305- 3	
▪ Medidas para adaptarse al cambio climático	26	GRI 201-2	
▪ Objetivos de reducción de gases de efecto invernadero		GRI 305-5	No hay objetivos de reducción de gases de efecto invernadero
– Biodiversidad			
▪ Medidas para preservar o restaurar la biodiversidad		GRI 304-3	No se considera material
▪ Impactos causados por la actividad		GRI 304-2	
Información sobre el respeto a los derechos humanos			
– Enfoque de gestión	18		

**CODERE S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES  
ESTADO DE INFORMACION NO FINANCIERA**

Contenido	Páginas	Criterio de reporting	Omisión
– Aplicación de procedimientos de debida diligencia	20	GRI 102-16 GRI 102-17 GRI 412-2	
– Medidas de prevención y gestión de posibles abusos cometidos	21	GRI 102-16 GRI 102-17 GRI 412-2	
– Denuncias por casos de vulneración de los derechos humanos	21	GRI 102-17	
– Promoción y cumplimiento de las disposiciones de la OIT	21	GRI 102-16 GRI 407-1 GRI 408-1 GRI 409-1	
<b>Información relativa a la lucha contra la corrupción y el soborno</b>			
– Enfoque de gestión	19		
– Medidas para prevenir la corrupción y el soborno	19	GRI 102-16 GRI 102-17	
– Medidas para luchar contra el blanqueo de capitales	20	GRI 102-16 GRI 102-17	
– Aportaciones a fundaciones y entidades sin ánimo de lucro	22	GRI 201-1 GRI 413-1	
<b>Compromiso social</b>			
– Enfoque de gestión	23		
– Compromisos de las empresas con el desarrollo sostenible	23	GRI 102-43 GRI 413-1 GRI 413-2	
– Gestión responsable de la cadena de suministro		GRI 308-1 GRI 414-1	No se considera material
– Gestión de la relación con los consumidores	24	GRI 416-1 GRI 417-1	
– Información fiscal y transparencia	25	GRI 201-1 GRI 201-4 Importe de los tributos efectivamente pagados	

**CODERE S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES**

**Informe de Verificación Independiente del Estado de Información  
No Financiera Consolidado correspondiente al ejercicio finalizado  
el 31 de diciembre de 2018**



Building a better  
working world

Ernst & Young, S.L.  
C/ Raimundo Fernández Villaverde, 65  
28003 Madrid

Tel.: 902 365 456  
Fax.: 915 727 300  
ey.com

## INFORME DE VERIFICACIÓN INDEPENDIENTE DEL ESTADO DE INFORMACIÓN NO FINANCIERA

A los Accionistas de Codere, S.A.

De acuerdo al artículo 49 del Código de Comercio hemos realizado la verificación, con el alcance de seguridad limitada, del Estado de Información No Financiera adjunto (en adelante EINF) correspondiente al ejercicio anual finalizado el 31 de diciembre de 2018, de Codere S.A. y sociedades dependientes (en adelante Grupo Codere) que forma parte del Informe de Gestión Consolidado de Grupo Codere.

El contenido del EINF incluye información adicional a la requerida por la normativa mercantil vigente en materia de información no financiera que no ha sido objeto de nuestro trabajo de verificación. En este sentido, nuestro trabajo se ha limitado exclusivamente a la verificación de la información identificada en la tabla "Índice de contenidos" incluida en el EINF adjunto.

### Responsabilidad de los Administradores

La formulación del EINF incluido en el Informe de Gestión Consolidado de Grupo Codere, así como el contenido del mismo, es responsabilidad de los Administradores de Codere, S.A. El EINF se ha preparado de acuerdo con los contenidos recogidos en la normativa mercantil vigente y siguiendo los criterios de los Sustainability Reporting Standards de Global Reporting Initiative (estándares GRI) seleccionados, así como aquellos otros criterios descritos de acuerdo a lo mencionado para cada materia en la tabla "Índice de contenidos" incluida en el EINF adjunto.

Esta responsabilidad incluye asimismo el diseño, la implantación y el mantenimiento del control interno que se considere necesario para permitir que el EINF esté libre de incorrección material, debida a fraude o error.

Los administradores Codere, S.A., son también responsables de definir, implantar, adaptar y mantener los sistemas de gestión de los que se obtiene la información necesaria para la preparación del EINF.

### Nuestra independencia y control de calidad

Hemos cumplido con los requerimientos de independencia y demás requerimientos de ética del Código de Ética para Profesionales de la Contabilidad emitido por el Consejo de Normas Internacionales de Ética para Profesionales de la Contabilidad (IESBA, por sus siglas en inglés) que está basado en los principios fundamentales de integridad, objetividad, competencia y diligencia profesionales, confidencialidad y comportamiento profesional.

Nuestra firma aplica la Norma Internacional de Control de Calidad 1 (NICC 1) y mantiene, en consecuencia, un sistema global de control de calidad que incluye políticas y procedimientos documentados relativos al cumplimiento de requerimientos de ética, normas profesionales y disposiciones legales y reglamentarias aplicables.

El equipo de trabajo ha estado formado por profesionales expertos en revisiones de Información no Financiera y, específicamente, en información de desempeño económico, social y medioambiental.

### **Nuestra responsabilidad**

Nuestra responsabilidad es expresar nuestras conclusiones en un informe de verificación independiente de seguridad limitada basándonos en el trabajo realizado que se refiere exclusivamente al ejercicio 2018. Los datos correspondientes a ejercicios anteriores no estaban sujetos a la verificación prevista en la normativa mercantil vigente. Hemos llevado a cabo nuestro trabajo de acuerdo con los requisitos establecidos en la Norma Internacional de Encargos de Aseguramiento 3000 Revisada en vigor, "Encargos de Aseguramiento distintos de la Auditoría o de la Revisión de Información Financiera Histórica" (NIEA 3000 Revisada) emitida por el Consejo de Normas Internacionales de Auditoría y Aseguramiento (IAASB) de la Federación Internacional de Contadores (IFAC) y con la Guía de Actuación sobre encargos de verificación del Estado de Información No Financiera emitida por el Instituto de Censores Jurados de Cuentas de España.

En un trabajo de seguridad limitada los procedimientos llevados a cabo varían en su naturaleza y momento de realización, y tienen una menor extensión, que los realizados en un trabajo de seguridad razonable y, por lo tanto, la seguridad que se obtiene es sustancialmente menor.

Nuestro trabajo ha consistido en la formulación de preguntas a la Dirección, así como a las diversas unidades de Grupo Codere, que han participado en la elaboración del EINF, en la revisión de los procesos para recopilar y validar la información presentada en el EINF y en la aplicación de ciertos procedimientos analíticos y pruebas de revisión por muestreo que se describen a continuación:

- Reuniones con el personal de Grupo Codere para conocer el modelo de negocio, las políticas y los enfoques de gestión aplicados, los principales riesgos relacionados con esas cuestiones y obtener la información necesaria para la revisión externa.
- Análisis del alcance, relevancia e integridad de los contenidos incluidos en el EINF del ejercicio 2018 en función del análisis de materialidad realizado por el Grupo Codere y descrito al inicio del EINF adjunto, considerando contenidos requeridos en la normativa mercantil en vigor.
- Análisis de los procesos para recopilar y validar los datos presentados en el EINF del ejercicio 2018.
- Revisión de la información relativa a los riesgos, las políticas y los enfoques de gestión aplicados en relación a los aspectos materiales presentados en el EINF del ejercicio 2018.
- Comprobación, mediante pruebas, en base a la selección de una muestra, de la información relativa a los contenidos incluidos en el EINF del ejercicio 2018 y su adecuada compilación a partir de los datos suministrados por las fuentes de información.
- Obtención de una carta de manifestaciones de los Administradores.

## Conclusión

Basándonos en los procedimientos realizados en nuestra verificación y en las evidencias que hemos obtenido no se ha puesto de manifiesto aspecto alguno que nos haga creer que el EINF de Grupo Codere correspondiente al ejercicio anual finalizado el 31 de diciembre de 2018 no ha sido preparado, en todos sus aspectos significativos, de acuerdo con los contenidos recogidos en la normativa mercantil vigente y siguiendo los criterios de los estándares GRI seleccionados así como aquellos otros criterios descritos de acuerdo a lo mencionado para cada materia en la tabla "Índice de contenidos" incluida en el EINF adjunto.

## Uso y distribución

Este informe ha sido preparado en respuesta al requerimiento establecido en la normativa mercantil vigente en España, por lo que podría no ser adecuado para otros propósitos y jurisdicciones.



ERNST & YOUNG, S.L.

José Enrique Quijada Casillas

27 de febrero de 2019

## FORMULACIÓN CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

Las anteriores cuentas anuales consolidadas, integradas por el balance consolidado, la cuenta de resultados consolidada, el estado del resultado global consolidado, el estado de cambios en el patrimonio neto consolidado, el estado de flujos de efectivo consolidado, y la memoria consolidada y sus anexos correspondientes al ejercicio anual finalizado el 31 de diciembre de 2018 así como el informe de gestión consolidado correspondiente al ejercicio anual terminado el 31 de diciembre de 2018 han sido formulados por el Consejo de Administración de Codere, S.A. en su reunión del día 26 de febrero de 2019 y que todos los Administradores han firmado la declaración de responsabilidad según la cual, hasta donde alcanza su conocimiento, las cuentas anuales consolidadas elaboradas con arreglo a los principios de contabilidad aplicables ofrecen la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados del emisor y de las empresas comprendidas en la consolidación tomados en su conjunto, y que el informe de gestión consolidado (donde se ha incluido el informe de gobierno corporativo) incluye un análisis fiel de la evolución y los resultados empresariales y de la posición del emisor y de las empresas comprendidas en la consolidación tomadas en su conjunto, junto con la descripción de los principales riesgos e incertidumbres a que se enfrentan.

En Madrid, a 26 de febrero de 2019

Norman Raúl Sorensen Valdez  
Presidente

José A. Martínez Sampedro

Timothy Paul Lavelle

David Anthony Reganato

Mathew Turner

Luis Javier Martínez Sampedro

Manuel Martínez-Fidalgo Vázquez

Masampe, S.L.  
En representación: Pío Cabanillas Alonso

Ver diligencia del Secretario de Consejo en página siguiente.

DILIGENCIA que extendiendo Yo, el Secretario del Consejo de Administración, en cumplimiento de lo establecido en el art. 253 de la Ley de Sociedades de Capital, para hacer constar:

Primero: que en el presente documento falta la firma del consejero D. David Anthony Reganato, quien asistió a la sesión en que se formularon y firmaron las cuentas, votando a favor de la formulación de las cuentas, por medio de conferencia telefónica en los términos previstos por el art. 24.17 de los estatutos sociales.

Segundo: que en el presente documento faltan las firmas de los consejeros D. José Antonio Martínez Sampedro, D. Luis Javier Martínez Sampedro y D. Pío Cabanillas Alonso, como representante de la persona jurídica consejero MASAMPE S.L., quienes votaron en contra de la formulación de cuentas.

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'David Anthony Reganato', written in a cursive style. The signature is slanted upwards to the right.